



12名の
Role model

情報収集で視野を広げ、
客観的に考える

井上熱処理工業株式会社

40代 第一製造部 生産管理グループ課長補佐



01 現在の仕事

- 生産管理グループのグループ長。工場全体の流れをコントロールしていることから、実質的に工場長のような役割。
- 毎月800万個以上ある受注に対して、最適な生産ラインを組み立て、指示。

02 現在の役職になった経緯

- 他社との情報交換の中で、自社の仕組みも改善できるのでは?と疑問に感じました。その後、会社の体質を変えてみたい、工程管理してみたいと思い、生産管理にチャレンジすることになりました。
- 男性職と思われがちな熱処理業ですが、IT化により女性でも管理が可能になりました。

03 やりがい

- 様々な考え方、違った視点などが学べること。一歩先を進んでいる人や会社の考えを聞き、吸収するようにしています。

04 失敗談や大変だったこと

- 女性からの指示を聞かない人もいたため、自分が描いている通りに工程を動かさない時期があったこと。自分が同じ仕事をやってみせて、納得してもらい、徐々に改善していきました。
- 作業者が楽なものから作業したが、納期の遅れが出たこと。自分の希望やお願いについて、常に社内の人たちに伝えるようにしました。理解が浸透するとリーダーシップのある人が会社を動かしてくれ、今では各グループリーダーの指示で円滑に工程が流れています。

井上熱処理工業株式会社

昭和55年創業、自動車部品などを手掛ける熱処理業者。特に真空熱処理に強みがあり、大型から小型まで対応可能。工学博士の井上会長を筆頭に研究体制も優れており、高い技術力は業界からの信頼厚く、大手自動車メーカーが直接前橋本社に相談に来ることも。女性活躍が進んでおり、生産管理、研究開発、総務では女性が管理職を担っている。

ライフ年表

20代前半	20代後半	30代前半	30代後半～現在
井上熱処理工業㈱入社 玉村工場、検査グループ配属	前橋工場 検査グループへ異動 (納品業務もでき、経験の幅を広げられる!)	前橋工場 生産管理グループへ異動 (生産管理にチャレンジしたい!)	生産管理のグループ長へ
			結婚

楽しい発見があります♪

Hobby & Private



散歩

地元の散歩や、お出かけした際に外出先を集中的に散歩することも。



温泉

群馬は近いところにたくさん温泉があるので良く行きます。

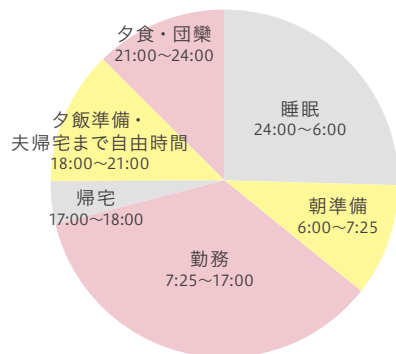


読書

昔、仕事のために購入した教材や専門書を、たまに読みます。



Time Schedule 1日のタイムスケジュール



考える力

中小企業では、社長の考えに固定されがちですが、社長の考えにも疑問や意見を持つようになることが私の成長のポイントでした。例えば、数字の羅列ではなくてグラフにしてみてもいいか、絵にしてみてもいいか?工場レイアウトを変えてみる?など、小さなことでも大丈夫。自分の考えや提案が上手にいったときや、認めてもらえたときは嬉しいです。

自分のため

「自分の時間やお金の中で、1割は自分に投資しよう」という言葉が好きです。勉強でも、飲みに行っても交流を深めたりでも良いですね。仕事に繋がらなくても自分のためになることをするよう心がけています。

生産管理のポイント

上手くいくポイントは、ゴールからの逆算で作る計画と、積極的な情報収集の上で行う判断。

両立ポイント

- 仕事とプライベートをはっきりと区分するようにしています。区分することにより、必要、不必要な事柄や優先順位が明確になり、時間の有効活用に繋げることができます。気持ちの切り替えのポイントは通勤のときで、出勤時は仕事のこと、帰宅時は家のことを考えることで切り替えています。

message!

- 良いなと思ったことは実行しよう。
- 今必要なくても、将来役に立つことがあるので、情報収集は常にしておく。
- 分からないことは聞こう。