

様式第10号(第7条関係)

令和7年度 政務活動費収支報告書

令和8年4月30日

前橋市議会議長 近藤 登 様

会派名 無所属クラブ

代表者名 阿久澤 萌

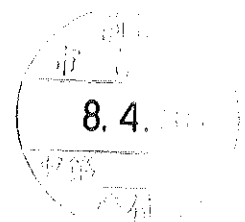
前橋市議会政務活動費の交付に関する条例第9条第1項の規定に基づき、
令和7年度 政務活動費に係る収入及び支出を報告します。

1 収入及び支出

(単位:円)

収 入			支 出		
科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
1 政務活動費	1,200,000		1 調査研究費	65,495	
2 利息	1,225		2 研修費	59,760	
			3 広報費	0	
			4 広聴費	0	
			5 資料作成費	0	
			6 資料購入費	0	
			7 人件費	0	
			8 その他の経費	106,873	
合 計	1,201,225		合 計	232,128	

2 残額 969,097円



(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
		5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	1	経 費 (領収書等の合計金額)			10,680 円
会派行政視察					
期 間 : 令和7年8月5日(火)					
視 察 先 : 東京都中野区					
視察事項 : 中野区役所新庁舎について					
視 察 者 : 1名 (阿久澤萌)					
経 費 : 旅費 10,680 円					
報 告 書 : 別紙のとおり					

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名: 無所属クラブ

目的地	用務	期間	日数		
東京都中野区	会派行政視察	8月5日 ~ 8月5日	1日		
氏名	内訳			金額	備考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
阿久澤萌	円 8,980	円 1,700	円 0	円 10,680	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合計				円 10,680	
鉄道賃等内訳					
往	8月5日 通常期・ <u>繁忙期</u> ・閑散期 前橋駅→9.8km→高崎駅→105.0km→東京駅 (新着線)				
	鉄道賃		運賃・航空賃		計(A)
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	円	円	円	車賃	4,490
1,980			2,510	Km 円	
復	8月5日 通常期・ <u>繁忙期</u> ・閑散期 東京駅→105.0km→高崎駅→9.8km→前橋駅 (新着線)				
	鉄道賃		運賃・航空賃		計(B)
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	円	円	円	車賃	4,490
1,980			2,510	Km 円	
合計(A) + (B)				8,980円	

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和7年8月6日

会派名 無所属クラブ
代表者名 阿久澤萌 様

氏名 阿久澤 萌 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和7年8月5日(火)

2 視察(研修)先

東京都中野区

3 視察(研修)事項

中野区 中野区役所新庁舎について

4 視察(研修)概要

別紙のとおり

視察概要

中野区役所新庁舎について（関東若手議員の会の研修）

講師 中野区役所デジタル政策課働き方 DX 推進係

日程：令和7年8月5日(火)

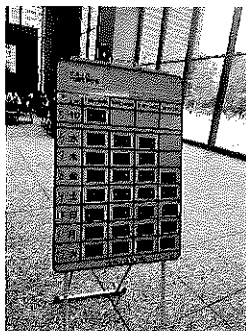
【内容】

中野区概要：中野区の人口は344,880人、世帯数208,093世帯であり、東京23区においては中位。令和7年度当初予算案における一般会計の予算規模は約1,950億円。

内容：令和6年5月に新庁舎が開庁。総工事費は259億円。この新庁舎は、区民活動の推進、窓口サービスの向上、職員の新しい働き方の実現など、ABW（Activity Based Working）の考え方を取り入れた「自由に場を選んで働く」庁舎として、全国的に注目を浴び、多数の視察を受け入れている。今回の研修では、改革を実施した担当部署の方から講義を受けたのち、実際に庁舎内を見学した。以下の3つの観点、①区民活動の推進、②窓口サービスの向上、③職員の新しい働き方の実現から庁舎の特徴について述べる。

① 区民活動の推進

通常であれば役所の1階には窓口が配置されるケースが多いが、中野区役所においては、1階から窓口をなくし屋内イベントスペース「ナカノバ」や、パブリックスペース、貸し会議室などを配置することで、多くの区民が庁舎を利用している。ナカノバでは、毎日のようにイベントが実施され（見学時も市民団体の発表会で使用されていた）、区民活動の推進に寄与していることがうかがえた。



1ナカノバの予定表 予約でうまっている

② 窓口サービスの向上

利用者が特に多いライフイベント関連の窓口（住民票、マイナンバー、戸籍、国保、年金、子育て、高齢者、障害福祉）が2・3階に集約されており、利用者の移動負担をなるべく減らす配置となっているほか、セルフレジの導入により税や保険料は順番待ちをせずにまとめて支払いができる。各フロアには制服を着用したフロア案内人がおり、利用者が迷うことなく目的の窓口で手続きができるようになっている。自治体オフィスで全国初の取組とし

て、窓口（ライフイベント関連以外の窓口）と執務室を完全に分離している。フロアごとに各課の窓口を集約し、区役職員が動いて対応することで、利用者はフロア内で完結する手続きであれば1つの窓口に着いたまま、移動することなく手続きを行うことが可能になっている。またセキュリティの観点からも、利用者は窓口しか出入りしないため、職員同士の会話から個人情報が漏れるというリスクも低下させている。



1移動することなく利用できる窓口

③ 職員の新しい働き方

新庁舎への移転を前に、書類の印刷を減らすとともに新庁舎に持ち込める紙類の厚さに規定を設けるといった徹底的なペーパーレス化を実施したことにより、令和5年は68万枚、移転後の令和6年には39万枚と、紙の使用量は大幅に削減された。このような移転準備を経て、新庁舎においては無線LANが完備され、課内での説明は紙ではなく各所のモニターが使用されている。業務管理においては、Microsoft Teamsを導入し、職員は自席以外でも外線および内線電話の対応（実際、各課に電話機は1つのみ）、メール、チャット、スケジュール管理、オンライン会議ができるようになった。加えて、②で述べたフロアごとの窓口集約により来客に備えた自席待機が必要がなくなったこともあり、職員の作業効率が向上し残業時間が前年度比18%減となったほか、在宅勤務の申請数が大幅に増加している。また、部長室を廃止し、部長が一同に集まるスペース（ここもフリーアドレスを採用）したことで、部門を越えた職員間のコミュニケーションの活性化を図られ、意思決定の速度も速くなったという。バックヤードには「コミュニケーションラウンジ」と呼ばれるスペースが配置され、打ち合わせや部門を越えた交流のほか、リフレッシュ場所として利用されている。

【所感】

前橋市の本庁舎は建築されてから44年が経過しており、遠くない時期に建て替えが必要となると予想される。建てられた当初と比較すれば、業務の内容のみならず、職員の働き方に対する意識も当然変化しており、これからの時代は、単に建物を更新ということだけではなく、中身の部分の更新（部署の配置や窓口対応の形式など）も併せて実施していく必要があり、環境変化に応じて常にアップデートできる庁舎が必要になってくると感じた。

セキュリティ面でいえば、前橋市役所庁舎は来庁者窓口が職員席に近いので、机上の書類や

会話から個人情報が出てしまうリスクは高いと感じている。庁舎の建て替えでなくても、窓口形式の見直しや、フロアの配置を変更することで、こうしたリスク削減や職員の働きやすい環境整備や市役所の利便性を向上させる機会になり得るということを感じた。

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
		5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	2	経 費 (領収書等の合計金額)			54,815 円
会派行政視察					
期 間 : 令和7年11月4日(火)～令和7年11月5日(水)					
視 察 先 : 岐阜県岐阜市、静岡県浜松市					
視察事項 : 岐阜市 ・ぎふメディアコスモス (見学) ・岐阜市立草潤中学校 (学びの多様化学校) について 浜松市 ・小中一貫校について ・浜松新電力について					
視 察 者 : 1名 (阿久澤萌)					
経 費 : 旅費 52,770 円 土産代 2,045 円 (5会派による按分計算) (送料含む) 合計 54,815 円					
領収書等 : 別紙のとおり					
報 告 書 : 別紙のとおり					

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 無所属クラブ

目的地	用 務			期 間	日 数
岐阜県岐阜市、静岡県浜松市	5会派合同 行政視察			11月4日 ～ 11月5日	2日
氏 名	内 訳			金 額	備 考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
阿久澤萌	円 37,970	円 1,700 1,700	円 11,400	円 52,770	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合 計				円 52,770	
往	11月4日 (通常期) 繁忙期・閑散期 ※JR東日本 閑散期 前橋駅→9.8km→高崎駅→105.0km新→東京駅→366.0km新・グ→名古屋駅→30.3km→岐阜駅				
	鉄 道 賃			運 賃 ・ 航 空 賃	計 (A)
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	円	円	円	車	円
	8,360	4,190	2,840 4,390	Km	円
					19,780
復	11月4日5日 (通常期) 繁忙期・閑散期 ※JR東日本 閑散期 岐阜駅(11/4)→30.3km→名古屋駅→108.9km新→浜松駅(11/5)→257.1km新→東京駅→105.0km新→高崎駅→9.8km→前橋駅				
	鉄 道 賃			運 賃 ・ 航 空 賃	計 (B)
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	円	円	円	車	円
	8,360		3,060 3,930 2,840	Km	円
					18,190
合計 (A) + (B)					37,970円

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

収入印紙

金額 ￥9,200-

無所属クラブ様

領収書

No. 00060739-00
2025/11/04
登録番号: T7080401011788

但し、二泊代
1名様朝食付き

上記金額正に領収いたしました。

ホテルソリツソ浜松 機多
〒430-0926 静岡県浜松市中央区砂山町
TEL: 053-452-5000 FAX: 053-



印
三
号

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

原本は曉鐘が保管、5会派で按分

七福神あられ、化粧缶の会
曉鐘、無所属の方様

領収証

¥2,376-

2025年11月03日 (月)

上記正に領収しました(消費税等
明細欄に非*印が無い商品は軽減税率対象です。17.6円を含みます)
但し、馬場市丸町49番地の1
株式会社 朝日印刷
〒180-0005 東京都荒川区西日暮里1-1-1
TEL: 03-5627-2122-4833
※保管上のお断り
印刷面を内側に折って保管願います。
0007-1440-3394

* 令頁以又証正月系田 *

2025年11月03日(月)13:21 以0007
賣No00888805応援者5
七福神あられ 化粧缶2 ¥2,200
小計 ¥2,200
8%対象税込額 ¥2,376
内8%税額 ¥176
(税合計 ¥176)
合計 ¥2,376
お買上点数 1点

獲得ポイント明細
お買上ポイント 38点
今回進呈ポイント 33点
前回ポイント 255点
割引券発行ポイント -250点
現在ポイント 38点

会員番号 []
以トNo3394 店No00103

0001-0826

2025年11月 3日月曜日

七福神あられ、化粧缶の会、
曉鐘、無所属の方様

領収証

¥1,550-

(消費税 ¥114)

但し、ウエスバにて
前橋市物産振興協会
TEL 027-223-1181
TEL 027-223-1181
登録番号 18070005009948
*保管上のお断り
財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

群馬県前橋市表町2丁目29-16 担当者
領収証No 5753

* 領収証明細 *

グマちゃん旅がらす ¥1,550軽
小計 ¥1,550
8%対象額 ¥1,550
8%税 ¥114
合計 ¥1,550
うち消費税 ¥114
お預り ¥10,050
お釣り ¥8,500

軽マークは軽減税率対象商品です
登録番号 18070005009948
0826 10時48分

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

原本は既鐘が保管, 5会派で按分

領収証

上野、及び、無所属の会、
既鐘、無所属(ワフ)

様 No. _____

金額

¥1,980-

内訳

現金

小切手 /

手形 /

消費税額等(10%) 180円

但 送料とい

2025年10月23日 上記正に領収いたしました

収入印紙

前橋市大手町一丁目1番
群馬県庁生活協同組
TEL 027-221-40
登録番号 T2070005000854

コクヨ ウケ-92

領収証

上野、及び、無所属の会、
既鐘、無所属(ワフ)

様 No. _____

金額

¥1,980-

内訳

現金

小切手 /

手形 /

消費税額等(10%) 180円

但 送料とい

2025年10月23日 上記正に領収いたしました
(軽減税率対象)

収入印紙

前橋市大手町1-1-
群馬県庁生活協同組
登録番号 T2070005000854

コクヨ ウケ-92

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和7年11月7日

会派名 無所属クラブ

代表者名 阿久澤萌 様

氏名 阿久澤 萌

氏名

氏名

氏名

記

1 期日

令和7年11月4日(火)～令和7年11月5日(水)

2 視察(研修)先

岐阜県岐阜市、静岡県浜松市

3 視察(研修)事項

岐阜市 ギフメディアコスモス(見学)、岐阜市立草潤中学校について

浜松市 小中一貫校、浜松新電力について

4 視察(研修)概要

別紙のとおり

視察研修報告

無所属クラブ 阿久澤萌

① みんなの森 ぎふメディアコスモス（見学のみ）

日時：令和7年11月4日(火) 13:30～14:30

場所：岐阜県岐阜市司町40-5 みんなの森 ぎふメディアコスモス

視察先：市立図書館、市民活動交流センター、多文化交流プラザおよび展示ギャラリー等からなる岐阜市の複合施設「みんなの森 ぎふメディアコスモス」

【概要】岐阜市が運営するぎふメディアコスモスは、2015年7月にオープンした複合施設。この施設は以下の3つの拠点を有している。

- ① 「知の拠点」の役割を担う市立中央図書館（2階）
- ② 「絆の拠点」となる市民活動交流センター、多文化交流プラザ（1階）
- ③ 「文化の拠点」となる展示ギャラリー、ホール、オープンテラス（1階）

2階建て、建築面積約7,000㎡、延床面積約1万5,000㎡で建築家の伊東豊雄氏が設計した。2004年に岐阜大学医学部等跡地利用にかかる市民意見の募集からはじまり、2025年でオープンから10年。1階は上記の②、③の機能である市民活動交流センター、多文化交流プラザ、展示ギャラリー、ホール等があり、2階部分はすべて市民図書館という配置（写真1）になっている。旧図書館は来館者数15万人/年だったが、オープンから3年目には130万人/年を突破し、市民の間では「メディコス」と呼ばれ親しまれている。オープンから10年が経過し、2026-2035年のコンセプトブックが制作されており、基本的方向性は、さまざまなつながりの生まれる「屋根のついた公園」のような多様で居心地の良い場所であり続けると書かれている。建物内は壁が少ないため施設全体の一体感が感じられる作りとなっている。2階の図書館については、すべての書架が低く設計されており見通しのよく、「グローブ」と呼ばれる小さな屋根をいくつも配置することで居心地の良さも大切にされた空間となっている。

施設内の様子は以下の写真のとおり。

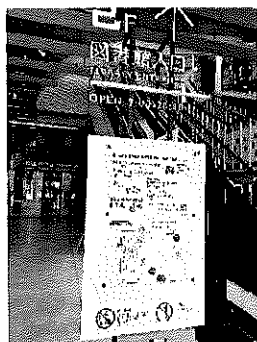


写真1

【所感】ぎふメディアコスモスは、建物と中身（使い方の工夫）の両方から施設の充実が図

られていると感じた。特徴的であると感じたのは、2階にある市立図書館の構成で、図書館内に「みんなで学ぶへや」というスペースが複数設置されており、調べ物や勉強をする際に複数人で使用できることである。見学時も学生グループが利用する様子が見られた。また、読書席と自習席が分けられており、事前予約制を導入し、多くの来館者がいても平等に利用できる仕組みづくりがなされている。従来の図書館の機能に加えて、市民活動を意識した空間づくりや、居心地の良さ、ルールの明確化によって幅広い世代の市民にとって利用したいと思える図書館であると感じた。また1階部分は市民活動交流センター、多文化交流プラザが配置されているが、市民の活動目的に応じたスタジオ（「かんがえるスタジオ（写真2）」「おどるスタジオ」「つくるスタジオ」など）が配置され、市民活動に使いやすく、活動を活発化させることにつながっていると感じた。



写真2

② 岐阜市立草潤中学校について

日時：日程：令和7年11月4日(火) 15:00～16:30

場所：岐阜県岐阜市金宝町4-1 岐阜市立草潤中学校

視察先：学びの多様化学校「草潤中学校」

【概要】草潤中学校は学びの多様化学校（不登校特例校）として令和3年4月に開校。校名の「草潤」は、中国戦国時代の儒学者「荀子」の言葉で「玉、山に在れば、草木潤い、淵に珠を生ずれば、岸枯れず」（玉が山にあれば、土質が良く、草木が生き生きと潤い、水中に珠があれば、水質が良く、崖も光沢をはなつ）に由来し、「内に素晴らしいものがあれば、いつかは外にあらわれる」の意味。開校の背景として、現在不登校または不登校を経験した生徒にたいして、個々の状況に合わせた多様な学びの場を提供するために設置。生徒数は、R7年度は50名（中1：13名、中2：17名、中3：20名）が在籍、職員数は25名。教育課程の特色として、柔軟な時間設定がある。始業時刻を9:30に設定し、生徒が自分に合う通学方法を選択可能にしている。また、授業時数は年間授業時数を一般校（1,015時間）より大幅に少ない770時間に設定しているが、以下の独自のカリキュラムの充実により、多様な学びを提供している。

- ・セルフデザイン：音楽・美術・技術・家庭科から興味に沿って選択。
- ・マイタイム：放課後に陶芸や楽器演奏、スポーツなど、好きなことに自由に取り組む（写真3は、ミュージックルームの楽器。ギターや琴など様々な楽器の演奏を体験できる）。
- ・マイスタディ：放課後、希望に応じて、先生と一対一で5教科のほか、小学校の学習範囲の学び直しや検定の勉強に取り組む（写真4は、ギフトドルームに設置されている小学校の算数のドリルの棚。学び直しに必要な教材も豊富に置かれている）。
- ・オンラインと対面の融合：全授業をオンライン配信。自宅や校内の別室から参加でき、無理な登校を強いない。

また、学習環境の特色として、心理的障壁を取り除くことが意識されている。校長室を「マネジメントオフィス」、職員室を「スタッフルーム」と呼称し、これまでの学校が持っていた管理・指導のイメージを払拭し、生徒が「いつでも相談に行けるサポート拠点」としての空気感を作り上げている。安心できる空間づくりとして、校内には「個別ブース」が設置されており、集団の中にいることが苦痛な時でも、自分の空間を大切にしながら学習を進められる（写真5はEラーニングルームの個室ブース。）。また、校内で職員が用いる言葉にも意識がなされ、登校できない日を「休み」と捉えず、オンラインを活用した「自宅学習」と呼ぶことで、生徒の選択を肯定するという捉え方をしている。

このように、家庭での学習、教室（対面以外にオンライン授業への出席も可能）、アクティブルーム、図書室など、その日の状態に合わせて「居場所」を選べる柔軟性が、通いやすさに直結している。

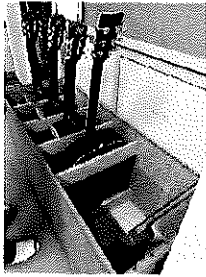


写真3

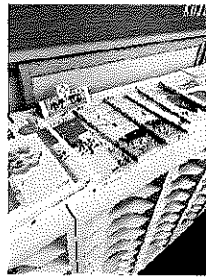


写真4



写真5

【所感】

担任選びから、登校方法、校内での居場所、さらには興味のある教科の選択に至るまで、全てが生徒の選択に委ねられている。特に印象深いのは、行事の在り方だ。最初から決まったものは少なく、生徒たちが自分たちの声で内容を考え、教員と共に作り上げている。普通のカリキュラムでは経験し得ない「自分で人生をデザインする感覚」こそが、不登校を経験した生徒たちの新たな価値観と自信を育んでいると感じた。

校長室を「マネジメントオフィス」、職員室を「スタッフルーム」と呼称変更していることを述べたが、これは単なる名称変更ではなく、教員が生徒の「指導者」でありつつも「伴走者・サポーター」としてかかわるということの表れであるが、草潤中学校で見られた「徹底した生徒目線」の教育はこれからの教育現場に求められている視点であると感じた。

草潤中学校のモデルを本市で検討するにあたっては、既存の教育課程や指導方法に慣れた職員にとって、草潤中学校のような「指導しない」「待つ」「生徒に委ねる」スタイルへの転換するための研修が課題となるのではないかと感じる。本市に取り入れられる視点として、「学びの多様化学校」の設置といった大きな枠組みだけでなく、行事や活動において、生徒が「自分で決める」余白を広げ、当事者意識を高める取り組みは、本市の既存校でも検討できるのではないかと感じる。

③ 浜松市における小中一貫校について

日時：令和7年11月5日(水) 10:00～11:00

場所：浜松市役所

視察先研修内容：浜松市における小中一貫教育について

【概要】平成19年度に「浜松市小中一貫教育基本方針」を策定し、市内全48中学校区で組織的な取り組みを展開する浜松市の先進事例を視察した。

浜松市では、小学校から中学校への接続時に生じる「中1ギャップ」の解消や、小規模校における教科担任不足といった課題解決を目指し、9年間を見通した計画的な教育課程を編成している。現在、浜松市で設置されている小中一貫校は以下の3校。

- ・「引佐北部小中学校」：児童生徒数72名の小規模校
- ・「庄内学園」：児童生徒数545名
- ・「浜松中部学園」：都市部の3校を統合。児童生徒数795

特に浜松中部学園のような都市部での大規模な統合一貫校は、本市にとっても示唆に富む事例である。小中一貫教育による主な成果として、学習面では、9年間の発達段階に応じた系統的な指導が可能となり、教員間での学習実態の共有が進んだことで授業の充実が図られている。成長面においては、小学校から中学校への接続が円滑になり、中学生が小学生の模範としてプライドを持って接するなど、異年齢間の自然な交流が子供たちの安心感と自尊感情を育てている。また、運営面でも小中合同の校内研修や事務分掌の分担が可能となり、教職員間のコミュニケーションが活性化されるといった効果が現れている。

一方で、制度の定着に伴う課題も説明がなされた。施設一体型校においては、教員の病欠時に小学校・中学校双方の時間割変更が必要になるなど、日々のスケジュール管理が複雑化している。また、2つの校種を統括する管理職（特に校長）の業務負担は通常学校に比べて増加する。教育課程においては、中学生が身近にすることで、本来小学校高学年が発揮すべきリーダーシップの場面が減少するという懸念も示されている。

また、浜松中部学園の事例においては、設置に向けた地域・保護者の意見集約には10年の長期間を要したという。導入にあたっては極めて丁寧な合意形成が不可欠となっている。

【所感】

視察を通じて、9年間の学びを一本化することの教育的効果を感じた一方で、その裏にある膨大な調整コストと現場の苦労も理解した。設置にむけては、市が一方的に進めるのではなく、地域が主体となって設置を望む声をどのように集約していくのかが一番の課題であると感じた（リーダーシップを発揮できる人が地域にいと進めやすいとのご説明もあった）。管理職の負担軽減や、小学生の主体性を損なわないための役割設計など、持続可能な運用の仕組みをセットで検討する必要があると感じた。

④ 浜松新電力について

日時：令和7年11月5日(水) 11:00～12:00

場所：浜松市役所 (株)浜松新電力事業部長 北村武之氏

視察先研修内容：浜松新電力における地産地消、カーボンニュートラルの取組み

【概要】

全国の自治体新電力の先駆けである「浜松新電力株式会社」のエネルギーの地産地消を通じた地域経済循環と、脱炭素社会（カーボンニュートラル）実現に向けた具体的な仕組みを視察。浜松市は日本トップクラスの平均日照時間という地域特性を活かし地産エネルギーを生み出す「太陽光日本一のまち」を目指す。2015年に官民共同出資（浜松市が筆頭株主）で設立された同社は、市内の再生可能エネルギーを調達し、公共施設や市内企業へ供給することで、資金の地域外流出を防ぎ、エネルギーの地産地消に取り組む。

エネルギーの地産地消のほか、市内の全小中学校を含む多くの公共施設への電力供給、実質再エネ100%のプラン提供などを通じ、公共施設のカーボンニュートラル化や市全体のCO2排出量削減を牽引している。

【所感】

北村事業部長によると市民にとって「エネルギーの地産地消」という概念は未だ馴染みが薄く、日常の意識にのぼる機会が少ないことも課題として述べられていた。消費者の視点では最終的に「既存の大手電力よりどれだけ安いのか」という一点のみが比較対象になってしまう傾向にあるという。自治体新電力の意義は、単なる安売りではなく、市外へ流出していた電気料金を地域内に留め、公共サービスとして還元することにあるが、この「地域経済の循環」という視点と、単なる価格競争ではなく、「市の公共事業としての信頼性」や「防災・教育への具体的な還元策」を、いかにメリットとして分かりやすく伝えるかという、高度なマーケティング能力と営業戦略が不可欠であると感じた。本市がもし同様の取組みを検討・推進する場合、契約することで「地元の避難所の蓄電池が強化される」「地元の学校のエアコン代が賄われる」といった、市民の生活に直結する「利益の可視化」をセットで設計することが必要であると考えている。

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	1	経費 (領収書等の合計金額)		59,760円

会派研修 地方議員研究会主催 研修会

研修日程：

1日目：3月30日（月） 研修1日目 13：30～16：00
2日目：3月31日（火） 研修2日目 10：00～12：30

研修先：リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

研修概要：

- ・人口減少における出産と子ども・子育て支援政策の問題点と課題
- ・介護保険制度の財源と給付のあり方と地域包括ケアシステム

参加者：1名（阿久澤萌）

経費：旅費 29,760円
研修受講代 30,000円
合計 59,760円

領収書等：別紙のとおり

報告書：別紙のとおり

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名：無所属クラブ

目的地	用務	期間	日数		
東京都 新宿区	① 人口減少社会における出産と子ども・子育て支援政策の問題点と課題 ① 介護保険制度の財源と給付のあり方地域包括ケアシステム	3月 30日 ～ 3月 31日	2日		
氏名	内訳			金額	備考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
阿久澤 萌	円 10,660	円 1,700 1,700	円 15,700	円 29,760	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合 計				円 29,760	
鉄 道 賃 等 内 訳					
往	3月30日 繁忙期 前橋駅 ⇒ 9.8km ⇒ 高崎駅 ⇒ 105.0km (新) ⇒ 東京駅				
	鉄 道 賃			運 賃 ・ 航 空 賃	計 (A)
	運 賃	グリーン料金	特急	等	円 5,330
	円 2,090	円	円 3,240	車 賃 Km 円	
復	3月31日 繁忙期 東京駅 ⇒ 105.0km (新) ⇒ 高崎駅 ⇒ 9.8km ⇒ 前橋駅				
	鉄 道 賃			運 賃 ・ 航 空 賃	計 (B)
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等	円 5,330
	円 2,090	円	円 3,240	車 賃 Km 円	
合計 (A) + (B)					円 10,660

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

印紙		
金額	414000	
但し、前記の金額正に領収いたしました。		
年	月	日
2	3	27
前橋市 日本中央 TEL 0286-55-XXXX FAX 0286-55-XXXX		
55 会社		
投者印		

無所為ケテテ様

領収証

No 028064

見積書


令和8年3月5日

無所属クラブ 様

群馬県知事登録 〇〇-254号
日本中央旅行社
前橋市下佐鳥町
総合旅行業務取扱管理者 鈴木雅浩

この度は企画書提出の機会を賜り、厚くお礼申し上げます。
御見積代金は下記のとおりでございますので、何卒ご用命賜りますようお願い申し上げます。

見積金額合計 ¥14,000

月日	行程	数量	単価	金額
2026年 3月30日 (月) ~ 3月31日 (火)	ホテル  サンライト 新宿 〒160-0022 東京都新宿区新宿5-15-8 Tel. 03-3356-0391 Fax. 03-3356-1223 1泊朝食付 部屋数 10ROOM 1名1室対応(シングル利用) 大人	1	¥14,000	¥14,000
合計				¥14,000

※ 以上の金額には消費税が含まれております。

担当者: 

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

領収証
2026年3月30日

無所属クラブ様

★
¥30,000

但 2026/3/30(月)13時半～足立先生(東京)人口減少社会における出産と子ども・子育て支援政策の問題点と課題
2026/3/31(火)10時～足立先生(東京)介護保険制度の財源と給付のあり方と地域包括ケアシステム

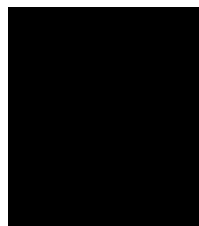
研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区

TEL 050-1089-9835



(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和8年3月31日

会派名 無所属クラブ

代表者名 阿久澤 萌 様

氏名 阿久澤 萌

記

- 1 期日 令和8年 3月30日(月) から31日(火) の1泊2日
1日目: 3月30日(月) 研修1日目 13:30~16:00
2日目: 3月31日(火) 研修2日目 10:00~12:30

- 2 視察(研修)先
リファレンス西新宿大京ビル
〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

- 3 視察(研修)事項
会派研修 地方議員研究会主催 研修会

- 4 視察(研修)概要
 - ・人口減少における出産と子ども・子育て支援政策の問題点と課題
 - ・介護保険制度の財源と給付のあり方と地域包括ケアシステム(研修の詳細は、次項を参照)

研修概要 「人口減少社会における出産と子ども・子育て支援政策の問題点と課題」

講師：足立泰美氏 甲南大学経済学部 教授

日程：令和8年3月30日 13時30分～16時

【講義内容】

わが国の少子化対策は、1990年の1.57ショックを契機に開始された。それまで人口増加の抑制に主眼を置いていた行政は、この30年余り「エンジェルプラン」や「待機児童解消加速化プラン」などを通じ、手探りの状態で施策を積み上げてきた。本講義では、これまでの政策の変遷と、現代が直面している構造的な矛盾がデータに基づき詳述された。

まず、保育インフラの現状については、かつての絶対的な不足から、地域によって充足と不足が混在する相対的な不足（地域格差）へと移行している。これまでの箱物（施設）を増やす量的拡大策は一定の成果を収めたが、現在は量から質への転換が問われる段階にある。特に、人口減少が進む地域では、20名以上の定員を前提とした従来の認定こども園等の維持が困難となっており、小規模保育や家庭的保育といった地域の実情に即した柔軟な財政支援へのシフトが求められている。

次に、少子化の本質的要因として、若年層の産む前の不安が挙げられた。統計上、産んだ後の現金給付や育休制度は拡充されてきたが、合計特殊出生率の低下は止まっていない。これは、生涯賃金の格差や非正規雇用の増加など、若者が将来の人生設計を描けない経済構造に起因している。また、男性の家事・育児参加が第2子以降の出産意欲に直結するというエビデンスも示され、単なる給付金に留まらない、働き方や所得環境を含めた包括的な環境整備の重要性が強調された。最新の「こども未来戦略」では、児童手当の拡充や所得制限撤廃が盛り込まれているが、その財源は社会保険料の上乗せ（子ども・子育て支援金）によって賄われる。この負担増が、結果として現役世代の可処分所得を押し下げ、さらなる少子化を招くという政策的な矛盾も孕んでいる。今後はさらなる増量ではなく、限られた財源を地域の実情と将来の安心感へいかに最適に再配分するかが鍵となる。

【所感】

本研修を通じ、これまでの政策によって「産んだ後の支援」は現金・現物の両面で相当に充実してきたことを再確認した。一方で、その充実が必ずしも出生率の反転に繋がっていない現状は、自治体の施策が産む前の不安（将来の人生設計）に十分届いていないことを示唆している。本市においても、一律の現金給付を重ねる以上に、個人の力では解決できない安全な教育・保育環境の維持や、既存の支援メニューの拡充に留まらず、若者が地元で安心して将来を描ける地域の実情に即した基盤整備などの取組が重要になってくると感じた。

研修概要 「介護保険制度の財源と給付のあり方と地域包括ケアシステム」

講師 足立泰美氏 甲南大学経済学部 教授

日程：令和8年3月31日 10時～12時30分

【講義内容】

講義では、2040年に向けた人口構成の変化と、制度維持を阻む構造的課題が詳述された。最大の特徴は、高齢化の質的变化である。今後は60～70代ではなく、認定率が急上昇する85歳以上が急増する一方、支え手である生産年齢人口は激減する。この需給バランスの崩壊は、単なる国の問題ではなく、最終的な判断権限を持つ市町村の財政を直撃する。特に深刻なのは、利用者の増加以上にサービスの利用量が増え続けている点であり、支出が構造的に膨らみ続ける拡大し続ける支出をいかに管理するかが問われている。

また、地方自治体は全国平均という指標に惑わされてはならないことも示された。厚生労働省のデータによれば、2050年に向けて需要が増え続ける地域がある一方で、既に需要がピークアウトし減少に転じている地域も存在する。これからの介護政策には、①需要が伸びる地域の「供給拡大」、②ピークアウトを迎える地域の「タイミングを計った整備」、③減少地域の「施設の再編・維持」という、少なくとも3つの異なる戦略が必要となる。需要を見誤って施設を整備すれば、将来的に過剰な負担だけが残るリスクがある。

あわせて、財源構造についても言及された。費用の5割は公費（国・県・市町村）であり、残りの5割を現役世代を含む保険料で賄っている。この円グラフ自体が巨大化する中で、市町村の負担（12.5%）も連動して膨らむ。持続可能性を確保するためには、予防による健康寿命の延伸や、ロボット・ICT活用による人手不足対策、さらには施設の共同化・大規模化といった効率化が不可欠であり、これらを地域の実情に合わせて選択していく高度な政治判断が求められている。

【所感】本研修を通じて、介護保険制度の維持は給付と負担の議論に留まらず、都市計画や街づくりを含む地域経営の視点が不可欠であると再認識した。特に、本市においても地域ごとに需要のピークが異なる点は注視していくべき点であると感じる。前日の研修で学んだ産んだ後の支援は充実したが不安は消えないという少子化の構図と同様、介護においても制度は回っているが、将来の維持は保証されていないという危機感を共有する必要がある。本市の各地域が「供給拡大」か「再編」か、どのフェーズにあるのかをデータに基づき見極めていかねばならないと感じている。

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	/	経費 (領収書等の合計金額)		7,256 円

電話料金等払込受領証
ドコモご利用分

ATがまだ使えない場合は、郵便局でも受払いの場合同様に左記の捺印を提出してください。上記以外での支払いは、領収書は切り取りをしないでください。

ATがまだ使えない場合は、郵便局でも受払いの場合同様に左記の捺印を提出してください。上記以外での支払いは、領収書は切り取りをしないでください。

ご請求先氏名
無所属クラブ 様

お客様番号
[REDACTED]

2025年 4月ご請求分
金額(円)
¥7,256-

受取人
NTTファイナンス株式 [REDACTED]

お問合せ先 / ドコモ
0120-800-000

領収日附印
25.4.30
[REDACTED]

取入印紙貼付欄
(金融機関・CVS用)→お客様

セブン-イレブン
前橋柏倉町店
群馬県前橋市柏倉町178-3

電話：027-283-4003 ｼﾞﾝ#1

2025年04月30日(水) 20:48 責249
公共料金・インターネットショッピング等の
受付明細は下記のとおりです。
NTTファイナンス・NTTドコモ 1件
計 1件

※インボイスの発行はお客様から
サービス事業者にお問合せ下さい。

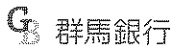
(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	2	経 費 (領収書等の合計金額)		9,680 円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 50 07-05-22

●振込銀行(会社) ●取扱店 ●口座番号

●お取扱枚数 * * * * *
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥9,350

●手数料 ¥330 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします) * * *

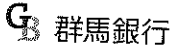
●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
11:42

●ご案内
[Redacted]

受取人名システム、アルファ(カ) 様
依頼人名ムソソツククラブ 様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 50 07-05-22

●振込銀行(会社) ●取扱店 ●口座番号

●お取扱枚数 * * * * *
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥9,350

●手数料 ¥330 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします) * * *

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
11:42

●ご案内
[Redacted]

受取人名システム、アルファ(カ) 様
依頼人名ムソソツククラブ 様

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	3	経 費 (領収書等の合計金額)		7,960 円

タブレット 使用料 (5万円)

〒371-0026
前橋市大手町2丁目12-1

前橋市議会内
無所属クラブ

様

電話料金等 料金支払証明書

電話番号等



年月分	支払金額	支払年月日	記 事
2025年 5月分	7,960円	2025年 6月 2日	ドコモご利用分
2025年 6月分	8,020円	2025年 6月30日	ドコモご利用分
2025年 7月分	8,020円	2025年 7月31日	ドコモご利用分
2025年 8月分	8,021円	2025年 9月 1日	ドコモご利用分
合計	32,021円		

※ 1 各通信サービス提供会社側でポイント充当等により、請求金額を相殺した場合、「ご請求金額なし」と表示されます。
※ 2 各通信サービス提供会社名の記載がない料金は、NTTファイナンスご利用料金となります。

上記の料金は、収納済みであることを証明します。

2025年10月28日

NTTファイナンス株式会社



〒108-0075 東京都港区港南1-2-70

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
整理番号	4	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
		経 費 (領収書等の合計金額)			8,020 円
タブレット使用料 (6月分)					

〒371-0026
前橋市大手町2丁目12-1

前橋市議会内
無所属クラブ

様

電話料金等 料金支払証明書

電話番号等

年月分	支払金額	支払年月日	記 事
2025年 5月分	7,960円	2025年 6月 2日	ドコモご利用分
2025年 6月分	8,020円	2025年 6月30日	ドコモご利用分
2025年 7月分	8,020円	2025年 7月31日	ドコモご利用分
2025年 8月分	8,021円	2025年 9月 1日	ドコモご利用分
合計	32,021円		

- ※1 各通信サービス提供会社側でポイント充当等により、請求金額を相殺した場合、「ご請求金額なし」と表示されます。
 ※2 各通信サービス提供会社名の記載がない料金は、NTTファイナンスご利用料金となります。

上記の料金は、収納済みであることを証明します。

2025年10月28日

NTTファイナンス株式会社

〒108-0075 東京都港区港南1-2-70

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他	
整理番号	5							経 費 (領収書等の合計金額)	8,020	円
タブレット使用料(7月分)										

〒371-0026
前橋市大手町2丁目12-1

前橋市議会内
無所属クラブ

様

電話料金等 料金支払証明書

電話番号等



年月分	支払金額	支払年月日	記 事
2025年 5月分	7,960円	2025年 6月 2日	ドコモご利用分
2025年 6月分	8,020円	2025年 6月30日	ドコモご利用分
2025年 7月分	8,020円	2025年 7月31日	ドコモご利用分
2025年 8月分	8,021円	2025年 9月 1日	ドコモご利用分
合計	32,021円		

※1 各通信サービス提供会社側でポイント充当等により、請求金額を相殺した場合、「ご請求金額なし」と表示されます。

※2 各通信サービス提供会社名の記載がない料金は、NTTファイナンスご利用料金となります。

上記の料金は、収納済みであることを証明します。

2025年10月28日

NTTファイナンス株式会社

〒108-0075 東京都港区港南1-2-70

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
		5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	6	経 費 (領収書等の合計金額)			8,021 円
タブレット使用料(8月分)					

〒371-0026
前橋市大手町2丁目12-1

前橋市議会内
無所属クラブ

様

電話料金等 料金支払証明書

電話番号等

年月分	支払金額	支払年月日	記 事
2025年 5月分	7,960円	2025年 6月 2日	ドコモご利用分
2025年 6月分	8,020円	2025年 6月30日	ドコモご利用分
2025年 7月分	8,020円	2025年 7月31日	ドコモご利用分
2025年 8月分	8,021円	2025年 9月 1日	ドコモご利用分
合計	32,021円		

- ※ 1 各通信サービス提供会社側でポイント充当等により、請求金額を相殺した場合、「ご請求金額なし」と表示されます。
※ 2 各通信サービス提供会社名の記載がない料金は、NTTファイナンスご利用料金となります。

上記の料金は、収納済みであることを証明します。

2025年10月28日
NTTファイナンス株式会社
〒108-0075 東京都港区港南1-2-70

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	7			経費 (領収書等の合計金額)
				8,274 円

モバイル使用料 9月分

領 収 書 が き

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2025年10月ご請求分	2025年10月31日(金)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,274 円	

前月ご請求金額	8,274 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
ドコモビジネスメンバーズは法人ご契約者向け会員サービスです。詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】 ---
 通格請求書発行事業者名: NTTファイナンス株式会社
 (登録番号: T8010401005011)
 10%付帯請求額 (税込) 3,117 円
 うち消費税等 283 円
 非対象等請求額 5,157 円
 ご請求額合計 8,274 円
 ※各のご利用料金・ご利用期間の詳細については、「ご利用内訳」をご確認ください。

お知らせ

NTTファイナンス株式会社 電話料金等月金領収書 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) [REDACTED]
 ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
 無所属クラブ様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。

The following amount was transferred from your account. (2025年10月12日発行)

2025年 9月ご請求分	(2025年 9月30日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,274 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝
 税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
 〒108-0075
 東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は振替期限を延長させていただきます。振替日にお振替できなかった場合は、振替日として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 24387 24387 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
整理番号	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
8	経費 (領収書等の合計金額)			8,274 円

マシキ10月分

郵便がき

お知らせ

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 連絡請求書発行事業者名: NTTファイナンス株式会社
 (登録番号: T8010401005011)
 10%対象請求額 (税込) 3,117円
 うち消費税等 283円
 非対象等請求額 5,157円
 ご請求額合計 8,274円
 ※各社のご利用料金・ご利用期間の詳細については、「ご請求内訳」をご確認ください。

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2025年11月ご請求分	2025年12月1日(月)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,274 円	

前月ご請求金額	8,274 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
 ドコモビジネスメンバーズは法人ご契約者向け会員サービスです。
 詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)
 ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
 無所属クラブ様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
 The following amount was transferred from your account. (2025年11月11日発行)

領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	2025年10月ご請求分	(2025年10月31日振替)	8,274 円
会員機関名 BANK/ISS OFFICE	* * * * *		
口座番号 ACCOUNT	* * * * *		

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
 〒108-0075
 東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は紙部利息を加算させていただきます。
 ※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご利用月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 04895 04895 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	9			経費 (領収書等の合計金額)
				8,274 円

クレジット11月分

金額はがき

口座振替のご案内 (トコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2025年12月ご請求分	2026年1月5日(月)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,274 円	

前月ご請求金額	8,274 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
 トコモビジネスメンバーは法人ご契約者向け会員サービスです。
 詳しくはトコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 通格請求番号：NTTファイナンス株式会社
 (登録番号：T8010401005011)
 10%対象請求額 3,117 円
 うち消費税等 283 円
 非対象等請求額 5,157 円
 ※請求額合計 8,274 円
 ※各社のご利用料金・ご利用期間の詳細については、「ご請求内訳」をご確認ください。

【NTTトコモからのお知らせ】-----
 *** トコモからのお知らせ ***
 2026年1月ご利用分から電話ユニバーサルサービス料を2円
 (税抜)へ改定いたします。詳細は当社HPをご確認ください。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等領収証 (トコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
無所属クラブ様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
 The following amount was transferred from your account: (2025年12月12日発行)

2025年11月ご請求分	(2025年12月1日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,274 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝
 税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
 〒108-0075
 東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただきます。
 ※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

7300B1391004 22787 22787 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	10			経費 (領収書等の合計金額)
				8,274 円

タブレット 12月分

郵便はがき

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2026年 1月ご請求分	2026年 2月 2日(月)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,274 円	

前月ご請求金額	8,274 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
ドコモビジネスメンバーは法人ご契約者向け会員サービスです。詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】
通格請求書発行事業者名: NTTファイナンス株式会社
(登録番号: T8010401005011)
10%付加請求額 (税込) 3,117 円
うち消費税等 283 円
非対象等請求額 5,157 円
ご請求額合計 8,274 円
※各社のご利用料金・ご利用期間の詳細については、「ご請求内訳」をご確認ください。

【NTTドコモからのお知らせ】

ドコモからのお知らせ
2026年1月ご利用分から電話エニバーサルサービス料を2円
(税抜)へ改定いたします。詳細は当社HPをご確認ください。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)
ご請求先氏名 (CUSTOMER NAME)
無所属クラブ様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2026年 1月14日発行)

2025年12月ご請求分	(2026年 1月 5日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,274 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただきます。場合により、
※口座振替を「利用のお届け」で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の
翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祭日の場合は、翌
営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 02016 02016 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	11			経費 (領収書等の合計金額)
				8,274 円

タブレット1月分

欄 種 別 が

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2026年 2月ご請求分	2026年 3月 2日(月)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,273 円	

前月ご請求金額	8,274 円 (税込)

ポイントのお知らせ
ドコモビジネスメンバーズは法人ご契約者向け会員サービスです。詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】
 連絡先
 連絡先 株式会社 NTTファイナンス
 10%対象請求額 (税込) 3,116 円
 うち消費税等 283 円
 非対象等請求額 5,157 円
 ご請求額合計 8,273 円
 ※各社のご利用料金・ご利用期間の詳細については、「ご請求内訳」をご確認ください。

【NTTドコモからのお知らせ】

 2026年1月ご利用分から電話ユニバーサルサービス料を2円(税込)へ改定しました。詳細は当社HPをご確認ください。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等引当金領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)
 ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
 無所属クラブ様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
 The following amount was transferred from your account. (2026年 2月11日発行)

2026年 1月ご請求分	(2026年 2月 2日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,274 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝
 税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
 〒108-0075
 東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただきます。振替日にご振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 21082 21082 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	12			経費 (領収書等の合計金額)
				8,273 円

タレント 2月分

郵便はがき

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2026年 3月ご請求分	2026年 3月31日(火)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,273 円	

前月ご請求金額	8,273 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
ドコモビジネスメンバーズは法人に契約者向け会員サービスです。詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】
 通称請求書発行事業者名: NTTファイナンス株式会社
 (登録番号: T8010401005011)
 10%対象請求額 (税込) 3,116 円
 うち消費税等 283 円
 非対象等請求額 5,157 円
 ご請求額合計 8,273 円
 ※「ご請求内訳」をご確認ください。

【NTTドコモからのお知らせ】
 *** NTTドコモからののお知らせ ***
 *** ドコモからののお知らせ ***
 Bユニバ負担金制度の開始に伴い、2026年3月ご利用分に
 て、税込2.2/回線のBユニバ料をご負担いただきます。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) [REDACTED]
 ご請求先氏名 (CUSTOMER NAME)
 無所属クラブ 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2026年 3月12日発行)

2026年 2月ご請求分	(2026年 3月 2日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,273 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝 税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を預戻させていただきます。
 ※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祭日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 02937 02937 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	13			経費 (領収書等の合計金額)
				8,273 円

タブレット3月分

お 知 ら せ

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2026年 4月ご請求分	2026年 4月30日(木)
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	8,275 円	

前月ご請求金額	8,273 円 (税込)
---------	--------------

ポイントのお知らせ
ドコモビジネスメンバーズは法人ご契約者向け会員サービスです。詳しくはドコモのホームページにてご確認ください。

【NTTファイナンスからのお知らせ】
 通信請求書発行事業者名: NTTファイナンス株式会社
 (登録番号: T8010401005011)
 IO%対象請求額 (税込) 3,118 円
 うち消費税等 283 円
 非対象等請求額 5,157 円
 ご請求額合計 8,275 円
 ※各社のご利用料金をご利用期間の詳細については、「ご請求内訳」をご確認ください。

【NTTドコモからのお知らせ】
 *** ドコモからのお知らせ ***
 Bユエニバ負担金制度の開始に伴い、2026年3月ご利用分に
 て、税込2.2/回線のBユエニバ料をご負担いただきます。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) [REDACTED]
 ご請求先氏名 (CUSTOMER NAME)
 無所属ラテ 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2026年 4月12日発行)

2026年 3月ご請求分	(2026年 3月31日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	8,273 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付につき芝 税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただきます。
 ※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祭日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391004 20115 20115 00 Q