# 特集 ● 進化する官民連携まちづくり ~まちなかウォーカブルの推進~

# **川** 橋市アーバンデザインの取組



前橋市都市計画部市街地整備課 副主幹

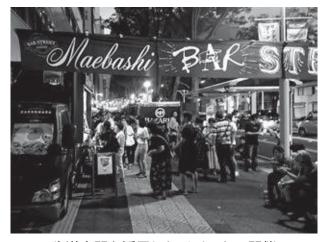
濵地 淳史

# 前橋市アーバンデザイン策定 の背景

群馬県の県庁所在地である前橋市は、東京から およそ 100km の距離に位置する中核市です。市 域は約311㎞で関東平野の北西端に広がる市街地 には利根川が流れ、市内北部の赤城山麓をはじめ として緑豊かな自然が広がっており、土地区画整 理事業によって基盤が整備された良好な市街地環 境と恵まれた自然環境が調和した都市です。しか しながら、人口は2010年をピークに減少し、現 在は34万人程度となっており、成長社会を前提と した社会基盤の整備から、新たな視点に立った都 市経営手法への大きな転換が求められておりまし た。そのため、本市では立地適正化計画に基づく コンパクトな都市構造への転換と共に、リノベー ションまちづくりなどの新たな市街地整備手法を 取り入れた都市政策についても検討を進めており ました。全国的にも、行政主体のまちづくりには 限界が見え始めている一方で、まちのユーザーで ある住民や企業等の民間が主体となった官民連携 まちづくりでまちに賑わいを取り戻し、これまで 使われてこなかった施設が多くの人に利用される など、豊かな公共空間を生み出す事例が複数紹介 されるようになり、本市の中心市街地においても、 民間を主体とする官民連携の様々な取り組みが始 まり、まちづくりの主体が行政から民間へ移行す る転換期を迎えていました。そのような中、商工 会議所及び地元経済界の有志との米国ポートラン ド市の行政視察を経て、まちづくりビジョン及び その実現のための担い手となる組織の必要性を共 に認識し、前橋市アーバンデザインを策定するこ とに至りました。



前橋市の人口、位置、面積



歩道空間を活用したイベントの開催

# 2. アーバンデザイン策定に おける特徴

これまでのまちづくりでは、行政が主体となり計画に基づいてハード整備などを中心に進めてきました。しかし、人口減少と高齢化の進む縮退社会におけるこれからのまちづくりでは、まちの主役である民間の主体性を重視し、「まちでどのようなことをしたいのか」といった声を反映した人間中心の持続可能なまちづくりの理念を官民で共

#### 前橋市アーバンデザインによる民間主体のまちづくり アーバンデザイン 民間主体のまちづくりを推進するための指針 参考事例となる 具体的な提案 共有化された理念の 民間主体の 共有化された理念 もと、試行や実験を エリアマネジメントの 繰り返し実施 活性化 長期的視点に立った 段階やプロセスは固定せず まちづくりビジョン できることから柔軟に実施 民間が主体的に関わるアクション

有しつつ変化に柔軟に対応していく必要がありました。そこで、様々なステークホルダーの中立の立場の行政が主体となり官民協働で策定したものが、前橋市アーバンデザインです。前橋市アーバンデザインでは、長期的視点に立ったまちづくりビジョンを共有することを念頭に置いた「ビジョン・プラン編」と、公共空間の利活用などの取り組みを示したモデルプロジェクトなど、民間が主体的に関わる実際のアクションにつながるきっかけとなるよう示した「アクション・プラン編」の2編で構成される形で策定しました。

また、より実効性のある動きを重視し、策定の 過程においてまちのキーパーソンとなっている 方々に参加を頂き、ワークショップを幾度も重ね、 前橋の現状と未来を議論して「自分ごと」とした まちづくりが加速し、そこから民間主体のエリア マネジメントの活性化へつながるよう策定しまし た。さらには、読み手となる市民一人一人が内容 を理解しイメージが容易に伝わる工夫として、文 章中心ではなく写真やイラストを多用した内容と なるよう心がけて編集しました。

# 3. ビジョン・プラン編

#### ■3つの方向性と8つの指針

策定における基礎的な調査として、本市の置かれている現状の整理と、ワークショップで得られた民間意見の整理を行いました。ここから導かれたまちづくりの方向性は3つあります。

一つ目は、都市の便利さと自然と暮らす居心地の良さを兼ね備えたまちづくりを示す"エコ・ディストリクト"です。前橋市の程良い都市規模や環境の良い部分を活かし、賑わいや便利さといったまちの経済的な側面(エコノミー)だけでなく、居心地や快適さ、健康感といったまちの環境的な側面(エコロジー)を両立させようとするもので

す。ICT の活用などによる便利で豊かな生活や、 建物 1 階の工夫による賑わいの漏れ出しを図りな がらも、まちの中に緑や水辺といった自然環境を 感じられる居心地の良いオープンスペースを増や すなど、歩きたくなるまちなかづくりを目指して います。

二つ目は、複数用途の混在したまちづくりを示す"ミクストユース"です。昼夜を問わずにまちに人が行き交い、歩いて暮らせる魅力的な生活を目指します。住宅街やオフィス街といった単独用途のまちではなく、"住む""働く""商う""学ぶ"などの用途が混在することにより徒歩圏にて完結した生活が送れるようになり、クリエイティブ人材や若者が行き交う多様な使い方がされるまちづくりを推進します。

三つ目は、地域固有の資源を最大限活用したまちづくりを示す"ローカルファースト"です。前橋市が持つ地域固有のあらゆる資源を磨き育て、率先して活用する"前橋らしさ"が感じられるまちづくりを目指しています。前橋市の発展の礎となった絹産業の歴史的な背景や、それに関連するレンガ倉庫、まちなかを流れる広瀬川や駅前から続くけやき並木などの自然や景観的な資源や既存の遊休不動産までを資源として認識し、リノベーションなどによって積極的に活用して持続的な地域独自の魅力を作り出していくことを目指しています。

この3つの方向性に基づいた具体的取り組みとして示したのが以下に記載の8つの指針です。

- 1. まちなかで住み、働く
- 2. 水や緑の環境でリラックス
- 3. 徒歩や自転車でまちを回遊
- 4. 広瀬川や利根川を楽しむ
- 5. 通りや広場の更なる活用
- 6. お店の賑わいを外へ
- 7. 独自の文化を楽しむ
- 8. ICT や先進技術を活用する

#### ■長期プラン



複数交通手段対応の通りのイメージ

これらの3つの方向性と8つの指針に基づき、 まちの構成要素である街路、オープンスペース、土 地利用についての活用、改善に係る長期的なプラ ンを示しています。街路ネットワークでは、歩行 者や自転車がまちの中をより便利により安全に移 動できることを目標としており、まちなかの通過 交通を減らし、街路を自動車中心の使い方から歩 行者や自転車を含めた複数の交通手段に対応する よう改善することなどを示しています。オープン スペースでは、水や緑、歴史文化などの地域資源 を今以上に可視化することを目標としており、空 き地や平面駐車場などの低未利用地や既存のオー プンスペースを緑化した街路で繋ぎ、マルシェや キッチンカー、屋台村などとして活用し、人が心 地良く移動できるようにすることなどを示してい ます。土地利用では、中心市街地に昼夜を問わず 人が行き交う仕組みをつくることを目標としてお り、既存建物をリノベーションすることなどによ り多様な人たちの多様な使い方がなされることな どを示しています。こうした長期プランに掲げた 改善が進められることで、前橋プライドの礎をよ り強固にすると同時に便利で健康的なライフスタ イルを促進します。緑豊かな屋外空間や建物を含 めたまちなか空間が活発に使われて、まちの至る 所で繰り広げられる様々なアクティビティによっ て、人々の出会いと交流を生み、クリエイティブ な人材が集積・活躍する、多様なライフスタイル を受け入れるまちへと発展させることを目指して います。

#### ■まちの将来像



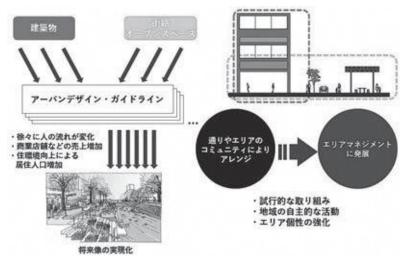
銀座通りの将来像

まちづくりの3つの方向性に基づいた指針を踏まえ、まち全体を長期プランによって改善した将来において、個別のエリアはどのようなイメージになっているのかというものをまちの将来像として代表的な9カ所について示しました。ワークショップでの意見のほか、関係者への個別ヒアリングを行い、それぞれのエリアのイメージやアイデアを示す一つの形として作成しており、この将来像をベースに各地域で議論をして、柔軟に実行されていくことを期待しています。また、その時に見込まれるライフスタイルも示すことで、より具体的に将来のイメージを共有しやすくするとともに、ハード整備を目的としない、人中心の「そこにある生活の価値」に目を向ける内容としています。

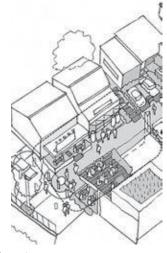
# 4. アクション・プラン編

#### ■アーバンデザイン・ガイドライン

アーバンデザイン・ガイドラインは、建築物や 街路、オープンスペースについてのデザイン要素 について指針を示したものです。具体的には、屋 内外のつながりを促進するために建物低層階で は開口の面積を大きくとることや、夜間や閉店時 には見通しのきかなくなるシャッターを閉めて しまうのではなく極力明かりを灯し街路に面す る景観を大切にすることなどが示されています。 一つ一つの取り組みは小さくても、エリア単位で 同じコンセプトで繋がることが、まちの賑わいや 居心地の良さに寄与します。まずはそれぞれの取 り組みから始め、取り組みの集約によって徐々に 変化が感じられたエリアでは、地域の自主的な活



アーバンデザイン・ガイドラインのあるまちづくり

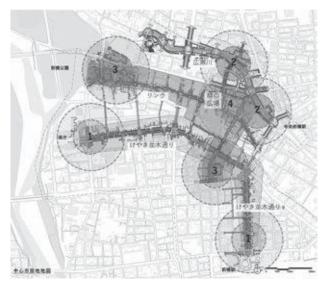


ガイドラインに示したスケッチ例

動としてルールを設けてエリアの個性を強化してエリアマネジメントに発展していくことを期待しています。

#### ■モデルプロジェクト

アーバンデザイン策定エリアに対して効率的に 投資を呼び込むため、中心市街地の主要な拠点や エリアをつなぎ、高い効果が期待できるプロジェ クトの例を①道路空間の利活用、②水辺空間の利 活用、③道路空間の再配分による利活用、④低未 利用地の利活用といった視点で示しています。い ずれのプロジェクトも、公共空間を単独で整備し たり民地を敷地単位で開発したりするようなもの ではなく、エリア単位で核や軸となる公共空間等



4つのモデルプロジェクト

# 

暫定利用による段階的な改善例

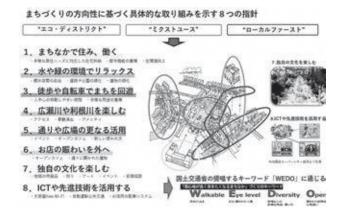
を利活用し、周辺の遊休不動産のリノベーション や新規開発などを複合的に、タイミングをみて柔 軟に改善していくことを示しています。実施にあ たっては各拠点やエリアごとに官民の役割分担を 踏まえた合意形成が重要であり、先進事例の情報 共有や社会実験、実証実験を取り入れながら実現 性を高めていくことを想定しています。

#### ■実現に向けた取り組み

こうした方向性やまちの将来像といった普遍的 な理念を官民で共有し、モデルプロジェクトといった取り組み例や改善例を民間主体による地域 まちづくりで進めていくための役割分担として、民間がやりたいことを発案し、タクティカルアーバニズムやプレイスメイキングの考え方をもとに小さなアクションとして実験的な試行を重ねながら行動に移し、行政はそれを制度活用で支援していく形を示しています。また、リノベーションまちづくり推進のための仕組みや地域でのまちづくり検討をけん引する民間の組織づくりについても触れ、行政に過度に依存しない持続的なエリアマネジメントのもと魅力的なまちづくりが実行されていくことを目指しています。

## 5. 現在の取組状況

ここまでご紹介した「前橋市アーバンデザイン」ですが、平成30年9月からおよそ1年間かけて 策定し、令和元年9月に公表に至りました。ちょうど昨年国土交通省が示した「居心地が良く歩き



#### WEDO への共感によりウォーカブル推進都市へ

たくなるまちなか」づくりのキーワードである 「WEDO」に通じる部分が非常に多く、ウォーカ ブル推進都市として賛同するとともに、策定した アーバンデザインの周知とまちづくりの機運を高 めるために昨年10月に開催した前橋市アーバン デザインシンポジウムでは、アーバンデザイン策 定委員としてご協力いただいた水辺総研の岩本唯 史氏、HAGI STUDIO の宮崎晃吉氏のほか、国 土交通省都市局市街地整備課の渡邉浩司課長にも ご講演頂き、250名もの参加者が新たなまちづく りのスタートに関心を寄せました。その後「まち なかウォーカブル推進プログラム」に基づいて国 の各種支援メニューが充実したことにより、アー バンデザインに則したプロジェクトを効果的に推 進できるようになりました。これから地域の関係 者の合意形成や様々な実際の動きを形にしていく ことになりますが、最近の動きについてご紹介さ せていただきます。



屋外の広場で開催した前橋市アーバンデザインシンポジウムの会場

#### ■前橋デザインコミッション

まず、昨年11月に一般社団法人「前橋デザイン コミッション (通称:MDC) | が設立されました。 MDC は、前橋商工会議所をはじめとしたまちを 思う民間の個人、法人の会費のみで運営しており、 会員数は現在 100 を超え、年間 1,500 万円程度の 予算を集めるに至っています。前橋の中心市街地 の「今」を取り上げたタブロイド紙 MAEBASHI TIMES を作成し、都内でイベントを開催したり市 内の事業所や世帯へ15万部を配布したりと、民 間のまちづくり団体として行政には不足している 視点やスピードで市内外へのシティプロモーショ ン活動やアーバンデザインの普及啓発活動を早速 開始するなどの取組により、本年4月には本市の 都市再生推進法人の指定を受けることとなりまし た。今年度は勉強会やセミナーなどの人材育成や 普及啓発活動、まちの情報発信などのソフト的な 取り組みを引き続き行いつつ、実務の基盤となる 具体的なプロジェクト推進のための合意形成や検 討のためのツールとして、BIM/CIM (Building/ Construction Information Modeling) のシス テムをベースとした仮想空間上の都市「バーチャ ル前橋」の構築に向けて検討を進めております。 ICT 技術を活用したこうした取り組みを基盤と したアーバンデザインのモデルプロジェクトを実 現するため、馬場川通りの滞在環境整備などに関 する来年度以降の具体的な調査・検討についてま ちなかウォーカブル推進事業の活用を念頭に準備 を進めているところです。

#### ■前橋市まちづくり公社

本市の都市再生推進法人第1号である前橋市まちづくり公社では、都市利便増進協定や道路占用許可の特例制度を活用し、まちなかの市所有の広場や駅前ケヤキ並木通りの歩道など、主に公共空間を活用したキッチンカーや屋台の出店、屋外テーブル席の設置などに取り組んでおります。新型コロナウイルスによる影響を踏まえた新しい生活様式の定着に向けて、積極的な屋外の利用機会の創出により新たな事業者の増加にもつなげております。



広場へのパラソル設置とキッチンカーの出店

### ■リノベーション事業化と周辺河畔緑地の活用社 会実験

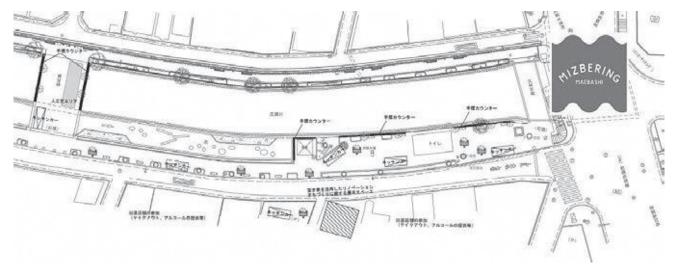
モデルプロジェクトの実現に向けても動きが出 ており、公共事業で河畔整備の予定がある広瀬川 沿いにおいて市が不動産オーナーに接触して遊休 不動産を発掘、ストックし、物件と事業者等のリ







**MAEBASHI TIMES** 



広瀬川河畔での社会実験のレイアウト案

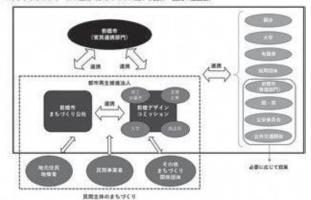
ノベーションマッチングを行っていたところ、民間の設計事務所からリノベーションの事業化だけでなく河畔緑地も含めた辺り一帯の活用提案がなされ、事業推進のための家守会社も設立されました。今後、市の河畔緑地整備に先立って屋外空間の使い方とwithコロナ時代を見据えた対策等に関する社会実験を行う予定で、前橋商工会議所青年部、前橋青年会議所と共に実行委員会を組織し準備を進めております(8月から開催予定)。

#### ■前橋市アーバンデザイン協議会の設立

以上のように、様々な団体や組織が関係する中 心市街地において各団体の情報共有と連携強化を 目的に、まちづくり活動の複数の主体と市や関係 機関で構成するエリアプラットフォームとして本 年4月に「前橋市アーバンデザイン協議会」を構 築しました。行政からは市街地整備課、政策推進 課、にぎわい商業課の3課を市の官民連携関係部 門として据えるとともに、都市再生推進法人であ る前橋市まちづくり公社、MDC のほか、市議会、 前橋工科大学、前橋商工会議所、前橋青年会議所、 中心商店街協同組合によって構成されています。 新型コロナウイルスによる影響によって活動開始 のタイミングを見計らっておりましたが、7月下 旬に第1回会合が開かれ、各団体の連携を調整し たほか、MDC を実施主体とする官民連携まちな か再生推進事業を活用した情報発信事業などの実 施などについて確認がされました。

このように、本市では「前橋市アーバンデザイン」を官民共通のまちのビジョンとして策定した

エリアプラットフォームの組成(まちづくりに関する団体・機関の協議会)



前橋市アーバンデザイン協議会

ことをきっかけとして、いくつかの動きが加速し 更に連携して強化されつ 更に連携して強化される その推進力となっている のはまさに MDC をはじ めとする複数の民間プレ イヤーです。これからは その動きが目に見える形



前橋市官民連携 まちづくり関連 HP へのリンク

で実現していくことで、活動する仲間も増えることと期待しています。新たな整備や活動が進むその過程においては、未知のウイルスの蔓延や予測不能な自然災害など、これまでの常識から外れた変化の多い昨今においても、「前橋市アーバンデザイン」を指針としながら更新を続け、柔軟な展開を図ってまいりたいと考えております。

(はまち あつし)