

様式第10号(第7条関係)

令和4年度 政務活動費収支報告書

令和5年4月5日

前橋市議会議長 阿部忠幸 様

会派名 赤利根

代表者名 岡 正己

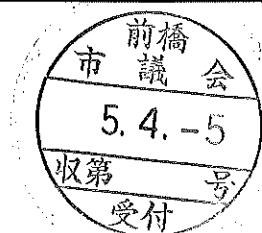
前橋市議会政務活動費の交付に関する条例第9条第1項の規定に基づき、
令和4年度 政務活動費に係る収入及び支出を報告します。

1 収入及び支出

(単位:円)

収 入			支 出		
科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
1 政務活動費	1,200,000		1 調査研究費	0	
2 利息	6		2 研修費	347,170	
			3 広報費	248,062	
			4 広聴費	0	
			5 資料作成費	0	
			6 資料購入費	0	
			7 人件費	0	
			8 その他の経費	112,654	
合 計	1,200,006		合 計	707,886	

2 残額 492,120円



(8)その他の経費

整理番号	月日	場所 (会場)	内容	人員(人)		経費 (円)
				会派議員	その他	
1	5月2日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金4月分			5,296
2	5月31日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金5月分			5,297
3	5月31日	グントー前橋三俣店	オーピーパックT-A4			5,720
4	6月30日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金6月分			5,297
5	7月6日	前橋大気堂	ファイル代			517
6	8月1日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金7月分			5,297
7	8月15日	グントー前橋三俣店	オーピーパックT-A4 インクジェットラベル			10,179
8	8月31日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金8月分			5,297
9	9月30日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金9月分			6,397
10	10月31日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金10月分			5,297
11	11月25日	グントー前橋三俣店	オーピーパックT-A4 インクジェットラベル			10,760
12	11月30日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金11月分			5,296
13	1月4日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金12月分			5,296
14	1月31日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金1月分			5,296
15	2月20日	グントー前橋三俣店	オーピーパックT-A4			6,380
16	2月28日	前橋大気堂	コピー用紙代として			649
17	2月28日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金2月分			6,396
18	3月20日	さくらオフィス株式会社	複合機賃借料コピーカウンター料金として			12,691
19	3月31日	NTTファイナンス株式会社	タブレット端末料金3月分			5,296
	小計					112,654

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費
		5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	1	経 費 (領収書等の合計金額)			38,720円
令和4年度市町村議会議員研修【2日間コース】					
期 間：令和4年5月18日(水)～5月19日(木)					
研修場所：公益財団法人全国市町村研修財団全国市町村国際文化研修所					
研修内容：第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」					
参加者：1名(岡正己)					
経 費：旅費 38,720円					
研修費 0円					
合計 38,720円					
領収書等：別紙のとおり					
報告書：別紙のとおり					

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 赤利根 _____

目的地	用 務			期 間	日 数
大津市 唐崎	令和4年度市町村議会議員研修「2日間コース」第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」			5月18日 ～ 5月19日	2日
氏 名	内 訳			金 額	備 考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
岡 正己	35,320 円	1,700 円 1,700 円	0 円	38,720 円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合 計				38,720 円	
鉄 道 賃 等 内 訳					
往	5月18日 通常期 前橋→(9.8km)→高崎→(105.0km)→東京→(513.6km)→京都→(14.0km)→唐崎 新幹線 新幹線				
	鉄 道 賃			運 賃・航空賃	計 (A)
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等 円	17,660 円
	8,810 円	円	8,850 円	車 賃 Km 円	
復	5月19日 通常期 唐崎→(14.0 km)→京都→(513.6km)→東京→(105.0km)→高崎→(9.8km)→前橋 新幹線 新幹線				
	鉄 道 賃			運 賃・航空賃	計 (B)
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等 円	17,660 円
	8,810 円	円	8,850 円	車 賃 Km 円	
合計 (A) + (B)				35,320 円	

全国研第155号
令和4年4月13日

群馬県 前橋市議会議長様

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
学長 藤田 穰
滋賀県大津市唐崎二丁目1番1号

研修受講の決定について

先にお申し込みいただきました貴所属議員の研修受講について、次のとおり決定しましたので、お知らせいたします。
つきましては、以下の事項にご留意のうえ、所要の事務手続き等についてよろしくお願ひします。

氏名	岡 正己
コース名	令和4年度市町村議会議員研修 [2日間コース] 第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」
研修期間	令和4年5月18日 (水) ～ 5月19日 (木)

1 研修受講に要する経費の納入について

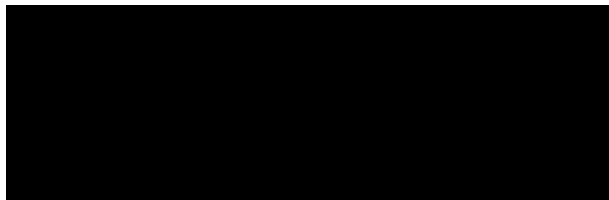
下記金額を指定期間内に指定口座へ振り込んでください。
なお、本決定通知をもって請求書に代えさせていただき、別途請求書は発行しません。

(1) 納入金額：7,550円 〈内訳〉

研修費 (@1,300)	2,600円
食費	2,650円
研修生活動費	2,300円

(2) 指定期間：令和4年5月9日 (月) ～ 5月13日 (金)

(3) 指定口座：



- 注1) 振込依頼書の「ご依頼人氏名欄」は、必ず貴団体名を記入してください。
注2) 貴団体からの振込通知書の送付は不要です。
注3) 振込手数料は、貴団体で負担願ひます。

前橋市議会議長 様

公益財団法人群馬県市町村振興協会
理事長 清水 聖 義

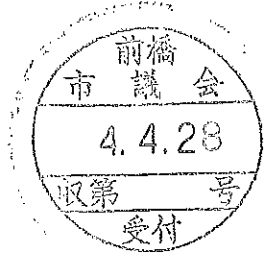
全国市町村国際文化研修所研修経費助成金交付決定通知書

令和4年4月19日付で申請のあった内容について、次のとおり交付決定しましたので通知します。
なお、助成金の交付につきましては、指定された口座へ令和4年5月18日付けで交付します。

- 1 交付決定額 37,750円(5名分)
- 2 内訳 (一覧のとおり)

(単位:円)

	研修科目 (日程)	受講決定者 (氏名 所属 職名)	申請額	交付決定額
1	市町村議会議員研修 自治体決算の基本 と実践～行政評価を活用した決算審査～ R4.5.18～5.19	須賀 博史 前橋市議会議員	7,550	7,550
2	市町村議会議員研修 自治体決算の基本 と実践～行政評価を活用した決算審査～ R4.5.18～5.19	林 幸一 前橋市議会議員	7,550	7,550
3	市町村議会議員研修 自治体決算の基本 と実践～行政評価を活用した決算審査～ R4.5.18～5.19	小岩井 僚太 前橋市議会議員	7,550	7,550
4	市町村議会議員研修 自治体決算の基本 と実践～行政評価を活用した決算審査～ R4.5.18～5.19	岡 正己 前橋市議会議員	7,550	7,550
5	市町村議会議員研修 自治体決算の基本 と実践～行政評価を活用した決算審査～ R4.5.18～5.19	入澤 繭子 前橋市議会議員	7,550	7,550
合 計 額			37,750	37,750



受講証明書

団体名：群馬県 前橋市

所属・氏名：前橋市議会 議員 岡 正己

研修名：令和4年度市町村議会議員研修 [2日間コース]
第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

期間：令和4年5月18日（水）～ 5月19日（木）

上記の研修を受講したことを証明します。

令和4年5月19日

全国市町村国際文化研修所
学長 藤田 稔



(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 5月 20日

赤利根

岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年5月18日(水)～5月19日(木)

2 視察(研修)先

公益財団法人全国市町村研修財団全国市町村国際文化研修所

3 視察(研修)事項

令和4年度市町村議会議員研修【2日間コース】

第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

4 視察(研修)概要自治体決算研修1日目。

以前「自治体予算を考える」という研修でもお世話になった、JIAM 客員教授・武庫川女子大学 金崎健太郎教授から「自治体決算の基本と実践」という研修を受ける。

自治体にとって決算とはなんなのか。指標の意味、審査のポイント、その意義と役割を学ぶ。自治体と企業の決算は意味が違う。企業にとって重要なのは決算であるが、自治体にとって重要なのは予算である。

・民間企業（企業会計）

作成目的は利益の追求、株主総会の承認（決算）→ 事後統制（決算）重視、複式簿記、発生主義（決算書類：貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュフロー計算書）

・自治体（官庁会計）

作成目的は住民福祉の増進、議会の承認・認定（予算・決算）→ 事前統制（予算）重視、単式簿記、現金主義（決算書類：歳入歳出決算書、歳入歳出決算事項別明細書、実質収支に関する調書、財務に関する調書）

自治体決算とは

- 1、歳入予算に対する出納の実績、歳出予算の適正な執行及びその成果を調査。その適否をみる。
- 2、次年度予算の執行の際の指針となる

議会としての決算は、9月議会で「認定する」か「認定しない」かという2択。仮に不認定になったとしても既に執行した収支は有効で、それにより首長は不認定の烙印を押され政治的、道徳的責任を負うが、具体的ななにかの効果が生じるわけではない。

数字から予算通りに仕事したのかをチェックする。歳入は予算通りに入ってきたのか、その予算の効果がしっかりと出たのか。本当の目的は「予算の時に予定していたものを実行して成果を上げたのか」をみること。

予算は1年間（3月31日までに）かけて執行する。官庁会計は現金主義なので5月末に出納が閉鎖し、6月末に入ってから処理をする。

※予算は議会によって修正ができるが、決算は修正できない。不認定になっても執行した収支は有効なので次の予算の時に議論するしかない。次年度予算の執行の指標にする。この1年のギャップが議論しづらい理由のひとつになっている。

□令和4年度決算までの流れ

令和3年8月新規事業・事業見直しの検討（各部等）

令和3年9月首長トップの政策会議の実施

令和3年10月予算編成方針通知（財政課→各部局）予算要求書の提出（財政課→各部局）

令和3年12月議会 政策提言等 財政課長による査定

令和4年1月（国で決定された地方財政対策の情報収集）財政担当部局長による査定

令和4年2月首長による査定、予算案決定・発表 議会開会、予算案の議会提出

令和4年3月予算の審議（予算委員会など）予算の議決、議会閉会

令和4年4月～予算の執行（補正があれば各定例会で審議・議決）

令和5年4、5月出納整理期間

令和5年5月末出納閉鎖～7月決算作業

令和5年8月決算の監査委員審査

令和5年9月議会の決算審査、議会で決算の認定

その後翌年度予算へ反映

□決算関係書類

法律で決まっている書類

- ・決算書（予算書に対する）

- ・歳入歳出事項別明細書

- ・実質収支に関する調書

- ・財産に関する調書

- ・証書類

- ・監査委員の意見

・主要な施策の成果を証明する書類※これが重要。しっかりと予算の通りに仕事したのかをみる。様式が決まっていないので各自治体でバラバラのものになっている。先進的などころは政策評価がある。公会計の書類などを出しているところもある。

決算書の様式は地方自治法で決まっている。予算書の横に決算の欄があり予算に対応した歳入・歳出がある。

収入までの流れ：調定→納入通知→収納

- ・収入済額 調定され、出納閉鎖期日（5月31日）までに納入されたもの

- ・不納欠損額 調定された歳入で、徴収できないと認定されたもの（債務者が無資力で履行延期の特約をし、当初の履行期限から10年以上経過し、なお無資力で弁済の見込みがない場合（施行令171の7）、債権の消滅時効（法236）など

- ・収入未済額 調定されたが、出納閉鎖期日までに納入されなかったもの

「決算書から何をみるのか？そして何を議論するのか？」

予算の見積もり方を問う、どうやって見積ったのか？不用額をどう評価するのか、なぜ余ったのか？本来であれば、余るのがわかっているのであれば補正予算で落とすべきである。

- ・実質収支に関する調書

決算で固まった数字によってその年度が赤字か黒字かを出す。

継続費通次繰越額：予算の一部として、数年にわたって実施する事業について、事業名、総額、年割額を計上。当該年度で執行残が出れば、通次繰越、数年度で執行可。

（法212）

繰越明許費繰越額：予算の中で、年度内に支出を終わらない見込みのある事業について、翌年度に繰り越して支出することをあらかじめ定めた経費（法213）

事故繰越し繰越額：年度内に支出負担行為をし、避けがたい事故のため年度内に支出を終わらなかったものを翌年度に繰越して使用（法220③）

※繰越明許は1回しかできないので2回目からは事故繰越し繰越額になる。この時それは避け難い事故だったのか？がポイント。

※令和2年で実質収支が赤字だったところは1団体のみ

【決算を用いた財政診断】

財務診断に活用できる資料

〈それぞれの市町村で公表〉

- ・財務状況の公表資料
- ・決算関係書類（主要な施策の成果を説明する書類、歳入歳出決算事項別明細書、実質収支に関する調書、財務に関する調書、監査委員意見書）

- ・定員・給与関係公表資料
- ・出資法人等の経営状況の議会報告
- ・行政改革に関する資料
- ・財務4表（貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書）

など

〈総務省による公表〉

- ・財政状況資料集（財務比較分析表、ほか）
- ・市町村別決算状況調
- ・全市町村の主要財務指標
- ・類似団体別市町村財務指数表
- ・給与情報等公表システム
- ・地方公営企業決算
- ・第3セクター等の状況調
- ・公共施設状況調 など

□普通会計について

普通会計とは、統計上、一般行政部門の会計を普通会計として整理し、その他の会計（公営事業会計）と区分したもの。決算を比較するために作った分類。特別会計の数は自治体によって違う。

□実質収支～歳入と歳出の収支は合っているか～

・形式収支＝歳入決算額－歳出決算額

・実質収支＝歳入決算額－歳出決算額－翌年度への繰越し財源※その事業を繰越ししなかったら、支出してははずの経費に対応する財源（継続費通次繰越額＋繰越明許費繰越額＋事故繰越し繰越額）。

黒字か赤字かを判断する際を中心となる。

□実質収支比率

・歳入と歳出のバランスの程度をみる

（実質収支額／標準財政規模）×100

※標準財政規模とは、その自治体の標準的な経常的一般財源の総額。

・目安として3～5%程度が望ましいといわれている。

※黒字＝使い道をしっかりと議論していないため予算が余った

※収入の中にもいろいろな収入がある。基金の取り崩しなど

単年度収支＝実質収支－前年度の実質収支

・実質収支を前年度と比較 増→その年度では現金が余った 減→その年度では現金が不足した

※単年度収支には次のような要素が加味されている

・収入増となるため現金が余る方に働くが、実質的に余る要因とは言えないもの＝財政調整基金の取崩し

・収入源となるため現金が不足する方に働くが、実質的に不足する要因とは言えないもの＝財政調整基金への積立、地方債の繰り上げ償還

↓

単年度の現金の実質的な過不足額を把握

・実質単年度収支＝単年度収支＋財政調整基金積立額＋地方債繰上償還額－財政調整基金取り崩し額

※実質単年度収支の赤字が継続していると次第に財政が危険水域へ

・経常収支比率

地方税、地方交付税、地方譲与税など経常的な収入である一般会計のうちどの程度が計上の経費に取られているか。公営事業は資金不足比率を見る

決算カードからどう判断するか？

繰り出し金（一般会計から特別会計に繰り出している）、一部事務組合だと負担金を見る。

財政運営に対しての議論がしにくいのはなぜか？

- ・言葉が難しい
- ・基準がない（よっぽどは別）
- ・指標が動いてきたか類似団体と比べる

余った半分は基金に積む。基金はありすぎても微妙、なさすぎても微妙なので計画的に。

西宮市の概要説明資料

- ・全体の規模感を見る
- ・予算 一般財源の増減

予算の税金は見積りなので結果を抑え、理由を探っていく

税収の主力は市民税（ほとんど個人市民税）と固定資産税（徴収率もチェックする）

※固定資産税は3年に一回評価替えがある

歳出費目（目的別と性質別）

義務的経費の状況に注意する。じわじわ増えていくと首が閉まっていくということになる

財政調整基金 と 減債基金

個々の事業の成果もみる。行政評価と決算を組み合わせる（行政評価とは、お金をどう使ったかだけでなく成果がどうでたかということ）

※国税（所得税、法人税、酒税、消費税）

先生の意見：技師・IT関係・税のプロなどは近い自治体などでシェアでもいいのでは

2日目は決算を活用した行政評価について。

「行政評価等を活用した決算審査」静岡県立大学経営情報学部 小西 敦氏

自治体の決算は議会で認定される。この決算をしっかりと次の予算に反映させなければ意味がない。

□目標 行政評価等を議員としてどう活用するか→自身の考えを確認しつつ、理解を深め、行動へ

1、制度 行政評価の基本

- ・地方自治体の行政評価を規定する国法は存在しない→実施・非実施を含めて地方自治体の自由→評価制度の設計も自由
- ・評価主体：自己評価〈主流〉・外部評価→議会の位置付けがポイント
- ・法的根拠：条例・条例以外
- ・目的：説明責任の徹底・行政の質や効率性の向上・成果重視への転換など
- ・レベル：事務事業・施策・政策
- ・観点：必要性・効率性・有効性など
- ・密接関連事項：地方創生・EBPM など。総合戦略、交付金をもらってやる事業についてはKPI をセットする

国：評価法の目的規定〈第一条〉行政機関が行う政策の評価に関する法律

行政機関（国）が行う政策の評価に関する基本的事項等を定めることにより効果的かつ効率的な行政の推進に資するとともに、政府の有するその諸活動について国民に説明する責務が全うされるようにすることを目的とする

内部性と外部性の評価主体がある。議会の位置付けはどちらか。

政策評価の影響として大きいものは、執行機関、住民 逆に小さいものはマスコミ等、仕分け人

政策実施への影響として大きいものは、執行機関、マスコミ等、逆に小さいものは住民、仕分け人となる

政策評価導入の目的として

- 1、国民に対する行政の説明責任の徹底
- 2、国民本位の効率的で質の高い行政の実現
- 3、成果重視の行政への転換

評価制度の目的は？

政策（基本構想）

施策（基本計画）

事務事業（実施計画）

目的と政策を照らして考えることが重要。何が行われたら目的達成なのか。効果測定するためには目的が抽象的ではダメ。費用と効果の関係などさまざまな観点が求められる。

地方創生臨時交付金などの地方自治体の自由度が高い予算措置について、事業の使途等の比較検証を行う。感染症対策の交付金の使途10分の10なので専決処分を決めていいとなり、議決段階では手が出せない。決算で審査するしかない。

□現状

- ・宮城県 評価法
- ・浦安市 浦安市行政基本条例（効果的かつ効率的な行政運営）
- ・栗山町 議会基本条例の中に入れてある。議会自身が事務事業評価をやっている。
- ・藤枝市議会の議会改革

重要な役割

地方自治体の基本事項を決定（決議）する団体一の決定。執行機関を監視。評価する機能

3つのチェック体制

- 1、決算特別委員会 前年度決算
- 2、予算特別委員会
- 3、常任委員会

決算特別委員会が評価の主体となって市民サービスが向上しているかを評価する。

毎年6月定例会議会において行う。対象事業の選定は？キーポイント議会側が議論して決めている。（10人の議員で）18本くらいを4日間の委員会日程の中で評価し市長へ政策提言書を提出する。

・藤枝型

予算編成に向けて常任委員会ごとにまとめる。最終的には議会で。これが政策へのPDCAとなる。細かい評価軸を設けて合わせて行う。

・議会基本条例を根拠にするのもいい。

・第三者委員会

住民参画の視点は大事。長の予算編成に対して市議会全体の提言書を出す。委員会視察でも提言につなげることできる。

・議長を除く全議員で行う

住民の声を聞いてさらに質問を絞る。限りなく多数の賛同を得る。常任委員会で議論するべき。全国市議会議長会などで議論する。

□まとめの講義

議会と評価の関係性

制作過程の各段階における議会の役割

- ・議会は、憲法上の「議決機関」として必置
- ・住民から直接選挙され、民主主義的正当性を強く持つ

- ・行政評価の目的 1 政策の向上 成果重視 説明責任
- ・行政評価は最終的に住民のためのもの
- ・議会は、行政評価を用いて議事機関としての機能を高める
- ・行政評価以外の手段もある 財務状況資料集
- ・各議員各議会において自らにあった取り組み

市民参加のタイミングをどこで図るか。藤枝市の例などを参考に。決算特別委員会で各委員会ごとに審査し翌年の予算に反映するように委員会が要望する。主体が議会。行政評価は市民の代表である議会が行うべき。

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	2		経 費 (領収書等の合計金額)	45,770円
<p>令和4年度世界情勢からわがまちの未来をつくる ～トップマネージャーの方のために～</p> <p>期 間：令和4年7月4日(月)～7月5日(火)</p> <p>研修場所：公益財団法人全国市町村研修財団全国市町村国際文化研修所</p> <p>研修内容：世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネージャーの方のために～</p> <p>参加者：1名(岡正己)</p> <p>経 費：旅費 38,320円 研修費 7,450円 合計 45,770円</p> <p>領収書等：別紙のとおり 報告書：別紙のとおり</p>				

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 赤利根

目的地	用務	期間	日数		
大津市 唐崎	令和4年度世界情勢からわがまちの未来をつくる ～トップマネジャーの方のために～	7月 4日 ～ 7月 5日	2日		
氏名	内訳			金額	備考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
岡正己	34,920円	1,700円 1,700円	円	38,320円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合計				38,320円	
鉄道賃等内訳					
往	7月 4日 通常期 前橋→(9.8km)→高崎→(105.0km)→東京→(513.6km)→京都→(14.0km)→唐崎 新幹線 新幹線				
	鉄道賃		運賃・航空賃	計(A)	
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	8,810円	円	8,650円	車	賃
				Km	円
復	7月 5日 通常期 唐崎→(14.0km)→京都→(513.6km)→東京→(105.0km)→高崎→(9.8km)→前橋 新幹線 新幹線				
	鉄道賃		運賃・航空賃	計(B)	
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	8,810円	円	8,650円	車	賃
				Km	円
合計(A)+(B)				34,920円	

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 04-06-28

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
[Redacted]

●お取扱枚数 *****
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
[Redacted] ¥6,900

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
13:37

●ご案内
[Redacted]

受取人名サ"イ)セ"ソコクツチヨウソクケ
ソクウサ"イタ"ン 様
依頼人名マ"ハ"ツツキ"カイアカトネ 様

キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 04-06-28

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
[Redacted]

●お取扱枚数 *****
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
[Redacted] ¥6,900

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
13:37

●ご案内
[Redacted]

受取人名サ"イ)セ"ソコクツチヨウソクケ
ソクウサ"イタ"ン 様
依頼人名マ"ハ"ツツキ"カイアカトネ 様

全国研第 266 号
令和 4 年 5 月 30 日

前橋市議会議長 様

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
学長 藤田 稔
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

研修受講の決定について

先にお申込みいただきました研修受講について、次のとおり決定しましたので、お知らせいたします。
つきましては、以下の事項にご留意のうえ、所要の事務手続き等について、よろしくお願い致します。

氏名	岡 正己
コース名	令和4年度世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～
研修期間	令和4年7月4日(月)～7月5日(火)
受講形態	A:2日間受講(宿泊)

1 研修受講に要する経費の納入について

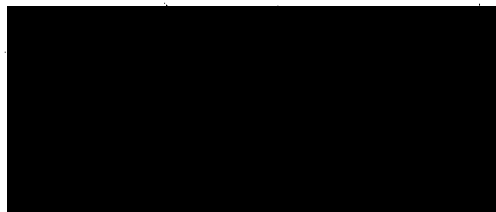
下記金額を指定期間内に指定口座へ振り込んでください。

なお、本決定通知をもって請求書に代えさせていただき、別途請求書は発行しません。

(1) 納入金額 : 6,900 円 <内訳> 研修費 (@1,300) 2,600 円
食費 2,000 円
研修生活動費 2,300 円

(2) 指定期間 : 令和4年6月23日(木)～6月29日(水)

(3) 指定口座 :



- 注1) 振込依頼書の「ご依頼人氏名欄」は、必ず貴団体名を記入してください。
注2) 貴団体からの振込通知書の送付は不要です。
注3) 振込手数料は、貴団体で負担願います。

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 7月 6日

赤利根

岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年7月4日(月)～7月5日(火)

2 視察(研修)先

公益財団法人全国市町村研修財団全国市町村国際文化研修所

3 視察(研修)事項

令和4年度世界情勢からわがまちの未来をつくる

～トップマネージャーの方のために～

4 視察(研修)概要

今年度2回目となる研修は「世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネージャーの方のために～」。雨の中のJIAM(全国市町村国際文化研修所)。1泊2日の研修。全国から53名の市町村議員が参加していた。私の受講番号は6番。上は北海道から順番に番号順になっているので番号で何となく地域がわかる。

ウクライナ侵略と世界情勢戦争 ～新冷戦と日本の安全保障～

英国王立防衛安全保障研究所 (RUSI) 日本特別代表 秋元 千明氏

今回のロシアによるウクライナ侵攻は、1939年にドイツがポーランドに侵略した以来の露骨な侵攻である。ポーランドにとってはウクライナは緩衝地帯であり、次は自分達ではないかを感じている。そのためポーランド国内には「ロシア人は消えろ」などという露骨な落書きが描いてあるらしい。アメリカ軍はポーランド国境付近で待機している。

今回のウクライナ侵攻は、湾岸戦争より緊張感がある。それはなぜか？相手がイラクではなくてロシアだからである。ロシアはウクライナに侵攻した2月24日の1年前から準備していたとのこと。時系列で見てみる。

21年春 国境の軍隊増強

21年7月 ロシア連邦保安庁 (FSB) 第5局第9部 (ウクライナを担当する部署が200人に) の創設

21年9月 軍事練習「ザーパド」実施 ※演習後部隊を撤退させなかった

22年1月 ロシアがウクライナの保険会社にサイバー攻撃 (個人データを盗みだしロシアに近い人間かどうか、ウクライナの政権を倒した時に支持してくれるか反対してくるかなどを調べるため)

22年2月 FSB (連邦保安庁)、SVR (対外情報庁)、GU (軍事情報部) がウクライナ国内に侵入開始

※アメリカとイギリスの諜報機関だけが間違いないと言っていた

22年2月24日 全土へ侵略

初めの計画では、

第1段階侵略をちらつかせ、交渉でウクライナの主権の一部を奪取

第2段階ウクライナの政権を転覆させて傀儡政権を樹立

第3段階ロシアがキエフを本拠地にしてウクライナ全土を支配

であったが戦略を変更。

現在の計画では

第1段階 ウクライナ東部、南部の掌握

第2段階 ウクライナ東部、南部の占領の拡大 (2022年6月の段階)

第3段階 占領地域の段階的拡大によりウクライナ全土を支配。現政権を転覆させて傀儡政権を樹立する。

ロシアのやり方は「偽旗作戦」というとても古典的な方法。偽の情報をでっち上げてそれを口実にする。今回はウクライナ国内に生物化学兵器があるという偽情報。中国と一緒に偽情報を拡散していた。EUの報告によると COVID-19の偽情報も出していた。

国営放送を使ってヨーロッパ国内に偽の情報をばら撒く。ロシアの偽旗作戦は証拠なし、根拠なし。それでも今回のような戦争に発展していってしまう。ロシアの情報局長官までもが嘘の情報を流している。ウクライナはポリオが多いらしくそれをもとに生物兵器があるという偽情報オンパレードである。嘘を嘘で固めている。

ロシアの偽旗作戦

- ・ウクライナは米国や NATO が操るネオナチ政権
- ・ウクライナは国内で生物・化学・核兵器の開発が進む
- ・米国や英国がその開発を主導している
- ・ウクライナがロシアを核で攻撃する

ロシアがなぜウクライナの原発を攻撃したのか？そこから微量でも放射線が漏れれば核開発の証拠として使えるからである。

□ロシアの侵略・併合の常套手段（クリミア半島・ジョージアなどと一緒）

- 1、存在しない脅威を捏造
- 2、ロシア系住民を救済
- 3、偽の住民投票 独立を望んでいる
- 4、独立した国としてロシアだけが承認 それをロシアに引き入れる

これは民主主義国とは基本的に異なる 19 世紀的世界観である

※お互いに世界観が違うんだということを認識しながら接近していく。世界はもともと分断していることを認識する。一つの意識だけで生きているわけではない。

ウクライナ国内に西側の連絡要員として特殊部隊・情報機関員がいる。主な活動は以下の通り

- ・作戦面のアドバイス
- ・軍事情報の提供
- ・通信傍受・妨害の支援 将官司令官を狙い撃ちしている
- ・ウクライナ指導部安全確保
- ・西側兵器の搬入作戦の支援
- ・心理作戦としての情報発信

ロシア軍にはエリート部隊は少なく、田舎の方の人たちが訓練だと聞かされて参加している場合もある。ウクライナの攻撃は戦車かなにかに確実に当たる。これは西側の情報が元になっているからである。西側からの支援の規模は想像を絶する規模になっている。

ロシアは自分達がうまくいっている情報は出すがフィルターをかけて不都合な情報は出さないようにしている。民間レベルのオープンソースなどもあり状況に嘘がつけなくなっている。ロシア軍がウクライナの情報施設を破壊した（敵の通信網、電力自給網、道路などを攻撃する）がスターリンク衛星（イーロンマスクのスペース X）の使用が許可されているので通信衛星がいくら壊されても問題はない。実数ではなく傾向を掴むということが重要なのだ。ウクライナ戦争の骨格はシーパワーとランドパワーという明確な関係にある。

□ウクライナ戦争の出口

- ・ロシアの敗退とウクライナ領土からの撤退
- ・ウクライナの条件付き降伏と領土割譲
- ・戦争開始時点での状況での停戦（クリミアの支配は残す）
- ・長期にわたる消耗戦
- ・ロシアの大量兵器の使用と NATO の軍事介入→欧州大戦に発展
- ・ロシア内部の政変による終戦（ロシア軍撤退）

□第二次世界大戦後の国際秩序

- ・大国と小国との対等な関係
- ・主権の尊重・・・大国による小国の主権制限の否定
- ・国際法による問題の解決（国連海洋法条約）
- ・国際人道法の整備（国際戦犯法廷の設置など）
- ・力による現状変更、武力による国境変更の否定

第二次冷戦は始まっている

国際社会の安定と繁栄のため。ウクライナの領土保全、ロシアの排除が必要。ウクライナ戦争は地域紛争ではなく、西側諸国の価値と権益をかけた、経済、情報、軍事面での事実上の世界戦争（シーパワーとランドパワー）である。このまま行くとロシアは弱体化し、中国支配力の拡大へ。

世界の中心はインド太平洋になってきている。その時日本が世界の中で大きな役割を担うことになる。国連は意味をなしているのかという問題もある。インド太平洋で国際的な枠組みの創出活動が動き出しているので将来的にはまとまっていく。日本はヨーロッパと戦闘機を合同で開発するなど新しい動きもある。

□静岡文化芸術大学 名誉教授 池上 重弘氏

『地域資源としての異文化と多文化共生の地域づくり』

多文化共生が地域づくりには必要な時代になってきている。日本で働く外国人は300万人（インバウンドは3000万人）いる。まずは全国における在留外国人の動向を把握するところから。旅行者3,188万人、在留外国人298万人。パスポートにはビザ（査証）が添付されていて滞在理由が明記されている。在留カードは法務省が発行する。1990年の入国管理法改正。日系人については3世までの在留を認める。2019年に特定技能の開始。

・在留外国人の最多の国の変化

2004年韓国

2008年中国（台湾を含む）

近年はベトナムの急激な伸びなどで在留外国人のアジア化が進んでいる。コロナの影響で留学生や技能実習生が途絶えた。永住資格をなんでもとるか。ローンが組める、携帯の契約などメリットが多い。技術者として入ってくる外国人が単純労働の隠れ蓑になっているなどの問題も発生している。

在留外国人は明らかに若年人口が多いが、ファミリーが日本にいて、国に帰っても面倒を見てもらえないため歳を取っても帰らない外国人が多い。あと10年も経つと外国人の高齢化も見えてくる。

※在日コリアン向けの介護施設がある。オーストラリアにもベトナム難民むけの介護施設がある。第2世代も35歳を迎え世代交代が進もうとしている。

定住外国人の高齢化：日本で老化を迎えるが日本語能力が低く、日本文化に馴染みがなく、若い頃の重労働で身体に無理をしている。介護保険未加入者も多い。

主にアジアからの青年層が就労している。特定技能1号は家族滞在はダメで単身者のローテーション型受け入れとなる。明らかにアジアの経済が上がっている。アジアのイスラム圏で最も人口が多いインドネシア人はアラブのビルなどを建てた。女性たちはシンガポール、香港などへ行く。ある程度学歴がある人は韓国に行く。韓国は受け入れ態勢がいい。

特定技能2号は家族滞在OK 滞在期間は更新可能である。試験は、日常生活に困らない程度の日本語と知識や経験。

外国人受け入れの三つのドア

フロントドア：正式な労働者 72万（うち特定技能32万）

サイドドア：技能実習 留学生 128万

バックドア：不法就労

□多文化共生という考え方を整理

・出入国政策（受け入れの量的・質的コントロール、どのような外国人をどのような規模で、どのような条件で受け入れるか）

・社会統合政策（国の社会統合に関しては法律などは存在していない、労働政策、社会保障政策、教育政策、受け入れに社会に対する政策）

草の根の多文化共生意識が必要だ。日ごろ付き合いがある方は親しみを感じやすいというデータもある。外国人＝怖いというイメージがある。顔を見せ合うために何かを一緒にやる。お祭りに外国人が参加するなど。愛知県高浜市はベルギーの制度を参考にしたバディ制度をとっている。キャッチコピーは相棒は地域住民。

・防災時外国人の壁

災害弱者とは、高齢者、障がい者、乳幼児。多言語対応や優しい日本語での対応（分かち書きという）が必要になる。静岡県多文化共生課は、地域資源としての異文化、外国人という視点を持っている。第二世代の潜在力に注目する。磐田市では行政、地域、学校が連携して、2004年子育て支援センター、2006年多文化交流センターを設置している。

お手本となる外国人の青年などが良いロールモデルになる。日本人側から一步踏み出すことが必要。例えば「やさしい日本語」。これは交流のパスポートになる。つなぎ役人材の第二世代に注目する。アジアの若者に魅力的な条件の整備も必要。日本で働くことが外国人にとってもキャリアプランとして魅力になる受け入れを。

まずは地域住民として迎えることが大事。『企業よし 外国人よし 地域よし』そのためにはどうすれば良いのか。私はお祭りが接着剤となると考える。コミュニティにとって情報の結節点は教会などもあげられる。スポーツなども可能性がある。

世界情勢からわがまちの未来をつくる

～トップマネジャーの方のために～研修2日目。

□デジタル先進国デンマークから学ぶ人間中心スマートシティ実現の秘訣

三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社 ソーシャルインパクト・パートナーシップ事業部 中島健祐氏

1、北欧デンマークの概要

デジタルを使ってどうやって活性化しているのか？が大きなポイント。世界的に有名なニュー・ノルディック・キュージーヌの NOMA などがあり協働ロボットでは世界1位である。

一言で言えば「課題解決先進国」。よく日本は課題先進国といたりするが、ポイントは課題解決という部分である。先進国の課題はほぼ共通しているが、なぜデンマークは課題解決先進国なのか。その違いは課題を先送りしないというところにある。

例えばエネルギー自給率。オイルショックをきっかけに政治とビジネスと市民が一体となって推進した。1980年に5%だったエネルギー自給率が2009年には124%になっている。その間日本はずっと4%である。

GDPは1990～2009年60%増加しているがエネルギー消費は横ばいで、CO2排出量は40%減になっている。これによってヨーロッパの中で一目置かれる存在になった。

2010年当時の首相が宣言して2050年に化石燃料から脱却するという計画になっている。ヨーロッパの中で一番デジタル化が進んでいる国なので日本は協定を結んでデジタル庁などがアドバイスしてもらったりとパイプはあるようだ。

コロナに対してはどうだったのか。感染者を抑制しながら民主主義を保ちながら乗り切ることができた、なぜか？

1、首相の強力なリーダーシップ

2、明確な戦略（国民（高齢者）を守る）

3、デジタルインフラ CPR 番号（マイナンバーカード）を使ったオンライン診療など使えるソリューションは全て使った。

特徴として、未来予測をしっかりとやる。将来何が起きたとしても裏シナリオをしっかりと作る。フィンランドの例：コロナ禍を子供達に女性の閣僚が説明することによって親たちにも影響が出る。冷戦時代に備えられた核シェルターを使用したり国を一枚岩にすることができたという。

□デンマークのデジタル化対応

基盤がデジタル化され、都市が丸ごとデジタル化されている。政府～エネルギー～交通～農業～医療・福祉～教育など IT 技術が都市全体に組み込まれることで高度に IT 融合が実現している。

キーワードは以下

- ・スマートシティ（世界トップクラス）
- ・マイナンバー（1968年に導入）
- ・オープンデータ（主要都市で公開済みの公共ビッグデータ）
- ・バイオバンク（国民統合ヘルスデータ）
- ・フィンテック（2030年キャッシュレス社会を目指す）

2001年に電子署名、2004年に効率的支払いとデジタル処理（決済システム）、2007年に共通インフラ、2011年にデジタルコミュニケーションとデンマークもいきなり全てがデジタル化されたわけではなく段階を経て推進して行っている。ビッグデータで公的機関のデータが全て DL できるようになっている。また、マイナンバーで全デンマーク人の全データが登録されている。バイオバンクはヘルスケアの銀行と呼ばれ、遺伝子データまでも入っていて（2015年）国家を運営するデータはほぼある。※個人情報厳重に管理されている

□具体的な事例

ページ丸ごと市役所窓口となり、引越しから納税、入学の手続きなどなんでもできる。人が必要ないので人件費を抑えられる。その費用を人材育成などに充てることでレベルアップし、労働環境も好循環で回る。ヘルスケアでは過去の自分の病気、入院、薬なども全部わかる。

過去数10年のデータが見られるので流れの中で効率化し、いろいろな目的をまとめて達成することができる。2025年に向けた戦略の対象は、企業だけではなく、市民を含めた社会全体となっている。ビッグデータを使ってスマートな暮らしを実現し、最終的にはエネルギー脱炭素で資源を効率的に活用し、世界の恒久的な平和を目指す。

まちの中心は人々（ウエルビーイング）

- ・デンマークと他国の違い

日本はインフラが中心だが、北欧はインフラだけではなく、産業だけではなく、医療など持続的成長と市民の幸福度が関連している（全体最適型）。また参画者としてデザイナーや文化人類学者などが入っている。コペンハーゲンは2025年までに世界初のカーボンニュートラルな首都になること、また2050年にまでに100%脱化石燃料を目指している

□ARC 先進的廃棄物発電所

高効率で先進的な発電所。ゴミから6万2千世帯に電力を送ることができる。※地域熱冷暖房システムでコペンハーゲンのいろいろなところに供給していて建物の中はどこでも20度を保つことができている。

この発電所は屋上が人口のスキー場になっている。発電するだけでなくレジャーも入れ込む。しかも本物のアルペンスキー場の縮小版をコピーしているのでコースも魅力的だという。壁面には世界で一番高いロッククライミングの壁があり地上100メートル。遊び心に溢れた施設。楽しむかどうかは自己責任というマインドが大きい。

廃棄物発電プラスリゾート開発という考え方。NIMBY (NIMBY「ニンビー」とは、英語の句「not in my backyard」(我が家の裏には御免)の略語で、「施設の必要性は認めるが、自らの居住地域には建てないでくれ」と主張する住民たちや、その態度を指す言葉(総論賛成・各論反対。))をイノベーションによってホットスポットにして地価が上がる。

実現はしなかったようだが、煙突から出る煙を輪っかにしてプロジェクションマッピングするという面白い取り組みも検討されていたらしい。二酸化炭素がこのくらい出るとかを可視化することで啓発になり意識の変革が起こる。子供たちへの影響を重視している。社会科見学のようなもので勉強した後にリゾート体験ができる。単にリゾートでは終わらせず教育の側面を盛り込んでいる。

ゴミをエネルギーに転換するだけでなく、カーボンニュートラルを達成するための拠点であり、都市リゾートと先進的スマートシティなど多面的で立体的でありとあらゆる勉強を組み合わせている。レゴ的な発想。

※トヨタのオープンシティのデザイナーと同じ方のデザイン。

※2024年には隈研吾によるウォーターカルチャーセンターがオープンする。

□デンマーク流地域創生の秘訣

オーデンセの事例：人口17万2512人(2022年)。もともと造船の街であったが、賃金の高い街では無理になってきてひとつの解答がロボットであった。15年くらいで世界トップクラスになる。課題解決先進国らしく介護福祉のロボットなど。イノベーションによって課題解決できる。技術だけではなく経営も。まち全体を大きなクラスターにする。

□スマートシティの実装

産官学が重なっている真ん中にクラスターを作る。そこには複合的な人材が入り3つをダイナミックにつなげる。これもまたレゴブロックの概念だ。NASAからイノベーションの仕組みを持って来る時も、ただ単なモノマネではなく、自分達の文化に修正する。

社会的問題から価値創造を行う。そのためには特徴として・ビジョン・社会文化・社会システム・方法論・教育と人材が挙げられる。次世代の社会システムの目的地とは、子供達が誇れるような街を作ること。(元東京大学の宇沢先生：永続的成長)

□質問から

・行政に必要なこと

強い思いのある人の蓄積されるシステム、組織として得られた知識を蓄積される仕組みを作る。職員が外部に頼らなくても業者にコントロールされないような知見を持つ。別のアドバイザーをつける等も有効。主導権を奪われないような仕組み。職員を成長させるためには、どういう街にしていくのかを語り合うことが大切。ターゲットを20年30年に設定する。ひ孫の世代のために30年～50年～100年を考える。そうすることで大義があるからブレなくなる。

□持続可能な地域社会の構築に向けて 日本気候リーダーズ・パートナーシップ共同代表 三宅 香氏

自己紹介から、なぜ脱炭素が必要なのかなど現在の脱炭素に向けてまでの説明があった。危機的状況にあることは間違いない。そのために我々自治体レベルでできることはなんなのか。

・脱炭素社会構築における企業、政府、行政の役割とは？

送電線は課題のひとつ、集中型から分散型への転換が必要になっている。再エネは地産地消が鍵となる。

1、再エネは地域内で作り域内で融通しあい消費する

2、企業や地方行政、そして個人の消費者も巻き込む

地域でマイクログリッドを持つイメージ

その地域のみんなを巻き込む(企業と消費者をつなげる)取り組み、イオンの例を紹介。自宅で発電した電気の余剰分をイオンが買い取りポイントに還元する。屋根のパネルで電気を作りそれを売ってそのポイントで買い物する。地域で電気を媒介するエコシステム。

・脱炭素へのアプローチ

ステップ1 省エネ 運用改善、省エネ機器導入

ステップ2 創エネ 再エネ電源新設、オンサイト PPA、オフアイと PPA (PPA で屋根に太陽光パネルつける等)

ステップ3 系統再エネ 卒 FIT 電源購入、CO2 フリーメニュー購入、非化石証明購入
屋根貸しのスキーム

ソーラーシェアリング (例えば駐車場) 畑では暑すぎるのを防ぐ意味もあるので可動式などになっている。太陽光のネガティブな要素、景観などを損なう等にも配慮する。今ある木を切るなら、ゴルフ場跡地につける等。

電気は大型集中発電から地産地消へ。地域特性を踏まえて再エネへのアクセシビリティが選択肢の一つになる時代。基本的なことは再生可能エネルギーのミックス。

企業、金融など非国家主体の役割も増してる。我々地方自治体としてもできることがある。サーマルリサイクルも純粋なサーキュラーであるべき。

受講証明書

団体名：群馬県 前橋市

所属・氏名：前橋市議会 議員 岡 正己

研修名：令和4年度世界情勢からわがまちの未来をつくる
～トップマネジャーの方のために～

期間：令和4年7月4日（月）～ 7月5日（火）

上記の研修を受講したことを証明します。

令和4年7月5日

全国市町村国際文化研修所
学長 藤田 穰

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号			経費 (領収書等の合計金額)	116,380円
第84回全国都市問題会議				
期 間：令和4年10月12日（水）～10月14日（金）				
研修場所：長崎市 出島メッセ長崎				
研修内容：個性を活かして『選ばれる』まちづくり～何度も訪れたい場所になるために～				
参加者：1名（岡正己）				
経 費：旅費 105,280円				
参加費 10,000円				
振り込み手数料 1,100円				
合計 116,380円				
領収書等：別紙のとおり				
報告書：別紙のとおり				

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 赤利根

目的地	用 務			期 間	日 数
長崎市	第84回全国都市問題会議			10月12日 ～ 10月14日	3日
氏 名	内 訳			金 額	備 考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
岡 正己	68,780円	1,700円 1,700円 1,700円	15,700円 15,700円	105,280円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合 計				105,280円	
鉄 道 賃 等 内 訳					
往	10月12日 通常期 前橋→(9.8km)→高崎→(105.0km)→東京→(3.1km)→浜松町→モノレール→ 新幹線 羽田空港第2ターミナル駅→長崎空港→新地中華街 バス				
	鉄 道 賃		運 賃 ・ 航 空 賃	計 (A)	
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等	28,070円
	1,980円	円	3,040円	車 賃	34,590円
				Km 1,500円	
復	10月14日 通常期 新地中華街→長崎空港→羽田空港第2ターミナル→モノレール→浜松町(3.1km)→ バス 東京→(105.0km)→高崎→(9.8km)→前橋 新幹線				
	鉄 道 賃		運 賃 ・ 航 空 賃	計 (B)	
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等	27,670円
	1,980円	円	3,040円	車 賃	34,190円
				Km 1,500円	
合計 (A) + (B)				68,780円	

請求書

請求書No.: 00001358-001-01
発行日: 令和05年02月04日

赤利根 様

ご旅行先: 第84回全国都市問題会議

期 間: 令和04年10月12日(水) ~
令和04年10月14日(金) 2泊3日

このたびは弊社をご利用いただきまして誠に
ありがとうございます。下記料金のご請求を
申し上げますのでよろしくお願い致します。

群馬県知事長官登録旅行業第3-527号
コンフォートトラベル 本社営業所
〒371-0031
群馬県前橋市下小出町2-22-1
TEL: 027-219-0255 FAX: 027-219-0250
代 表 者:
担 当 者:

合 計	お預り金額	ご請求金額
55,740円	0円	55,740円

No.	項 目	単価	数量	金額	備 考
1	ANA-663 (羽田 → 長崎)	28,070	1	28,070	バリュール7
2	ANA-670 (長崎 → 羽田)	27,670	1	27,670	〃

備考 お振込み手数料は貴社ご負担にてお願いします。

お振込先

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経 費 (領収書等の合計金額)			円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 04-09-13

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取引残高 **** * 残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥39,000

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
12:02

●ご案内

受取人名カ) JTB

依頼人名アカトネ

様
様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 04-09-13

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取引残高 **** * 残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥39,000

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
12:02

●ご案内


受取人名カ) JTB

依頼人名アカトネ

様
様

請求書発行日: 2022年08月24日

1 / 2

JT B長崎支店
住所 〒850-0035
長崎県長崎市元船町14-10 橋本商会ビル
別館6階
支店長: 平尾 武敏
担当者: 

請求書番号: 222398795000033002

請求書

赤利根 様

下記のとおり請求申し上げます。

請求額合計 39,000円 (税込)

イベント名 第84回全国都市問題会議

イベント会期 2022年10月13日 ~ 2022年10月14日

請求額合計	(税込)	消費税	
	39,000円	3,545円	-
(8%対象)	0円	0円	-
(10%対象)	39,000円	3,545円	-
(8%対象)	0円	0円	※1
(対象外)	0円	0円	※2

入金額 0円

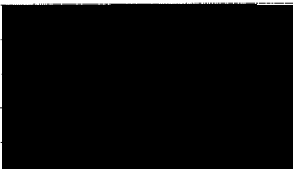
請求残額 39,000円

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

請求書備考

お支払期限 2022年09月16日

口座情報


明細は次頁以降をご参照ください。

件名 【第84回全国都市問題会議】 会議参加 登録確認メール

▼ 操作を選択

送信者 toshimondai@jbn.jtb.jp

宛先 gishomu@city.maebashi.gunma.jp

送信日時 2022年08月01日(月) 10:54:39

岡 正己 様

このたびは「第84回全国都市問題会議」の会議参加の登録をいただきありがとうございます。
登録を下記の内容で承りましたので、ご確認ください。
引き続きよろしくお願ひ申し上げます。

【登録内容】

受付日時：2022年08月01日 10時54分38秒

ログインID：[REDACTED]

お問い合わせ番号：[REDACTED]

登録内容：

岡 正己 様 /

申込種別：参加費 10,000円

小計 10,000円

請求額 10,000円

■登録内容の確認・変更につきまして

下記URLをクリックし、登録いただいたログインID、パスワードを入力し、
ログインしてください。マイページから登録内容の確認・変更ができます。

https://amarys-jtb.jp/toshimondai2022/WebRegistry/ReqAuthentication_v3.aspx

※このメールは、自動的に配信しています。

直接ご返信いただいてもお問い合わせにはお答えできませんので、あらかじめご了承ください。

※このメールの内容にお心当たりのない場合は、ご面倒ですが下記までご連絡をお願いいたします。

【お問い合わせ先】

株式会社JTBビジネストラנסフォーム

九州ビジネスサポートチーム

JBX九州・中国四国MICEセンター

第84回全国都市問題会議係

〒810-0072

福岡市中央区長浜1-1-35 新KBCビル5F

TEL:092-751-2102 / FAX:092-751-4098

E-MAIL: toshimondai@jbn.jtb.jp

営業時間 10:00-17:00(土日祝休業)

■ 件名 【第84回全国都市問題会議】 宿泊申込 予約確認メール

▼ 操作を選択

送信者 toshimondai@jbn.jtb.jp

宛先 gishomu@city.maebashi.gunma.jp

送信日時 2022年08月01日(月) 10:55:48

岡 正己 様

このたびは「第84回全国都市問題会議」の宿泊申込の登録をいただきありがとうございます。
 予約を下記の内容で承りましたので、ご確認ください。
 引き続きよろしくお願ひ申し上げます。

【予約内容】

受付日時：2022年08月01日 10時55分48秒

ログインID：[REDACTED]

お問い合わせ番号：[REDACTED]

予約内容：

宿泊日：2022年10月12日 /

ホテル名：出島の湯 ドーミーイン長崎 /

プラン：宿泊プラン

部屋タイプ：ツイン/ダブル1名利用 (禁煙)

宿泊者：岡 正己 様 14,500円

宿泊日：2022年10月13日 /

ホテル名：出島の湯 ドーミーイン長崎 /

プラン：宿泊プラン

部屋タイプ：ツイン/ダブル1名利用 (禁煙)

宿泊者：岡 正己 様 14,500円

小計 29,000円

旅行代金合計 29,000円

請求額 29,000円

取消料金について：2022年09月22日(木)以降お客様の都合により旅行契約を解除した場合には、所定の取消料が必要となります。

■予約内容の確認・変更につきまして

下記URLをクリックし、登録いただいたログインID、パスワードを入力し、ログインしてください。マイページから予約内容の確認・変更ができます。

https://amarys-jtb.jp/toshimondai2022/WebRegistry/ReqAuthentication_v3.aspx

※このメールは、自動的に配信しています。

直接ご返信いただいてもお問い合わせにはお答えできませんので、あらかじめご了承ください。

※このメールの内容にお心当たりのない場合は、ご面倒ですが下記までご連絡をお願いいたします。

【お問い合わせ先】

第84回全国都市問題会議 開催のご案内

期 日：令和4年10月13日（木）・14日（金）

テーマ：個性を活かして『選ばれる』まちづくり
～何度も訪れたい場所になるために～

会 場：出島メッセ長崎

申込期間：令和4年8月1日（月）～22日（月）

（ 主 催 ）

全 国 市 長 会

公益財団法人 後藤・安田記念東京都市研究所

公益財団法人 日本都市センター

長 崎 市

（ 協 賛 ）

公益財団法人 全国市長会館

宿泊のご案内

株式会社JTB長崎支店が企画・実施する募集型企画旅行です。

(最少催行人数:1名)

(添乗員は同行いたしません。各宿泊施設のチェックイン手続きはお客様ご自身で行っていただきます。)

※2名1室でのご宿泊を希望の場合は、14 ページ記載のお問合せ先までメールにてご連絡ください。

【宿泊日】 前泊:令和4年10月12日(水) ・ 当日泊:令和4年10月13日(木)

【宿泊代金】 1泊分・朝食付(消費税・サービス料含む)大人お一人様当たりの旅行代金です。

※朝食が不要な場合でも同じ宿泊代金となります。

※禁煙ルームが基本設定となっております。喫煙ルームご希望の方は参加申込書にご記入ください。

なお、喫煙ルームは数に限りがあるため、ご希望に添えない場合がございます。予めご了承ください。

※個人勘定及びこれに伴うサービス料金と諸税は、各自ご精算をお願いいたします。

※駐車場はご自身にて決定ホテルにご連絡いただき、お手配をお願いいたします。

【旅程表】

日次	行程	食事
1 - 10/12 (水)	各地 ……(お客様各自手配)…… 各宿泊施設	朝:× 昼:× 夕:×
2 1 10/13 (木)	各地または各宿泊施設 ……(お客様各自手配)…… 出島メッセ長崎 …… …(お客様各自手配)…… 各宿泊施設 ※佐世保エリアからは無料のシャトルバス(往復)を運行いたします。	朝:○ 昼:× 夕:×
3 2 10/14 (金)	各宿泊施設 ……(お客様各自手配)…… 出島メッセ長崎 …… …(お客様各自手配)…… 各地 ※佐世保エリアからは無料のシャトルバス(往路のみ)を運行いたします。	朝:○ 昼:× 夕:×

【長崎市】

番号	ホテル名	申込記号	部屋タイプ	朝食	宿泊代金	会場までのアクセス
1	ヒルトン長崎	1-T	ツインダブル(1名1室)	あり	29,000円	徒歩1分
2	ホテルニュー長崎	2-T	ツインダブル(1名1室)	あり	17,500円	徒歩6分
3	JR九州ホテル長崎	3-S	シングル(1名1室)	あり	12,000円	徒歩5分
		3-T	ツインダブル(1名1室)	あり	17,500円	
4	ドリーミン PREMIUM 長崎駅前	4-T	ツインダブル(1名1室)	あり	17,000円	徒歩9分
5	ホテルクオーレ長崎駅前	5-S	シングル(1名1室)	あり	11,200円	
6	東横 INN 長崎駅前	6-S	シングル(1名1室)	あり	7,600円	徒歩10分

番号	ホテル名	申込 記号	部屋タイプ	朝食	宿泊料金	会場までの アクセス
7	長崎オリオンホテル	7-S	シングル(1名1室)	あり	9,500円	徒歩 10分
8	セントヒル長崎	8-S	シングル(1名1室)	あり	9,800円	徒歩 14分
		8-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	10,500円	
9	THE GLOBAL VIEW 長崎	9-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	17,500円	タクシーで 4分
10	ホテルウイングポート長崎	10-S	シングル(1名1室)	あり	10,200円	徒歩 10分
11	ホテルバルビュール長崎	11-S	シングル(1名1室)	あり	10,200円	徒歩 15分
12	ホテルフォルツァ長崎	12-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	17,400円	タクシーで 9分
13	ステーションホテル長崎諏訪	13-S	シングル(1名1室)	あり	12,700円	タクシーで 5分
14	長崎バスターミナルホテル	14-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	12,550円	タクシーで 7分
15	ドリーミン長崎新地中華街	15-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	14,500円	
16	ホテル H2	16-S	シングル(1名1室)	あり	10,000円	
17	長崎ホテルマリンワールド	17-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	9,800円	タクシーで 9分
18	セトレグラバーハウス長崎	18-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	16,000円	タクシーで 8分
19	ANA クラウンプラザホテル 長崎グラバーヒル	19-S	シングル(1名1室)	あり	14,200円	
20	ホテルニュータンダ	20-S	シングル(1名1室)	あり	12,000円	
		20-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	12,000円	
21	ルークプラザホテル	21-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	22,700円	宿泊者専用 バスで 45分
22	i+Land nagasaki	22-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	21,900円	
37	リッチモンドホテル 長崎思案橋	37-S	シングル(1名1室)	あり	12,500円	タクシーで 9分
		37-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	13,000円	
38	ホテルモントレ長崎	38-S	シングル(1名1室)	あり	10,900円	タクシーで 8分
		38-T	ツイン/ダブル(1名1室)	あり	14,000円	

※22番は、長崎駅西口(出島メッセ長崎前)発着のホテル専用無料送迎バスになります。(予約制・当日予約可能)

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 10月 15日

赤利根

岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年10月12日(水)～10月14日(金)

2 視察(研修)先

第84回全国都市問題会議

3 視察(研修)事項

個性を活かして「選ばれる」まちづくり
～何度も訪れたい場所になるためには～

4 視察(研修)概要

第84回全国都市問題会議

個性を活かして「選ばれる」まちづくり～何度も訪れたい場所になるためには～
に参加した。会場は出島メッセ、開会式は9時30分から。2日間の日程で行われ、
初日は基調講演、主報告、一般報告、2日目はパネルディスカッションという日程。

□基調講演

株式会社ジャパネット・ホールディングス代表取締役社長兼CEO 高田 旭人氏
民間主導の地域創成の重要性

ジャパネットはテレビショッピングなどの通信販売業で有名な会社であるが、ここ最

近は地域創生の取り組みも行っている。きっかけはサッカーJ2 V・ファーレン長崎をグループ会社化したことから始まる。スポーツチームの運営、その後スタジアム建設へという流れになる。

長崎駅から徒歩10分程度のところの三菱の幸町工場跡地を見て平地が少ない長崎市にとってチャンスであると感じた。当時36歳、運命のようにスタジアムシティプロジェクトが始まった。2020年にはバスケットチーム「長崎ヴェルガ」も立ち上げ運営し、スタジアム・アリーナや商業施設、ホテル等で構成するまちづくり「長崎スタジアムシティプロジェクト」を進め2024年の開業を目指している。

ジャパネットは、通信販売業である。その仕事は「見つける・磨く・伝える」（例えば、クルージングやウォーターサーバーなど。）ことが全て。これは地域にも置き換えることができる。

行政と民間の役割は違う。スタジアムは年間20試合で収支を合わせなければならない。行政が行う事業で最も大切なことは公平性である。例えば、スタジアム建設となると陸上競技場がついたり、ラグビーもできた方がいいなど公平性の観点からそれ専用の用途となるのが難しくなる。分かり易い部分にVIPルームが作れないということがある。しかし民間は違う。高級なVIPルームやサービスなどで満足してもらうことで利益につながっていく。海外のスタジアムの事例として、開放的、オフィス隣接、1日中楽しめる、選手が近いなどのワードが出ていた。例えば20,000席のうちVIP席を約800席にした時この4%が鍵となる。

長崎市は転出超過都市である。東京・大阪・福岡に行かせない為には、戻って来た時に楽しめる街である必要がある。それは、歴史・文化・平和・夜景 長崎の特徴を全て活かすことで可能になる。

・長崎スタジアムシティプロジェクトの説明

長崎駅から徒歩10分、7ヘクタール、再来年の9月にオープン。20,000人スタジアムの横にホテル245室、商業施設の中に約90店舗、6000人のアリーナ（1000人～5000人でも空席感を感じない仕様に）、オフィス13,900㎡ 11階建で長崎大学大学院や全国規模の会社（新しい仕事を創出する。）が入る。

その他アイデアも満載

- ・スタジアム・アリーナの空き部屋をオフィスの会議室として使う
- ・医療ツーリズム
- ・塾の送り迎えの時間で過ごせる場所
- ・スタジアム内の日本一美味しいビールが渋滞を解決！
- ・VIPルームは試合がない時にホテルにかわる（とにかく稼働を高める）

- ・スタジアムとアリーナの間に放送スタジオ（試合と試合の間や終わった後にオリジナル番組）
- ・人間は2時間6,000円は高いと感じるが1日10,000円は安いと感じる。試合だけではなく1日楽しめる場所にする事で費用対効果を感じやすくなる。
- ・スタジアムの上をジップラインが通る
- ・商業施設ではシニア向け習い事などで稼働率を上げる
- ・スタジアム全体でキャッシュレスに取り組む※持っていない人には貸出もあるが入り口でスマホを販売（ジャパネットの得意な部分）する
- ・キャッシュの煩わしさを感じさせる
- ・試合の後の駐車料金に差をつける。（試合後すぐは3000円2時間後は1000円など）

□ジャパネットの会社としての取り組み

ホワイト500に4年連続。18時半以降は残業をゆるさない。16連休を取らないといけないスーパーリフレッシュ休暇がある。こうすることで仕事を休みの間誰かに託すことになり個人依存をなくす。離職率も減って来ている。専用アプリでランチが無料に。上司が部下を誘いやすくなる。コストはかかるが卵子凍結補助40万円の制度もある。社員が意味を考えるようになる。効果がでかいのは断捨離。ノー会議タイム：会議と商談を禁止する。集中ルームがある。

ジャパネットは長崎市だけではなく、クルージング事業（年間4000人／100億）やBS放送局BSジャパネクストなどを通じて全国的な取り組みも考えているようだ。また、スターフライヤーと資本業務提携をすることで飛行機の便丸ごとジャパネットでやることも考えている。

□主報告 長崎市長 田上富久氏

長崎市の魅力あるまちづくり

長崎市はなんといっても港があったことに由来する。現在は人口39万、面積405.86㎡。明治22年～どンドン合併して現在の面積となった。オリジナルの未来の暮らし方、活力の作り方としてネットワーク型コンパクトシティをマスタープランに掲げている。

市民に観光は誰のためのものかと問うと「旅行業者のもの」となってしまう。市民に喜ばれる観光でなくてはならない。宿泊税を財源に、DMOとパートナーを組みながら観光に力を入れた。まちの価値、まちのOSを書き換える感覚。

由布市の有名な話。静けさに価値があることに気がつけるか。どこにでも気づいていない価値がある。例えばモナコ。F1のモナコグランプリが行われることでも有名。できないと思うか、できないと思うことをやるから価値がある。自分たちの持っているものを徹底的に生かすことが必要である。個性を強みにしていく。

価値を見つける：あると思っているから見つけられる

価値に気づく：軍艦島、長崎さるく等

価値を磨く：景観専門監制度の導入 H25～（一般社団法人地域力創造デザインセンター代表理事 高尾 忠）

- ・出島表門橋が2017年に130年ぶりに架橋（10億の基金を半分使用）
- ・遠藤周作文学館の思考空間アンシャンテ
- ・ラグジュアリーホテル開発（森トラスト）2024年開業 マリア園

空き家を地域の方々が管理するならば市が除却しその跡地を農園として地域の方々と利用する「さかのうえん」という取り組みも紹介していた。地域課題が資源になるという発想の転換。空き地空き家を若者の居場所に変換する。風の人（若い人、外から来た人）と土の人（元々の地元の人）の交流が大事。

□一般報告 島根県立大学地域政策学部准教授 田中輝美氏

地域との新しい関わり方・関係人口

関係人口とは、短期間の交流や観光という関わり方ではなく、長期間暮らすという定住という関わり方でもない。その間にあるもの。何度も人が通ってくる3つの事例の紹介があった。

- ・鳥取市用瀬町もちがせ週末住人の家

住民と鳥取環境大学の学生が作る空き家ゲストハウスの取り組み。週末になると週末住人'S【読み方：しゅうまつじゅうにんず】（登録者数120人）がやってくる。ウェブサイトに掲げられている言葉「日本全体の人口が減っていく中で、地方同士で奪い合ってもしょうがない。まちを面白くしていけるのは、まちにいつも住んでいる人だけではないはず。だからこそ【人口をシェアしよう】。

- ・島根県雲南市50人の草刈り応援隊

年に3回毎年通ってくる。汗かいた後に住民との交流がある。準備から後片付け・打ち上げまで一緒に参加する。

地域+若い世代の変化 = 新しい潮流

都会は繋がり喪失、地方は人手不足という、都市・地方どちらも課題を抱えてる。これまでは交流・観光 移住・定住の2つしかなかった。お徳合戦による奪い合いになりゼロサムゲームになっている。

観光以上、定住未満の外にいる仲間。役割があるとくる。観光客と関係人口は役割が違う。予備軍は多様に存在している。どの組織も増やせて過剰に奪い合わなくていいという限られた担い手をシェアする考え方。関わり方は、買う・いく・働く。

- ・おてつ旅（全国各地）お手伝いをして一緒に汗をながして大事な地域を増やしていくというサービス

空き家解消の取り組みリノベーションスクール「リトルフクオカ」

よそ者に何ができるのか

- 1、地域の再発見
- 2、誇り
- 3、知識移転
- 4、地域の変容を促進
- 5、しがらみのない立場からの問題解決

候補者予備軍はどこにいるのか。地域に関わりたい都市の若者、生まれ育った出身者、転勤や進学で住んだ人たち、繰り返し訪れるリピーター、過去のイベントに関わった方等。つながりこそが資源である。ゼロから無理やり「創出」しなくていい。

新しいインフラ関係案内所 ※観光案内所とは違う

- ・ゲストハウス
- ・カフェ、コワーキング、シェアオフィス、シェアハウスなど

必要な機能としては、関係案内人を中心としたコミュニティ、公共交通機関（特に鉄道）、最低限のインターネット環境

とりあえず関係人口は避けたほうがいい。近く（県内市内）の関係人口に目を向け、通う以外の関わり方を実験してみる。地域（都市＝個性）とは何か。答えは人の集合体。楽しく魅力的な人が多ければそれは楽しく魅力的な地域であり個性

ビジョンを活かしたまちづくり

～選ばれる山形市を目指して～山形市長 佐藤孝弘氏

東大～官僚（経産省）～現在2期目

選ばれる街を目指して

- 1、他にはない町の魅力を磨き発信する
- 2、それを加速するためにVISIONを示す
- 3、ビジョンと具体的な政策のリンクに徹底してこだわる※ここポイント

ビジョンをうまく使い、市民・企業に浸透させていく。医療資源が豊富（公立の病院が立地、人口あたり病院診療所数が多い、重粒子センターが最近オープン）。山形国際ドキュメンタリー映画祭は全世界から応募が来ている。東北芸術工科大学とのリノベに取り組む。ユネスコの創造都市ネットワークに加盟（2017年）した。

山形市の2大ビジョン

- ・健康医療先進都市

医療先進市立病院の充実と山形大学との連携。健康については市民の健康寿命延命が最大の課題なので、歩くこととそれを補完する公共交通の充実をまちづくりの中心においた。保健所長副所長も医師。健康ポイント事業 SUKSK（スクスク）。ポイントによっていいものが当たる事業で9000人近い登録者がいる。楽しみながら歩く習慣

を身につけることができる。

ウォークアブル推進都市、御殿堰を活かしたまちづくり。地下水14度を活かした地下水還元方式無散水消雪システムを導入。冬は雪を溶かし夏は冷やすのに使える。屋内型児童遊戯施設シェルターインクルーシブプレイス コパルを令和4年4月にオープン。視察が多い。 ※新建築の表紙になった

・文化創造都市

1、市民のさらなる参加・共有

山形市文化創造都市推進条例 → これを根拠に作る

まちのあちこちにアートを散りばめる

2、文化創造都市の発信拠点・活動拠点づくり

山形市立第一小学校旧校舎をリノベーションして文化創造都市の拠点、山形クリエイティブシティセンターQ1（旧1小学校、クエスチョン、クオリティを高めるなどのQ）として利活用している。また、山形ビエンナーレや山形秋の芸術祭なども行っている。中心市街地の空き家をシェアハウスにしてアーティストインレジデンスに活用。

ビジョンを掲げた上でそれを具体化する事業とか、政策が目に見えるというところがポイントである。それに呼応して市民・企業等がその方向性に合致する取り組みをはじめ全体としてまちの個性がより濃くなる。

まちづくりの共通言語としてビジョンの重要性を市政懇談会、経済団体会議、職員研修（未来創造会議1500人研修）などで共有している。

□一般報告 （一社）地域力創造デザインセンター代表理事 高尾 忠志氏

交流の産業化を支える景観まちづくり

土木で景観を専門にしている、1つ1つの公共事業に価値をつけていく作業。公共事業をデザイン面から指導管理する。それらを通じて人材育成も行っていく。役職的には次長級非常勤で部長と課長の間。マズローの5段階欲求の下層部分、安全である、便利である、だけではインセンティブにならない。高次の欲求を満たさなければならない。知的好奇心が重要。公共事業で高次の欲求を満たしていく器を作る感覚。長崎のオリジナリティを育てていく。その中で交流を産業化する。その場に行かないと享受できない価値が重要。これからはより一層求められる。

100以上の事業を景観とかデザインの面から監修した実績がある。年次当初に関係課と協議する。庁内横断的なポジション。現場のルールを徹底する。決められた予算と決められた工期で考える。2、3これだけは妥協NG!としたものもある。市民シンポジウムのコーディネーターなどプロセスデザインの役を受けることもある。

1、平和公園爆心地ゾーンエントランス改修

対流空間にならなくてはいけない。(修学旅行生などが溢れている)道路は道路、公園は公園のデザインが上がってきた。道路か公園かは関係ない。また、木は切っているのか等。現場に行くのは絶対。平和公園の資料を読み込み、H5年のマスタープランを参考にした。シーケンス効果を出し、それから爆心地へと向かっていくようにデザインした。緑のエッジを作る。公園のラインを越境する。メタセコイヤの木をトンネル効果とした。平和公園に何か手を入れていくたびに完成度が高まっていく。過去+現在=未来となる。想いを持って仕事に励めば、0予算でも工夫次第で新たな価値を生み出すことができる。

鍋冠山公園再整備

とにかくバリアフリーにするという行政職員の悪い癖「目的意識の限定化」が出てしまったデザインになってしまっていた。重要なのはユーザー目線で考えているのかという部分。現場をよく観察する→良いところを見つける→顕在化する
世界遺産が5つ見えることがわかった。バリアフリーの動線を特別にするのではなく、メインにする。これが本当のバリアフリーである。

3、稲佐山山頂電波塔ライトアップ

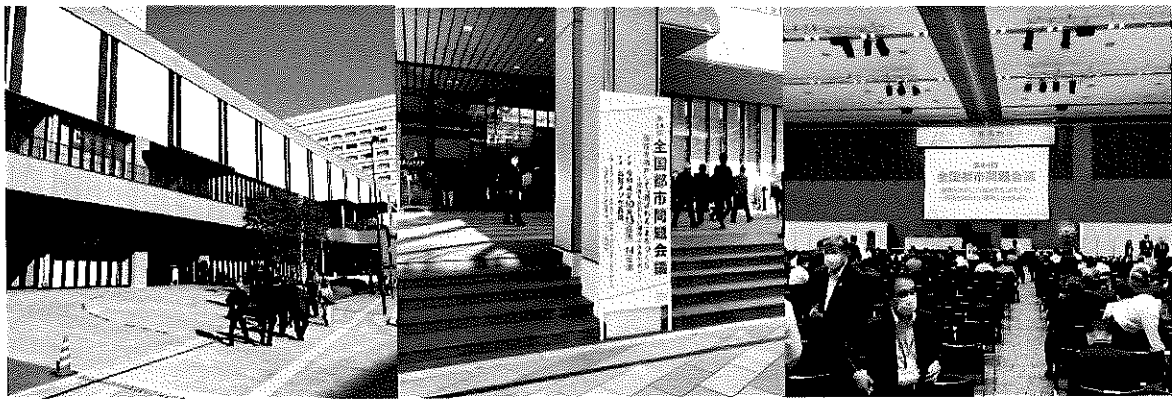
コンセプトペーパーの検討。市民にとって誇れる日常風景とは何か。地域の人たちにとって大事な風景を観光客が見にくくするという仕掛け。演出するにあたっては日本初、日本最大などアピールポイントも重要。お寺の鐘のように市民の生活に染み込んでいくものが望ましい。事業費は300万~400万の小さな事業であったが、街の中の部分を少しずつ変えていき、部分を変えていくときに街全体がどう変わっていくかを考える。

街中全体の夜景を進化させる「長崎照明探偵団」めんでかおるさんのワークショップを行った。いいあかりと悪いあかりがある。それをもとに環長崎港夜間景観向上基本計画を策定。無関心に照明がつけられすぎているので丁寧に明かりを設定する。メッセージ的に重要なところに光を当てることもポイント。結果、土木学会デザイン賞2021優秀賞受賞

長崎駅周辺エリア

1、デザイン調整の体制の構築

利活用計画を先に作り、それを実施設計に反映させた。誰が事業主体かは置いておいて、越境するために全体で考える。環境的資本(生態系+景観)、社会関係資本(信頼関係、ネットワーク)、人的資本(人が持つ能力)、個々の公共事業を丁寧に見直していく必要がある景観専門監とは、インハウススーパーバイザーで職員に伴走する家庭教師のような存在である。地域自治の専門は自治体職員である。



□全国都市問題会議 2 日目：パネルディスカッション



今回の議題は、外の人に目が向けられたテーマ、選ばれる、訪れたい等。人が動いて幸せが訪れる。移動の選択の基準は幸せ（今までは街の魅力、損得）。では、どうい
う幸せがあるのか。幸せづくりにコミットする体験型、その中での行政の役割はなん
だろう。

□パネリスト：ゆとり研究所 所長 野口智子さん

その土地に住む人の人材育成。雲仙市雲仙人プロジェクト。各地で活動している人た
ちをつなぐ。サロンという場が重要。会議室では会議しかできない。和歌山県紀の川
市 「フルーツ・ツーリズム、ふる博」フルーツをテーマに自分が何ができるかのワ
ークショップを行う。

□パネリスト：山梨大学の田中淳氏

ワーケーションの拡張。当時のワーケーションと今は違ってきている。ワーケーショ
ンが進まない理由は、コロナ禍と隠れワーケーター。取り組み事例：泊まれる工場 徳
島県美馬市 停留所感覚 印刷工場に宿泊できる。週末は山梨へ、2拠点経営、企業
のサテライトオフィスを促進している。富士吉田市、街中丸ごとサテライトオフィス
計画、色々な補助金と一緒にいる。

□パネリスト：NPO 法人長崎コンプラドール理事長 桐野耕一氏

20年近く「まちあるきのまち」を謳っている。1992年に旅博覧会が開かれた。長崎市にとって観光は基幹産業。田上市長は元観光課の職員。2003年お金かからず人を呼ぶ方法として考案された、長崎市民が長崎自慢をする「長崎さるく」。2006年に博覧会が行われた。市民の心いきにかけた。他の町と交流することで豊かにしていこう。もともと交流の遺伝子を持っていた。長崎の街を歩いた人が自分達の街を振り返るきっかけにもなった。普通の市民、まちあるきはまちづくり、街そのものがパビリオン。ものはなかったが人は残った。

□パネリスト：飛騨市長の都竹淳也氏

人口22,661。人口減少先進地。人口は必ず減る。飛騨は観光地である。「君の名は。」の聖地であり地域外の人との交流が盛ん。飛騨市ファンクラブ（1万人 買い物の0.1パーセントが楽天から寄付される仕組み）の名刺を配る。名刺を配った人にプレゼントがいく。会員証（楽天 edey）。おでかけファンクラブというファンの集いがある。7800万円ファンクラブから寄付があった。ヒダスケという関係案内所。関われるものをまとめたサイトがある。プログラム：困りごとを持った主がヒダスケさんを募る。お礼として500ポイントの地域通貨を渡す。例えば稲刈りの活動をしよう、景観保全作業、茗荷の産地なのでマイ茗荷畑を持とう等。人口減少時代の困りごとは地域資源になる。関係人口は移住しない。移住者対策として関係人口を考えるのは間違いである。1日でも滞在している方が結びつけやすい。印象深い出来事がある方がいい。

飛騨市の関係人口は3つに分けられる

関心人口 ふるさと納税 ファンクラブ

交流人口 ファンクラブツアー

行動人口 ヒダスケ

結節点となる交流場所を街の中に作ったのも大きい。

□パネリスト：伊丹市長 藤原保幸氏

20代が住み続けたい街（関西で）第1位に。清酒（無色の酒）発祥の地。出身者に有村架純さんなどがいる。日本最古の酒蔵もある。できる行政マンがやりすぎちゃうと市民が育たない、地肉が、魂が入らない地域になる。伊丹市庁舎11月28日開庁、隈研吾設計、ZEB 庁舎、市民サービスのデジタル化等。地域活動のデジタル化に取り組む。苦しい時は歴史を遡れ。ことば文化都市を掲げ、ことば図書館がライブラリーオブザイヤーに選ばれた。

□ファシリテーター東京都立大学法学部教授 大杉覚氏総括

自己有用感が大事。しかし焦ってはだめ。繋がりたい、つながるプロセスを楽しんでいく。中間支援組織も必要である。サーバントリーダーシップとは「リーダーはまず相手に奉仕し、その後相手を導くものである」という考えのもとに生まれた支援型リーダーシップのことで、部下の能力を肯定し、お互いの利益になる信頼関係を築くといったスタイルのリーダーシップ。「まちは自分達のもの」という部分に時間をかけていく。外に目を向ける前にシビックプライドの醸成を。市民自身はどう考えているのか。市民がまず関係人口になっていないのではないか。

・まちに港あり

それぞれの地域の港はどこか？切り口はどこか？地域に港になるような部分は必ずある。必ずあると思っているから見つけられる。あると思いながら動け。今の公平は過去や未来に向けての公平なのか、将来に向けてはどうなのか。その部分も考えていく必要がある。

他都市の事例は、規模は違えどその課題は前橋市と共通していることが多々ある。その土地の特徴や景観を大事にすることが重要である。「観光から関係へ」そのために【めぶくID、めぶくアプリ】など前橋市独自ものもを使って地域と市外の人との接点を増やしていくことが有効であると考えている。

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号をひで囲む)	1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	4		経費 (領収書等の合計金額)	87,610円
<p>第17回全国市議会議長会研究フォーラム 赤利根・なないろ行政視察</p> <p>期 間：令和4年10月19日(水)～10月21日(金) 研修場所：長野市、名古屋市、岐阜市 研修内容：第17回全国市議会議長会研究フォーラム「デジタルが拓く地方都市の未来」、岐阜市立草潤中学校、名古屋版アーツカウンシルの取り組み 参加者：1名(岡正己)</p> <p>経 費：旅費 64,130円 参加費(振り込み手数料含む) 20,550円 手土産代 2,930円 合計 87,610円</p> <p>領収書等：別紙のとおり 報告書：別紙のとおり</p>				

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 赤利根

目的地	用 務			期 間	日 数
長野 名古屋 岐阜	全国市議会議長会研究フォーラム 赤利根・なないろ行政視察			10月19日 ～ 10月21日	3日
氏 名	内 訳			金 額	備 考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
岡 正己	33,030円	1,700円 1,700円 1,700円	10,300円 15,700円	64,130円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合 計				64,130円	
鉄 道 賃 等 内 訳					
往	10月19日～21日 通常期 前橋→(9.8km)→高崎～(117.4km)→長野→(250.8km)→名古屋→ 新幹線 特急 (30.3km)→岐阜				
	鉄 道 賃		運 賃・航 空 賃	計 (A)	
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等 円	13,050円
	6,930円	円	6,120円	車 賃	
				Km 円	
復	10月21日 通常期 岐阜→(30.3km)→名古屋→(366.0km)→東京→(105.0km)→高崎→ 新幹線 新幹線・? (9.8km)→前橋				
	鉄 道 賃		運 賃・航 空 賃	計 (B)	
	運 賃	グリーン料金	特急・急行	等 円	19,980円
	8,360円	4,190円	7,430円	車 賃	
				Km 円	
合計 (A) + (B)				33,030円	

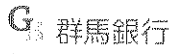
(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



● お取引種別 ● 取扱店 ● 機番 ● お取扱日
支払 109 50 04-10-04

● お取引銀行(会社) ● お取引店 ● 口座番号
[Redacted]

● お取扱枚数 * * * * *
● 振込番号 ● 処理番号 ● お取引金額
[Redacted] ￥27,000

● 手数料 ● 残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
￥550 * * *

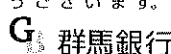
● おつり ● 説明コード ● ページ ● 取引時刻
14:48

● ご案内
[Redacted]

受取人名トウフ"トツフ"ツアース" (カ 様
依頼人名4601オカマサミ 様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



● お取引種別 ● 取扱店 ● 機番 ● お取扱日
支払 109 50 04-10-04

● お取引銀行(会社) ● お取引店 ● 口座番号
[Redacted]

● お取扱枚数 * * * * *
● 振込番号 ● 処理番号 ● お取引金額
[Redacted] ￥27,000

● 手数料 ● 残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
￥550 * * *

● おつり ● 説明コード ● ページ ● 取引時刻
14:48

● ご案内
[Redacted]

受取人名トウフ"トツフ"ツアース" (カ 様
依頼人名4601オカマサミ 様

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

令和4年9月27日

岡 正己 様

参加費請求書

第17回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 清水 富雄

東京都千代田区平河町2-4-2

金 9,000 円

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野の参加費として

令和4年10月19日・20日開催（長野市）

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

令和4年9月27日

岡 正己 様

参加費の代行収受

第17回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 清水 富雄

東京都千代田区平河町2-4-2

第17回全国市議会議長会研究フォーラムの参加費の代行収受につきましては、東武トップツアーズ株式会社に業務委託（委任）しておりますので、お手数をおかけいたしますが、下記の銀行口座に振り込みをお願いいたします。

記

1. 振込先銀行

2. 口座名義

※振込人の頭に 4601 を入力してお振込み下さい。

※参加費は1人につき 9,000 円となります。

4601-W000280-1194

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

令和4年9月27日

岡 正己 様

視察参加費請求書

第17回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 清水 富 雄

東京都千代田区平河町2-4-2

金 11,000 円

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野の視察参加費として

令和4年10月19日・20日開催（長野市）

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

令和4年9月27日

岡 正己 様

視察参加費の代行収受

第17回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 清水 富雄

東京都千代田区平河町2-4-2

第17回全国市議会議長会研究フォーラムの参加費の代行収受につきましては、東武トップツアーズ株式会社に業務委託（委任）しておりますので、お手数をおかけいたしますが、下記の銀行口座に振り込みをお願いいたします。

記

1. 振込先銀行

2. 口座名義

※振込人の頭に 4601 を入力してお振込み下さい。

※視察参加費は1人につき 11,000 円となります。

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

令和4年9月27日

岡 正己 様

宿泊費請求書

東武トップツアーズ(株)官公庁事業部

第4営業部長 村井良子

東京都新宿区西新宿7-5-25

金 7,000 円

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野の宿泊費として

令和4年10月19日・20日開催 (長野市)

1. 振込先銀行

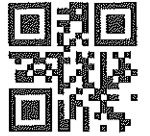
2. 口座名義

※振込人の頭に 4601 を入力してお振込み下さい。

※宿泊費は1人1泊につき 7,000 円となります。

前橋市議会

岡 正己 様



アイランドホテル

住 所 : 長野県長野市南千歳2丁目15-8

Tel : 026-226-3388

URL :

備 考 :

詳細

宿泊日	ルームタイプ	付加情報
2022/10/19	シングル	朝食なし



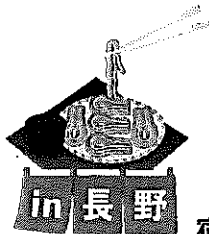
東武トップツアーズ(株)

官公庁事業部第4営業部

東京都新宿区西新宿7-5-25 西新宿プライムスクエア 16階

03-5348-2706

shigikai2022@tobutoptours.co.jp



宿泊プランのご案内 (募集型企画旅行契約)

宿泊設定日：2022年10月18日(火)、19日(水)、20日(木) ※最大で3泊分ご用意できます。

宿泊条件：1泊朝食付(税金・サービス料込)お一人様一泊あたりの金額となります。

- ※印のホテルの朝食はホテルによる無料サービスとなります。
- ⑫のアイランドホテルは1泊朝食無となります(★)
- ⑳の上田駅前ロイヤルホテルの朝食会場は徒歩2~3分のルートインGrand上田駅前となります(◆)
- 禁煙・喫煙のご指定はお受けできませんので、あらかじめご了承ください。

添乗員：同行いたしません。各自チェックインとなります。

最少催行人員：1名様

- 募集型企画旅行 *旅行条件書(P.24)を事前にご確認のうえ、お申込みください。
- 宿泊プランをご利用の際は、P.9の「お申込みに際しての留意点」を事前にご確認の上、お申込みください。
- お車でお越しの場合は、各ホテルとも駐車場料金が掛かります。あらかじめご了承ください。(駐車場がないホテルもございますので、ご了承ください。)なお、駐車場の予約は承っておりませんのでご了承ください。
- ホテルリスト⑭~⑳については、各エリアとホクト文化ホールを結ぶ送迎バスの運行を計画しております。運行の有無を含め詳細については、改めてご案内させていただきます。(各エリアと意見交換会会場を結ぶ送迎バスの運行はありません。)

番号	地区	ホテル名	最寄り駅(JR)	最寄り駅からの所要時間	ホテルから会場までの所要時間	宿泊料金(一人あたり)	部屋タイプ	申込記号
①	長野	ホテルメトロポリタン長野	長野駅	駅隣接	徒歩 約15分	¥13,000	シングル	01-S
②	長野	ホテル国際21	長野駅	徒歩 約20分 車 約5分	徒歩 約30分 車 約10分	¥13,000	シングル	02-S
						¥16,000	ツイン(1名利用)	02-T
③	長野	長野東急REIホテル	長野駅	徒歩 約2分	徒歩 約15分	¥13,000	シングル	03-S
						¥15,000	ツイン(1名利用)	03-T
④	長野	ホテルJALシティ長野	長野駅	徒歩 約7分	徒歩 約20分 車 約10分	¥12,500	シングル	04-S
⑤	長野	THE SAIHOKUKAN HOTEL	長野駅	徒歩 約20分 車 約5分	徒歩 約30分 車 約10分	¥11,000	シングル	05-S
						¥15,000	ツイン(1名利用)	05-T
⑥	長野	相鉄フレッサイン長野駅善光寺口	長野駅	徒歩 約2分	徒歩 約15分	¥10,000	シングル	06-S
⑦	長野	相鉄フレッサイン長野駅東口	長野駅	徒歩 約2分	徒歩 約10分	¥10,000	シングル	07-S
⑧	長野	長野第一ホテル	長野駅	徒歩 約3分	徒歩 約15分	¥8,500※	シングル	08-S
⑨	長野	HOTEL NEW NAGANO NeXT	長野駅	徒歩 約3分	徒歩 約15分	¥10,000	シングル	09-S
						¥12,500	ツイン(1名利用)	09-T
⑩	長野	ホテルナガノアベニュー	長野駅	徒歩 約7分	徒歩 約20分	¥9,000	シングル	10-S

番号	地区	ホテル名	最寄り駅 (JR)	最寄り駅から の所要時間	ホテルから 会場までの 所要時間	宿泊料金 (一人あたり)	部屋タイプ	申込 記号
⑪	長野	ホテル信濃路	長野駅	徒歩 約8分	徒歩 約15分	¥9,000	シングル	11-S
						¥10,000	ツイン (1名利用)	11-T
⑫	長野	アイランドホテル	長野駅	徒歩 約7分	徒歩 約20分	¥7,000★ (朝食無)	シングル	12-S
⑬	長野	天然温泉善光の湯 ドミーイン長野	長野駅	徒歩 約3分	徒歩 約20分	¥12,000	ダブル・シングル (1名利用)	13-S
						¥13,000	ツイン (1名利用)	13-T
⑭	長野	アパホテル長野	長野駅	徒歩 約6分	徒歩 約20分	¥9,000	シングル	14-S
						¥13,000	ツイン (1名利用)	14-T
⑮	長野	ホテルセレクトイン長野	長野駅	徒歩 約4分	徒歩 約20分	¥7,000※	シングル	15-S
⑯	長野	ホテルアベスト長野駅前	長野駅	徒歩 約1分	徒歩 約14分	¥9,000	シングル	16-S
						¥10,000	ツイン (1名利用)	16-T
⑰	長野	長野リンデンプラザホテル	長野駅	徒歩 約4分	徒歩 約15分	¥10,000	シングル	17-S
⑱	長野	コンフォートホテル長野	長野駅	徒歩 約4分	徒歩 約15分	¥9,000※	シングル	18-S
⑲	長野	ホテルルートイン第2長野	長野駅	車 約10分	車 約10分	¥9,000※	シングル	19-S
⑳	長野	ホテルルートイン長野別館	長野駅	車 約10分	車 約10分	¥9,000※	シングル	20-S
㉑	松代	ロイヤルホテル長野 (旧信州松代ロイヤルホテル)	篠ノ井駅	車 約15分	車 約20分	¥14,000	ツイン (1名利用)	21-S
㉒	篠ノ井	ホテルルートインコート 篠ノ井	篠ノ井駅	徒歩 約10分 車 約5分	車 約20分	¥9,000※	シングル	22-S
㉓	篠ノ井	ホテルオリンピア長野	篠ノ井駅	徒歩 約20分 車 約5分	車 約20分	¥9,000	シングル	23-S
㉔	千曲	ホテルルートインコート 千曲更埴	しなの鉄道 屋代駅	徒歩 約2分	車 約35分	¥9,000※	シングル	24-S
㉕	千曲	ホテルルートイン 上山田温泉	しなの鉄道 戸倉駅	車 約7分	車 約45分	¥9,000※	シングル	25-S
㉖	上田	上田東急REIホテル	上田駅	徒歩 約1分	車 約60分	¥10,000	シングル	26-S
㉗	上田	ホテルルートイン Grand上田駅前	上田駅	徒歩 約5分	車 約60分	¥11,000※	シングル	27-S
㉘	上田	上田駅前ロイヤルホテル	上田駅	徒歩 約5分	車 約60分	¥9,000◆	シングル	28-S
㉙	上田	上田第一ホテル	上田駅	徒歩 約8分	車 約60分	¥7,000	シングル	29-S

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

領収書

No.111858-0 HDST 22/10/20 20:26
[チェックイン]

部屋No. 1005

ご利用期間 2022/10/20 ~2022/10/21
ご利用日 2022/10/20

赤利根 様

ご請求額 13,900円
ご入金額 13,900円 (クレジット)

上記金額を領収致しました。

◆ご利用明細◆

[1005]
室料 (R3) (1泊分) 13,900円
10%対象 13,900円
合計 13,900円

天然温泉錦鯉の湯ドゥーミーインPREMIUM名古屋栄
愛知県名古屋市中区錦2-20-1

TEL 052-231-5489
FAX 052-231-9933

領収書

No.111858-0 HDST 22/10/20 20:26
[チェックイン]

部屋No. 1005

ご利用期間 2022/10/20 ~2022/10/21
ご利用日 2022/10/20

赤利根 様

ご請求額 13,900円
ご入金額 13,900円 (クレジット)

上記金額を領収致しました。

◆ご利用明細◆

[1005]
室料 (R3) (1泊分) 13,900円
10%対象 13,900円
合計 13,900円

天然温泉錦鯉の湯ドゥーミーインPREMIUM名古屋栄
愛知県名古屋市中区錦2-20-1

TEL 052-231-5489
FAX 052-231-9933

天然温泉 錦鯉の湯 ドーミーインPREMIUM名古屋栄予約登録のご案内

ドーミーイン <inn-premium.sakae@dormy-hotels.com>

2022年10月3日 13:54

To: [REDACTED]

=====
「天然温泉 錦鯉の湯 ドーミーインPREMIUM名古屋栄」 ご予約承り書 (自動配信)
<https://www.hotespa.net/hotels/nagoyasakae/>
=====

ご予約ありがとうございます。
ご予約内容につきましては下記のとおりでございます。

公式予約サイトからのご予約で、dポイントがたまります！
※dポイントの進呈には、ホテル公式予約サイトの【会員マイページ】より、チェックアウトまでにdアカウントの連携が必要となります。

◆会員マイページはこちら
<https://www.hotespa.net/dormyinn/mypage/>

予約番号： [REDACTED]
施設名： 天然温泉 錦鯉の湯 ドーミーインPREMIUM名古屋栄
TEL： 052-231-5489

到着日： 2022/10/20 (木) (17:00)
出発日： 2022/10/21 (金) (11:00) (1泊)
宿泊者名： 岡 正己 (オカ マサミ) 様

プラン：【大浴場×サウナでととのう！】ドーミーインスタンダードプラン!!<朝食付き>
1泊目 10/20 (木) -----
人数：1人 朝食付
室数：1室
客室：禁煙ダブルルーム
大人@ 13,900 円 x 1名

合計 13,900 円 (サービス料込・消費税込)
合計室数：1室 合計人数 大人：1名様

付与予定dポイント： 379 ポイント
※dポイントの進呈には、ホテル公式予約サイトの【会員マイページ】より、チェックアウトまでにdアカウントの連携が必要となります。

◆会員マイページはこちら
<https://www.hotespa.net/dormyinn/mypage/>

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経費 (領収書等の合計金額)			円

領収証

赤利根

様

2022年10月13日

No.

金額

¥2930-

内

送料
 飲食料品等(軽減税率対象)
 上記正に領収いたしました

8%(税込・税抜)金額 消費税額等

10%(税込・税抜)金額 消費税額等

現金・カード ()

#HISAGO#79

登録番号

〒371-8601 前橋市大手町二丁目12番1号

前橋市役所職員互助会

会長 佐々城毅美

係

*名古屋市分を赤利根が計上

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 10月21日

赤利根

岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年10月19日～20日

2 視察(研修)先

第17回全国市議会議長会研究フォーラム in 長野

3 視察(研修)事項

「デジタルが拓く地方都市の未来」

4 視察(研修)概要

第17回全国市議会議長会研究フォーラム、テーマは「デジタルが拓く地方都市の未来」。初日は、基調講演とパネルディスカッション、2日目は課題討議と現地視察。

第1部 基調講演

株式会社日本共創プラットフォーム 代表取締役社長 富山和彦氏

『コロナ後の地域経済』

富山氏は、地域経済に密着している会社を支援（お金出したりアドバイスしたり）したり、会社の再生（佐渡汽船も傘下に）なども手がけている。コロナ後は地域経済がどうなっていくのか

- ・極めてチャンスが大きい
- ・世界的に風向きが変わってきている

と言い切る。世界経済の歴史を見ると、アジア通貨危機、IT バブル崩壊、リーマンショック、コロナなど10年ごとに何かしら起きている。そう考えると90年代以降不安定期に入っていると言える。グローバル化は、その繋がりによって世界のどこかで起きたことが伝播してしまう時代である。実はグローバル産業は強いようで弱い。その時地産地消が価値になる。基本に戻る時代といえる。

30年間日本経済の調子が悪いのは、日本のグローバル企業の成長が止まったことによるもの。県別経済成長をみても東京都はワースト10。東京都は人口吸い込んでる割には成長していない。一人当たりのGDPが下がっていて、出生率も最下位。実は東京はブラックホールのように全てを飲み込んでいる。これは数字から見る現実である。

ちなみに一人当たりのGDPの上位は山形、茨城など農林水産業などが強い地域。ということはこの30年の日本の不振は東京の不振と言い換えることができる。グローバル革命の中でアジアとの競争は無理である。では人手不足を自動化で補おうとすると雇用が生まれにくい。ここが難しい。300万台自動車作っているというのは奇跡と言ってもいい。限界がきている。

デジタル革命、コロナ禍でパナソニックの商品は売れてるがあまり儲からない。それはなぜか。素晴らしいテレビを作っている、高いから売れない。当初のカラーテレビは高価なものであった。今は、テレビを買う需要はディスプレイとして。Netflixなどのサブスクによってテレビが単なるディスプレイになり、サブスクにお金を使ってしまっている。素晴らしい画質、使い易いなどは意味がなくなっている。これは予想がつかない変化であった。

経済の規模としては、世の中のイメージに反して、実はグローバル大企業よりもローカル経済圏の方が大きい(70%は地域密着の企業)。グローバル化が進むと、例えば自動車産業が、アメリカ → 日本 → 新興国と移り変わっていつてしまう。グローバル産業として、例えばスイス製の高級時計など少量だけどニッチで先進的なもの、高付加価値なものは残る(例えばベンツはSクラスしかドイツ国内で作っていない)。パナソニックが成長するとすると海外のこれから豊かになる国をターゲットにして国際収支で頑張るしかない。これらの状況から、実はローカル経済圏がどうなるか次第であるといえる。

ローカル経済圏の課題として

労働生産性が低いと賃金が低い、付加価値生産性を上げる、単に分配率を上げて意味がない。

富山氏が手掛けたもので一番苦しかったのは旅館の再生だと言う。2012年団塊の世代が大量に退職し、人手が足りなくて開業できない旅館が増える。書き入れ時は仲居さんが足りない。コロナが明けると特にローカル経済圏は猛烈な人手不足となる。少子高齢化の時代の中で農林水産業含めて強烈なチャレンジが必要になる。

観光産業も物流通販もシルバー層がメインの顧客。燃料高騰などで物流は大変であるが、需要（お客さん）は減らない。例えばバスの運転手が足りなくなる。正社員よりもフリーランスの方が高いと言う状況も出てくる。現場は疲弊している。原因としては生産性。人手が足りない。コロナの3年間でさらに少子高齢化が進んだ。では外国人人材に頼るしかないが昔ほど円が強くないので魅力的ではなく、中国沿岸部の方が高くなっている。労働生産性どんどん上げていかないと生き残れなくなる。3人でやることを2人でやることに必死に知恵を絞ると言うこと。

どんな余地があるか？

・ヨーロッパの観光業は高い

テーブル系のサービスなどの値段が高いのは人件費が高いからである。日本もそうしなければダメだ。1泊2食で5万円くらいが普通。日本の観光業は日本の中産階級モデルに特化してしまっている。

コロナ禍によってエッセンシャルワーカーの重要性に着目したり、リモートワークなども普及した今、日本の一般的な平均的なサラリーマン通勤時間3時間を見直すこともできる。生産していない時間が3時間もあるそこで何ができるのか。

それには、徹底的に【ひたすら分ける化】と【見える化】が重要

例えばバス。収支をしっかりと見る。コツコツ収支を追求する。運転手ごとに、事故の多い、少ないなどのデータを分析する。車内でお客が転倒する。理由は急発進、急ブレーキ。注意喚起を一言言うか言わないかでだいぶ変わる。ドラレコでしっかりと録画してデータを見せていく。

赤字なら補填すると言う補助金の仕組みも悪い

福島県の鉄道を黒字化した話。もともと競輪に行くための需要などがあったが今は通勤、通学がメイン。バスの弱点は定時制に欠けると言うところだが、逆に鉄道は定時制が強み。地方鉄道は朝と夕方の通勤、通学がメインになるので朝夕はバスは走らせず、同じ定期で乗れるようにする。

「公営バスは民営化すれば黒字になる」

バスロケーションシステムや、ダイナミックルーティング、オンデマンドの路線バスなど技術が進歩したことによりさまざまな課題が解決できる。例えば定時で走っているんだけど停留所を特定しないサービスなど。経済性だけで考えたらバス専用道にして電気バスが合理的である。維持費が違えば自動運転レベル4でも走行可能。

地方は平日をどうするか。平日稼働上げる人が重要。おそらく日本は優秀な人が東京に集まりすぎている。グローバル企業になるとそこそこ優秀な人が大変になってしまうのがもったいない。人材が優秀であればローカル企業のまま世界中から招き入れられる。【よそ・ばか・わか】ものを受け入れ新陳代謝を進めていく。日本全体で人と知恵が動かないとダメ。ダイナミズムが重要。地方に溶け込む時にもと何藩だったか？と言うのも効果がある。新しい知恵、新しい血をどんどんいれていく。地方は宝の宝庫である。

第2部 パネルディスカッション

コーディネーター 毎日新聞論説委員 人羅 格氏

「地方議会のデジタル化の現状・課題と将来の可能性」

現状と課題

コロナ禍で首長の専決処分が多くなったのは必然的である。各市議会の取り組みでも濃淡があり差が出てきている。例えば取手市議会は年間50回以上オンライン会議を行なっている。さまざまなものがオンライン化されていく中で本会議はだめで委員会はいいい（本会議については、地方自治法第113条及び第116条において定足数及び表決について規定されている。これらの規定における「出席」とは、現に議場にいることと解されており、オンラインによる方法を活用することは認められていない。本会議における審議及び議決は、団体意思の決定に直接関わる行為であり、議員の意思表示は疑義が生じる余地のない形で行われる必要があることなどから、オンラインによる方法を活用して本会議を開催することは、慎重に考える必要があると考えている。）とされている。コロナ禍により条例改定した議会は約1割。

・地方議会のデジタル化の現状・課題と将来の可能性

早稲田大学電子政府・自治体研究所教授 岩崎尚子氏

世界デジタル政府ランキングを公表するなどの活動をしている方。コロナによって変わりつつある都市計画の中にどうやってデジタルを入れていくのか、高齢社会にどうデジタルを入れ込んでいくのが課題。背景のひとつに2040年問題がある。社会構造課題が変化していく。超高齢社会、インフラの老朽化、地方中心に企業が減る、消滅可能性都市が出てくる、医療費が増大する等。

地方議会の課題として、人材不足、DX、投票率の低下、なりて不足、世代・年齢の偏りなどがある。ASEANのデジタルが急激に進んでいることを考えるとコロナ明けが見えて来ているなか、元の社会に戻るのかと考えると今がデジタル化を進める最後の絶好のチャンスである

- ・リアルとバーチャルの融合の社会
- ・膨大なリアルデータ分析

議会デジタル化の目的は災害時に機能を発揮すること、住民とのコミュニケーション、コミュニティを取りまとめるなどがある。そのために必要なDXを考える必要がある。

- ・地方議会のデジタル化：審議のオンライン化とデジタル化への対応

東京大学 先端科学技術研究センター 牧原出氏

市民は震災の時に首長は頑張っているのに議会はどうしたという印象を持っていた。そう言う場面にこそデジタルが使える。災害時といえども電気の復旧は早い。デジタルは電気があれば使える。組織で動けない議員にはとても効果がある。特に災害に対してオンライン議会の必要性を感じている。

地域共創リビングラボとして長野県、軽井沢、小布施と包括協定を結んでいる。例えば高齢者の体操を測定し、バリアフリーなどに活かしていたり、泉大津ではVRで高齢者就労のマッチングなどを行っている。使ってもらってデータが取れることを考えると、地域はバックヤードが深い。また色々な協力が得られるのも地方ならではの。

2つの課題が同時に起きている

- ・人口減にどう対処するか
- ・新型コロナウイルス感染症にどう立ち向かうか

その時何が必要か？

1 破壊的イノベーションへの期待 (AI、VR など)

2 未来社会論としての性格

3 情報システムの問題は県域連携と結びついて議論

システムを標準化して連携を促進することで地域の未来を予測できる。

技術革新のリテラシーが求められている。そのためには意識改革が必要。数値目標がデータになりキャッチアップすることが求められている。業務改革が必要であるが間違いのないようにするのは違う。トライアンドエラーはある。

オンライン開催のための条例改正したところもある。その違いは何か。住民ベースで考えるとどうかということだと思う。デジタル化で一番進んだのは職員同士のチャットである。小技大技を効かせる必要がある。

海外の状況はどうだったのか？

例えばイングランド。ロンドン、リバプールはロックダウンした。その時、全面オンラインに切り替えた。現在はハイブリットを求める声大きい。さまざまな状況下で練習を続けることが有効。オンラインに移行したときに議長の議事の進行能力が重要になるので普段から実施していないとできない。細かい情報を公開して行う。

・議会のデジタル化

明治大学公共政策大学院ガバナンス研究所 湯浅 壘道氏

自治体のシステムの標準化が求められている。

デジタルな議会とはハードウェアを入れることではない。問題なのは個々の議員の活動ではなくて全体での活動のデータがないこと。それはエビデンスがないこととイコールである。

例えば紙を廃止すればいいのか。どこかまではデジタルだったはずのデータが最後に紙に出力されるというアナログになってしまっている。議会とは、本会議と委員会だけではない。これらのデジタル化を進めていく、つまり一体化で進める必要がある。法令の制約があるが改正すれば良いのだ。

心配なのはセキュリティ。問題はあるが災害、パンデミック、危機全体に対して物理的な問題に一体的に考えていく。セキュリティはデジタル化だけの問題ではない。個人情報保護条例の改正が行われている。一番大きな変更点は議会は個人情報保護の対象から外れるということ。議会として自立して条例制定しないといけない。

・長野市議会 寺沢 さゆり議長

投票率の低下など住民が地方自治に興味がないというのが問題である。資料の電子化だけでなく議会活動そのものをデジタル化している。オンライン開催を進めていくことで誰もが議員になりやすい環境になるのではないかと。

長野市のデジタル化の取り組み

- 1 採決システムの導入
- 2 常任委員会の中継（録画）
- 3 議会活動にタブレット端末導入
- 4 市民と議会の意見交換会（オンライン開催）
- 5 委員会のオンライン開催

□議会運営のデジタル化 議会と住民のコミュニケーションの促進

・岩崎氏

議会運営のデジタル化：民間企業成功事例

省力化がテーマ。上場企業の株主総会がハイブリットもしくはオンライン化されていることを考えると住民がオブザーバー出席するなど、住民が利活用できるのかという視点も大事。

・牧原氏

出席要件と技術革新

議場のリアリティとバーチャルのリアリティの差は今後縮小していく。議会報告会はハイブリットが望ましい。イングランドの事例は、字幕が入る、その議題に合わせた資料が乗っかっているなど見せ方も工夫している。

議員会館は国会と（中で回線で）繋がっている。入り方のコントロールは課題。オンラインにどこで入るかをコントロールする必要がある。防災 DX が進んでいる徳島県の美波町のアプリは使いやすい。この使いやすさがポイント。なぜ他の地域で進まないのか。市民が行政に期待していないのと、日本は対面の行政の水準が高すぎる。これと同じ水準をオンラインで求められても無理がある。外国はサービスが悪く休憩が多かったりするのではむしろオンラインの方がサービスが良いとなる。その国その国の特性に合わせてできるところからデジタル化を目指す。

・湯浅氏

できるところとできないところを認識する。本会議はダメだが委員会は実績がある。議会とは非公式や慣例に基づいているものが非常に多いのでこの部分からデジタル化していくべき。デジタル化に対して悲観的な人もいる。その時のスローガンは「危機に強い議会にしよう！」というもの。デジタル化が進むことで議会と住民との関係を再構築することもできる。今は、議会側からの一方通行である。デジタル化を進めることで双方向になる。住民と議会の協働をハードル下げることによって議会とは、議員とはを理解してもらうことになりそれが選挙への関心につながるとなりて不足の解消等につながっていく。議会の持っている様々なものをデジタル化していくイメージ。

・長野氏

はじめて開催したオンライン報告会では91.7%が初めて参加したと回答。議会デジタル化することへの提言によって議会としてこの流れを加速していくという道標になる。

1 やって何になるのという人がいなくなる

2 できることからやっていく。うまくいなくてもやり直せばいい

3 事務局に精通している人がいると進む、市議会同士の連携や県市議会議長会なども有効

・岩崎氏

有事と平時を同じに考える。議会 BCP 計画を策定する。デジタル人材の育成も課題。議会の運営にも詳しくなければならぬがシステム作ることもできる。レイヤー別にどういった人材が必要なのかを考える。研修制度を設ける。議会アプリ等も可能性がある。女性の割合を増やすこと。議会の多様性を進める。精度と機能を成熟させてい

く。重要なこととして、今はデジタル社会、超高齢社会、グローバル社会であり課題が山積みである。その時に強力なリーダーシップによって、地域社会の経済格差や情報格差をなくすことができると思う。

・牧原氏

鍵になるのは人材育成である。市役所の職員にSE出身が多い。市議会の関係者でもいるかもしれない。シビックテックが求められている。色々な市に対応して使えるアプリも有効。せめて議長専用アプリを議長会で開発してもいいかもしれない。市長側がアプリ化を進めるのも有効である。

・湯浅氏

1 市議会や市全体的に見てセキュリティを考える。もれちゃいけない情報（成立していない予算等）とそうで無いものがあるのではないか。そもそも秘密にしなければならないのかを考える

2 やれるところからやる。議員同士の討議等

3 アバター・プログラムロボットを使う時代がそこまで来ている

・寺澤氏

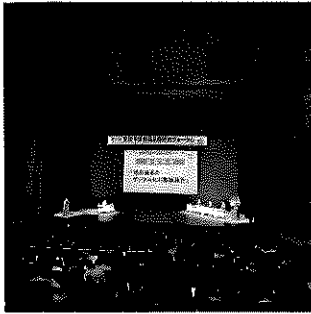
デジタル化することで多様な人材に興味を持っていただける。先進市の状況を参考に。まとめとしては、地方議会の生産性を高めるために道具としてデジタルを使う。

・質問 回答 牧原氏

Q：なぜオンラインで本会議が開けないのか？

A：出席という文言がある。これは対面なのか見解が割れている。国会では認めないとなっているので地方議会もそれに準じている。東京都はオンライン対応している。実績が変えていく世界であるので地方からどんどん変えていくべきである。

全国市議会議長会研究フォーラム2日目。午前中は課題討議、午後は行政視察。



□課題討議

コーディネーター慶應義塾大学 谷口氏、事例報告は取手市議会議長 金澤氏、可児市議会議長 板津氏、西脇市議会議員 林氏の3名。

□地方議会のデジタル化

1、議会のデジタル化とは

(1) 議会活動のデジタル化

(2) 議会と社会を結ぶデジタル化（住民に伝わらないデジタル化は意味がない）

のふたつが挙げられる。

2、デジタル化時代における住民との関係構築

・単方向コミュニケーション 議会中継やHP 配信等、中にはフォーマルなものとい
ンフォーマルなものがある

・双方向コミュニケーション 例えばワークショップや意見交換会、SNS に意見を書
き込める等がある

※窓口をデジタル化すると住民に伝わりやすい。オンライン併用でも可。

3、議会のオープン化（データ提供する）

(1) オープンデータと市民社会

国も推奨しているがオープンデータと市民の距離感がある。シビックテックは今後も
成長が見込まれている。DX しろと言ってもお金も人もいないのが現実。市民のテク
ロジーや技術者に頼って（例：コードフォーアメリカなど）プラットフォームを提供
してもらうことも有効。

(2) 可能性と課題

民主主義のバージョンアップの機会である。ハードやツールを使いこなしてコミュニ
ケーションの高度化を図る。

□取手市議会の取り組み 金澤氏

東京のベットタウン。利根川渡れば我孫子市という立地で議員定数は24人。ICTを
活用し、いつでも・どこでも議会の権能を維持向上させる取り組みを行なっている。
コロナ禍でもICTを活用して議会の機能を維持した。

1、オンライン会議

50を超える公式会議をオンラインで行い、非公式の会議も50回以上行った。感染症対策会議もオンラインで行う。

2、オンライン事前議案説明

Youtubeと議事録で確認できる。

3、現地視察

例えば市内の体育館の歪み。補修の予算の際にバスケットゴールの重さによって沈んでしまった体育館をオンラインで確認。委員会のYoutubeで上がっている。職員3人で説明し議員はオンラインで聞いている。動画にして8分だが十分な確認が取れた。障害者団体との意見交換の中で車椅子で入れない箇所を事務局職員が360度カメラによってグーグルマップのようにどこでもみれるようにした。

4、広聴広報

相手に合わせて行うことが重要

5、災害時

議員が災害情報を集めて共有する

6、オンライン研修

7、ペーパーレス

時間削減のため

議会におけるICT化のメリットは？

メリットしか感じていない。自宅で参加できることによって親の介護しながらでも参加できる。また急な会議も開催できる。これは市域が広い場所には特に有効。なりて不足解消にもつながると考えている。採決システムが古く交換に1,000万円かかるということになりそれであればアプリで対応することになった。アプリの採決システム（東京インタープレイス サイドブックス）は年間36万円で利用できる。

議会中継をAI認識と連動させているので字幕も出る。参加会議規則を改訂する上では慎重に進めた。医療従事者、PTAなどとオンライン意見交換を行うこともできた。

今後は公民館のWi-Fiが整備される予定。

・議会のICT化のパッケージ化

会議録視覚化システムがある。AIがまとめている。発言が多い言葉をオレンジで表示したり、議員ごとに発言の検索ができる。

□可児市議会

人口10万で名古屋市のベッタウン。7.8%は外国人。

議会報告会のオンライン化の取り組み、議員間の情報活用、議会改革の取り組み等。平成20年から年2回議会報告会を行っている。令和2年から完全にオンラインに移行。平成23年の10月にグループウェアを活用した議員間の意見交換を実施。オンライン議会報告会は市民の意見を聞く機会の充実につながった。来月の下旬からインスタグラムも開始する。

議論の充実

- ・一般質問
- ・反問権
- ・自由討議（予算決算委員会）
- ・議場モニター（資料を投影、見える化）

正副議長立候補制度があり所信表明演説を行い質問、投票という流れになっている。議会報告会は意見聴取・反映のサイクルで春（予算）と秋（決算）行う。市民の意見を所管事務調査に加えたり、予算決算では全会一致になったものをあげる。

議会報告会実施部会や広報部会など部会制になっていて、広報部会では、議会日より、ケーブルテレビ、コミュニティFM、フェイスブック、回覧板、チラシ等でPRを検討している。

報告会では、議会日よりを使って予算決算を説明しグループディスカッションで説明していく。各地区センター単位で実施し常任委員会単位で報告会を行う。これは彦根市議会をTTP（徹底的にパクった）したもの。コロナになってハイブリットで各種団体との懇談会を行っている。建設市民委員会と建設業連合会など。

グループウェアを使用して委員会資料や様式を上げておいて逐次DLする。また、事前審査に当たらないように意見交換も行う。議会グループウェアの閲覧習慣を定着化した。今後はアプリ化も課題である。

□西脇市議会

議会DXへの取り組み

8月にテストして9月にオンライン委員会を開催。災害と一緒に訓練をしておくことが重要。議会のどの部分に、ICTをなんのために入れていくのかを考える。なぜ議会改革が必要になったのか。平成20年に議員定数を4名削除する議案を議会が否決した。そのためにはしっかりとやらないと。令和3年10月の選挙では16名の枠に7名の新人が出馬した。

議員活動の中のどの部分をICT化していくのか？委員会主義の中でどこで合意形成していくのか。決算審査から政策提言につなげる時に。住民の声はどこで取り入れていくのか。課題交換を常任委員会で行い、予算公聴会で予算にも市民の意見を入れていく。

コロナによって議会の機能不全が起きた。そのためオンラインに移行した。

日中委員会を2つに分けて空き家の調査をして、夜にZOOMを使って非公式のオンライン委員会を開く（委員会のスケジュールは決まっている）。新議場によってICT機器がリニューアルされたことでプレゼンテーションのような一般質問が行われるようになった。行政も議会もDXして行かなければならない。議会DXとは議会の効率化、多様化した民意の集約、情報の共有、住民参画、議会の機能向上、住民福祉の向上のために行われる。

合意形成ができるのはなぜなのか？

定数24のうち女性7名でチーム議会で取り組んでいくという土壌がある。

アイデアはどこから？

事務局と議会が同じ目線で考えている。事務局からの提言を積極的に受け入れている。連携を密にしている。

□可児市議会

高校生議会を毎年開催することで若い世代の意見を聴取している。最近の動向として実はタブレットじゃなくてノートパソコンを使っていく人が多い。今後はノートパソコンであると感じている。ヒューマンスケールのにもその方がいい。リースかなんかでできないかと考えている。ツールや技術の進歩は必要だけどそれって本質なのかという問いが刺さる。

□西脇市議会

オンライン視察を議員有志で行った。オンラインだと時間と距離を超越できる。遠い人は近くなる、近い人は遠くなるという現象が起きる。課題としては受け入れ側はメリットがないこと。議会と語ろう会をオンラインで実施。いつも来ない若い人がきた。意見を反映させるため 구글 アンケート フォーム を使用、アンケート回収もいい。副議長が広報広聴特別委員長を担う。オンライン予算広聴会の開催を議会条例に明記。予算審査前に市民に教えてもらう立場で臨む。対象事業説明シートを委員長が2日間で作る。広報広聴の戦略を持たないといけないという課題が出た。解析ツールは使える。

□取手市議会

50を超える議会が視察に訪れた。市民との意見交換会の顔ぶれが一緒という課題があった。委員会をオンラインで開催することで無関心層へのアプローチを行う。オンライン本会議を可能とするよう各議会からの自治法改正を意見書として求めていく必要を感じている。取手市は過去3回意見書を出している。議論は場所ではないということを経験から大ききなうねりをあげることで訴えていきたい。

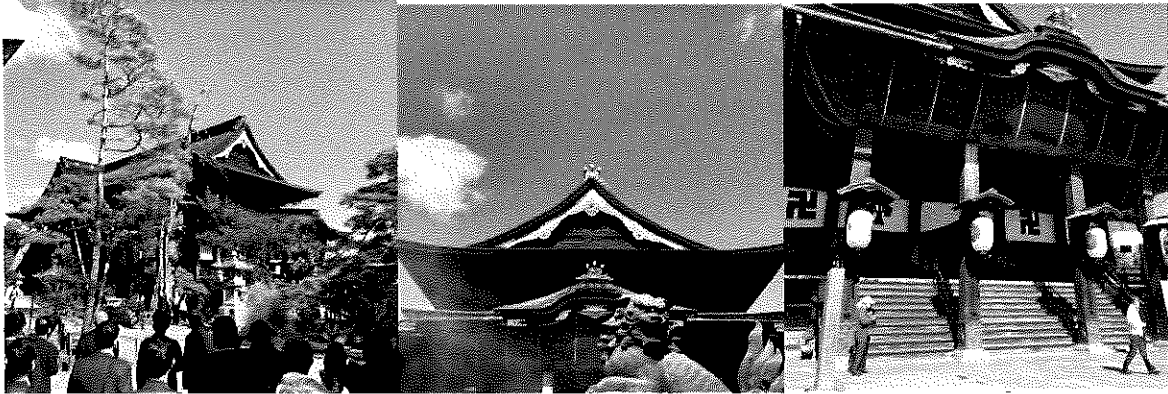
習うより慣れろでやっていくとデータが蓄積されていく。そのデータを共有する。TTPするためにはデータが必要。全国の市議会が見れるようにオープンデータ化する。議会だけがDXしてもしょうがない。PDF化されただけでは意味がない(柏崎市のデジタル予算書) ことを研究する。自治体として取り組んでほしい。

□取手市

バーチャル背景を推奨していたがぼかし機能を許可している。災害時などでプライバシー保護の意味もある。ネット環境は、自身で努力するしかない。鳥山町議会は議会基本条例 に反問権を位置付けた。

【行政視察Cコース】

長野市：善光寺表参道 門前を活かした中心市街地によるまちづくり 視察



中心市街地活性化の一環として、善光寺表参道を中心とした地区の視察。善光寺は年間700万人の参拝者が訪れる言わずと知れた観光地。駅から善光寺までの約1.8kmは善光寺表参道とも呼ばれ、商業施設が立ち並んでいる。最近では歴史的建造物をリノベーションした店舗などが増えてきて中心市街地活性化に寄与している。

□ぱていお大門の概要 株式会社まちづくり長野 商工会議所中心の会社



善光寺表参道にある土蔵など歴史的建造物を修復した施設。国からの事業計画の認定とリノベーション補助金などの交付を受けて整備した空き家活用による商店街活性化の先駆的な施設。長野市も21%株を所有し、11の商店街からも出資を受けた。

常務取締役／タウンマネージャー 越原照夫氏

経産省の補助金を使用した。大きな道路の関係でお客さんが来ない可能性があり、まちの回遊性を持たせるために17年前にできた。現在は16、17店舗入っている。定期借地で借りている。(20年、その後も更新できる予定)

株式会社まちづくり長野の主な事業として、商業施設管理事業、商店街活性化支援事業、長野市中心市街地活性化協議会事務局、指定管理業、共同出資事業。

長野市中心でスーパーマーケットの経営が難しくなってきた。中心市街地は高齢化がどんどん進んでいく。2005年11月、12棟の蔵や商家などが集積していた。コンセプトを懐かしさと新しさの共存、小さな旅気分を味わえる街として整備すること

に。地域の創業者のテナントが入っている。現在は3分の1は入れ替わったが成功しているといえる。長野市人口37万人、善光寺門前町には訪問数600万人、善光寺の近くという大きなメリットを活かしていく。この辺りはゆるやかなコミュニティが形成された空気感があって、古い建物を生かしたまちづくりの土壌があった。まちの皆さんが計画したのを引き継いだ形となった。最初の計画は、体験工房や勉強するところなどであったが、いかに家賃を稼いでまちに貢献していくかが重要である。そうしないとまちは滅びる。まちが元気に生きていくためには金にならないものは難しい。つまり税金を納めないダメなのだ。

この辺りは大門町善光寺の参拝客で賑わう宿場町で卸問屋が軒を連ねる問屋町であった。しかし都市機能の郊外拡散に伴い衰退していった。住民有志組織（大門町わかいひとの会）長野大門会館が空き店舗（土地）取得するところから始まる。取得した土地を中庭（ばていお）化して奥にある土蔵や3階建ての楼閣まで回遊可能にする。

・連担建築物設計制度を活用

国と市とまちづくり会社で行う。目的は都市の最も重要な位置にあった低未利用地の有効活用を牽引し、善光寺の観光の広域化を支える新しい魅力拠点の形成を図ること
事業費 約5億4千万 中小商業活性化総合補助金

事業用定期借地契約（20年）を12名の地権者とやりとりした。

各テナントからは建設協力金をいただく。14年間で返済 1階40万 2階15万

・ナノグラフィカの活動

信州大学の卒業生でネオンホールを立ち上げた企画編集室。長野門前暮らしのすすめというメディア。古いコミュニティが壊れた後に新しいコミュニティが出来上がった。古い空き家のリノベが20件くらいあり、かわらばんを作ったり街並みという雑誌を作ったりしながらイベントなど様々な活動を行う。キーワードは自分達が好きな街並みを守る。特に空き家見学会の参加が多い。美大の卒業生などが豊かな暮らしを求めてきている。

新規出店実績

1992～2009年 10軒

2010～2011年 17軒

2012～2014年 35軒

2015～2018年 31軒

2019～2022年 36軒

合計129軒 最大の特徴はローコストで行うこと。意外とお店は潰れていない。

まとめ

まちの構成要素をあるがままに保存しつつ有機的なコンセプト（例：ぱていお）を挿入してまちの秩序を再構築した。凍結的な「保存」でもなく断絶的な「再開発」でもない過去と現在が「融合」したまちづくりである。

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 10月 23日

赤利根
岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年10月21日

2 視察(研修)先

名古屋市役所

岐阜市立草潤中学校

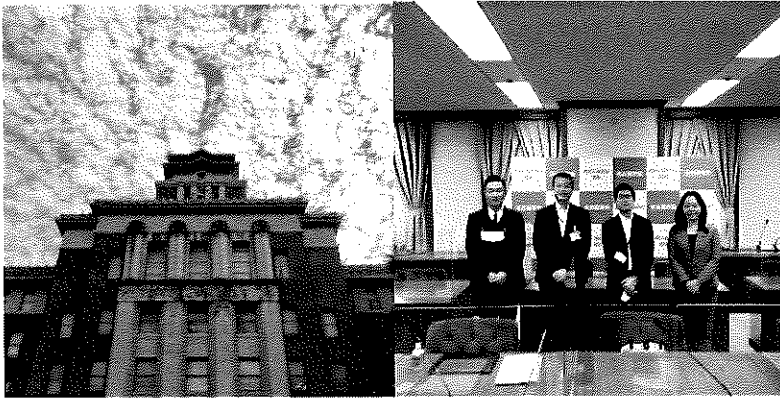
3 視察(研修)事項

名古屋版アーツカウンシルの取り組み

岐阜市立草潤中学校の不登校特例校の取り組み

4 視察(研修)概要

全国都市問題会議からの流れでそのまま名古屋方面の視察へ。私の所属する会派赤利根と会派なないろの合同視察となる。長野から名古屋へは特急しなので約3時間。初めに名古屋版アーツカウンシルの取り組みを伺うため名古屋市役所へ。



名古屋版アーツカウンシルは令和4年立ち上げを目指して令和3年12月議会で説明した。立ち上げまでにおよそ5年間かかったという。

平成13年文化芸術振興基本法

平成22年第3次基本方針 初めてアーツカウンシルという言葉が出てきた

平成27年第4次基本方針 地域版アーツカウンシルが必要

平成28年文化庁補助金

平成29年文化芸術基本法 多分野に連携し有機的なつながり

名古屋市の文化行政としては、武家文化という背景があり、芸事が盛ん。芸どころ名古屋と言われていて習い事が盛んである。昭和50年代に市民の文化活動を支える仕掛けを始める。各行政区に300人規模のホールを立て、名古屋駅周辺（中村区）に小ホールを整備した。平成28年度に完了し、活動場所は平成に整備し終わった。16の行政区にたくさんあることで市民活動の下支えになっていた。市民の文化振興に寄与していた。

ハードは揃っていったではソフトは？

平成21年 名古屋市文化振興計画、平成28年 名古屋市文化振興計画2020、令和3年文化芸術推進計画2025

Q：なぜ文化振興から文化芸術推進に？A：国の法律にならって変更した。

課題として、若手芸術家への包括的支援の体制が不足している。文化を観光や産業にして行かなければならない。文化が観光などいろいろなものに生かされていない、まちづくりに染み出していない等。文化芸術を活用することが求められている。重点項目の中に名古屋版アーツカウンシルの取り組みを入れ、2200人規模の市民会館が50年経ち改築になることもあり新たな文化芸術推進体制の検討がなされる。平成28年の文化振興計画2020に名古屋版アーツカウンシルと明記され検討に入った。令和元年、令和2年、試行的に支援プログラム（文化芸術を活用した他分野連携事業の試行実施）を行った。他都市の事例なども参考にしながら令和3年は7,800万円の予算で助成事業700万、パイロット事業500万、家賃事務費など大きなものは人件費の3000万円。ディレクター1名、副ディレクター1名、事務系・広報2名、総務経理2名の合計6名が採用（6月～7月募集で10倍の倍率）

※参考にしたのはアーツカウンシル新潟の杉浦氏

評議会は10～12名、委員会は理事12名の構成。住宅都市局などのハード系の部署と協働で行うこともある。例えば堀川を活かした観光と文化イベントの協調事業など。12月にはシンポジウム行う。震災などの経験から何もなくても文化は残るということを実感している。

□試行結果から見る課題

・専門人材を雇用した際の効果検証のあり方・必要な機器及び組織体制・より具体的な機能・役割、組織体制の検討・専門人材に必要な能力、人物像の整理・組織ガバナンス、実務体制の検討

□有識者会議の意見

・自治体への文化政策立案に係る助言・提言機能を整えることは非常に重要・つなぐ人材・他分野を理解・時間はかかる・ガバナンスルール

※条例がないという部分は課題であり提言機能を持つべきだと考えている

□名古屋版アーツカウンシルのミッション

・提言機能・他分野連携波及効果・担い手支援

Q：なぜ名古屋版なのか？A：他都市を研究していく中で導き出した

・提言機能・助成機能を充実・先進的な事業の試行・調査研究

これらの項目が必要になったので

文化芸術評議会（他都市でよくある〇〇審議会のようなもの）の専門的な見地からの意見には現場感覚がない。そこで評議会と委員会のメンバーを3割程度重ね合わせることで現場の感覚も入れる。専門人材を公募することで先駆的になっていく。文化芸術創造委員会（仮称）を設置し市の職員も入る。理事会の下事務局長に市の職員がつくことで市も関わっていく。他都市の例は文化財団の中に組み込まれることが多いが名古屋は違う。文化財団自体の評価がしづらくなる可能性があるため。外部評価会議でアーツカウンシル全体を評価する。

□文化芸術創造委員会

実行委員会のような任意団体として設置。5年後をめどに法人化も含めて組織・体制のあり方について検討している。一社など法人化することで団体自体の統制も図れると考えている。

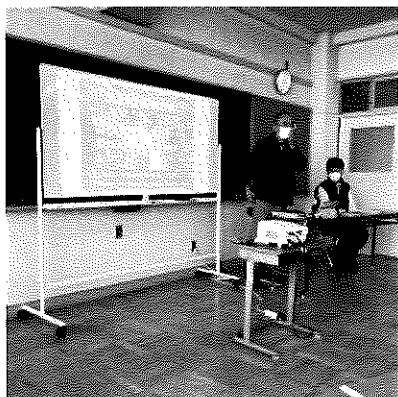
□今後の予定

令和4年 文化芸術創造委員会をクリエイティブリンク名古屋にした。理事会開いて発足。専門人材の公募は終わっているが評議会はまだない。来年度文化芸術基本条例を制定目標として議会で表明。

令和5年 先駆的な事業の試行、助成・支援等の実施

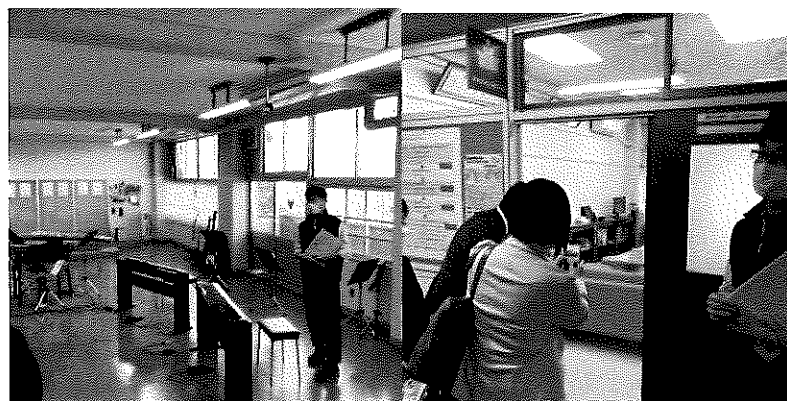
令和8年 法人化も含め組織・体制のあり方について検討

岐阜市立草潤中学校の不登校特例校の取り組み。



岐阜市立草潤中学校

今、全国で20万人が不登校になっている。岐阜市の中学生の不登校が全国平均を上回っていたこともあり不登校特例校の設置を検討し他市の特例校の研究を始めた。合併によって廃校となっていたこの場所に地域要望は教育機関を求めていたこともありこの草潤中学校で検討された。令和3年4月から市立の不登校特例校としてスタートした。不登校経験者からのさまざまな意見を踏まえて学校のコンセプトは「学校らしくない学校」にした。学校は生徒に合わせるをモットーに、担任の先生、登校の仕方、学ぶ場所、独自の教材などが選ぶことができる。廊下にはイマココボードが置かれていて生徒たちが自分の学ぶ場所へ名札を移動する。ここには安心できる場所が色々ある。特徴のひとつにセルフデザインという授業がある。



音楽、美術、調理実習など週1日2時間の授業で何をやるのかは生徒自身が決める。登校時間は選んだ担任と自分で決める。教科の学習は自分で決める。服装持ち物など細かな規則はない。給食はないので全員お弁当。自分達で全校生徒に呼びかけて全員旅行に行くなどの企画も自由にできる。草潤中学校の特徴として担任の先生を選べる個別担任制は、自分だけの担任という意識がある。変更希望があることもあるが9名の教員が2～6名の生徒を個別担任として受け持っている。現在の教職員は18名。学校を希望して納得して勤務している。不登校の生徒の特徴として人とのコミュニケーションが苦手というのがある。大事なことは社会との絆を感じる。野菜作りや全校卓球大会等につながりを感じることができているようだ。全ての授業を生配信していて他学年の授業にも参加できる。学校説明会では当初定員を40名としていたが

希望者は200名に達した。1学年13人程度を想定し定員を40名とした。それに加え在籍校に籍をおいたままの生徒の通級支援も行っている。オンラインで週2回の通級支援は岐阜市以外の生徒もいる。全員個別面談（160名）を行う。（医療の面からも必要）保護者アンケートや在籍校からの情報をもとに中学校40名、通級支援25名を決定。欠席30日以下が37.6%で希望者が一番多かった。欠席日数が多く今までの支援では十分ではないという子を支援の必要度が高いと考えた。自立支援教室ではなく学校へ行きたいという気持ちがある。岐阜市全体から40名が転入学した。登校手段の予想はほとんどが保護者の送迎かと思ったがバスや自転車など自力での登校の方が若干多い。既存の学校などではなく、さらなる選択肢として不登校特例校があるべき。「手作りの学校」を隠れたコンセプトにしている。学校らしくないカラフルな塗装など。

実績として、登校率69.7%でオンラインも含めると85.4%が登校した。半年で毎日登校したいという生徒が増えた。学校に対しての安心感があるのだと思う。卒業生は全員が進学した。2、3年も転入で入れるようになってきている。登校率が上がっている理由は先生が子供に合わせられるようになってきているからだと考えている。今までは経験がなかったので手探りでやっていたが今年はどうすればいいかがわかってきた。岐阜市全体のフリースクールなども出席扱いにしてもらえるように県に呼びかけている。生徒にとって通信制高校が大きな選択肢となっている。岐阜市内の全ての生徒を集めて通信制高校の説明会をオンラインで8校招いて実施した。228名+オンラインで視聴した方の96.2%が満足したという回答。保護者負担は年間5000円。内訳はPTA会費3000円、残り2000円はスポーツ支援センターの掛け金等。平成28年度に閉校し、地域の方々と教育施設として使い続けることを約束。どう使っていくのかを教育委員会で協議した。日本語初期指導教室と土曜日放課後児童クラブとして活用していたが部屋などがまだ余っているということで平成30年に特例校という選択肢が示された。その後文科省に特例校申請した。一番力になったのは市長。教育長から市長へと少しずつクリアーしていった。適応指導教室などではカバーできない生徒がたくさんいる。各学校の支援力もまだまだである。現在の草潤中学校に勤務している先生方が異動で散らばっていくことが重要になる。選択肢を増やすことにもつながっていく。3年後から異動していった職員が草潤エキスをばら撒いていく。

(様式1)

領収書等整理票

項 目 (該当番号を○で囲む)		1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費
		5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	5	経 費 (領収書等の合計金額)			58,690円
中核市サミット2022 in 豊田市					
期 間：令和4年10月27日(木)～10月28日(金)					
研修場所：豊田市					
研修内容：中核市サミット2022 in 豊田～中核市が描く「ミライのその先」 ～					
参加者：1名(岡正己)					
経 費：旅費 45,240円					
研修費(振り込み手数料含む) 13,450円					
合計 58,690円					
領収書等：別紙のとおり					
報告書：別紙のとおり					

(様式3)

旅費支給内訳書

会派名： 赤利根

目的地	用務	期間	日数		
豊田市	中核市サミット2022 in 豊田	10月27日 ～ 10月28日	2日		
氏名	内訳			金額	備考
	鉄道賃等	旅行雑費	宿泊料		
岡正己	29,940円	1,700円 1,700円	11,900円	45,240円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
	円	円	円	円	
合計				45,240円	
鉄道賃等内訳					
往	10月27日 通常期 前橋→(9.8km)→高崎→(105.0km)→東京→(293.6km)→豊橋→ 新幹線 新幹線 (43.1km)→知立→(15.7km)→豊田市				
	鉄道賃		運賃・航空賃	計(A)	
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	8,000円	円	6,970円	車	賃
				Km	円
復	10月28日 通常期 豊田市→(15.7km)→知立→(43.1km)→豊橋→(293.6km)→東京→ 新幹線 (105.0km)→高崎→(9.8km)→前橋 新幹線				
	鉄道賃		運賃・航空賃	計(B)	
	運賃	グリーン料金	特急・急行	等	円
	8,000円	円	6,970円	車	賃
				Km	円
合計(A)+(B)				29,940円	

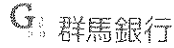
(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	経 費 (領収書等の合計金額)			円

キャッシュサービス **ご利用控**

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取引日
支払 109 51 04-09-13

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取扱枚数 *****

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額

***** ¥22,600 *****

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

¥550 *****

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻

12:01

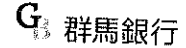
●ご案内

受取人名カ)ツ"エイテイ-ヒ-ヒ"ツ"
ネストラソフォーム 様

依頼人名アカトネ 様

キャッシュサービス **ご利用控**

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取引日
支払 109 51 04-09-13

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取扱枚数 *****

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額

***** ¥22,600 *****

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

¥550 *****

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻


12:01

●ご案内

受取人名カ)ツ"エイテイ-ヒ-ヒ"ツ"
ネストラソフォーム 様

依頼人名アカトネ 様

依頼人名アカトネ 様

株式会社J TBビジネストランスフォーム
 BPO事業本部 本部長 野元 功一
 名古屋市中村区名駅南1-16-30
 東海ビルディング5階 〒450-0003
 TEL:052-446-5099
 メールアドレス: chuukakushisummit-
 toyota@jbx.jtb.jp
 (受付時間:月曜～金曜 10:00～17:00
 土日・祝祭日は休業)
 担当者: 
 請求書番号:222395545000060001

請求書

赤利根 様

下記のとおり請求申し上げます。

請求額合計 ¥22,600 (税込)

イベント名	中核市サミット2022in豊田【議員様・議員随行者様】
-------	-----------------------------

イベント会期	2022/10/27 ~ 2022/10/28
--------	-------------------------

請求額合計	(税込)	消費税	
	¥22,600	¥2,054	-
(8%対象)	¥0	¥0	-
(10%対象)	¥22,600	¥2,054	-
(8%対象)	¥0	¥0	※1
(対象外)	¥0	¥0	※2

入金額	¥0
-----	----

請求残額	¥22,600
------	---------

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

請求書備考

振込手数料はお客様ご負担とさせていただきますので、予めご了承ください。

お支払期限	2022/09/30
-------	------------

口座情報	
	

明細は次頁以降をご参照ください。

宿泊登録確認書

確認書No: 3428555-2022-101616-5001

確認書作成日: 2022/10/16

群馬県
前橋市 大手町二丁目12番1号

岡 正己 様

オカ マサミ 様

株式会社JTBビジネストラנסフォーム

中部MICEセンター

〒450-0003

名古屋市 中村区 名駅南1-16-30

東海ビルディング5階

TEL: 052-446-5099

E-mail: chuukakushisummit-toyota@jbx.jtb.jp

営業時間: 10:00-17:00 (土・日・祝祭日は休業)

お申込手続きが完了しております。

お申込内容は以下の通りです。

イベント名	中核市サミット2022in豊田【議員様・議員随行者様】
-------	-----------------------------

宿泊

岡 正己 様					
受付日	日程	お申込商品内容	単価	数量	金額
2022/08/03	2022/10/27	宿泊 アットインホテル豊田市駅／宿泊プラン【禁煙】ダブル1名利用／一泊朝食付	¥9,700	1	¥9,700
小計					¥9,700
申込合計					¥9,700
入金済額					¥9,700
差額					¥0

行政視察(10/28)登録確認書

確認書No: 3428555-2022-101616-5025

確認書作成日: 2022/10/16

群馬県
前橋市 大手町二丁目12番1号

岡 正己様
オカ マサミ様

株式会社JTBビジネストラנסフォーム
中部MICEセンター
〒450-0003

名古屋市中村区名駅南1-16-30
東海ビルディング5階
TEL: 052-446-5099

E-mail: chuukakushisummit-toyota@jbx.jtb.jp
営業時間: 10:00-17:00 (土・日・祝祭日は休業)

お申込手続きが完了しております。
お申込内容は以下の通りです。

イベント名	中核市サミット2022in豊田【議員様・議員随行者様】
-------	-----------------------------

行政視察(10/28)

岡 正己様					
受付日	日程	お申込商品内容	単価	数量	金額
2022/08/03	2022/10/28 (9:00~14:45)	ツアー名 山村エリアコース	¥12,900	1	¥12,900
小計					¥12,900
				申込合計	¥12,900
				入金済額	¥12,900
				差額	¥0

(様式4)

行政視察(研修)報告書

令和4年 10月29日

赤利根
岡 正己様

氏名 岡 正己 _____

氏名 _____

氏名 _____

氏名 _____

記

1 期日

令和4年10月27日～10月28日

2 視察(研修)先

愛知県豊田市

3 視察(研修)事項

中核市サミット2022 in 豊田

4 視察(研修)概要

中核市サミット2022 in 豊田に参加。2日間で基調講演とパネルディスカッションと行政視察という日程。初日は基調講演とパネルディスカッション。

多様な主体とつながり、つくり、暮らし楽しむ
～中核市が描く「ミライのその先」～

中核市には保健所機能があるのでこのコロナの3年間で進化したのではないか。権限移譲は責任が伴ってくるため、様々な分野で国へ提言していく必要がある。中核市のまとまりやつながりは大きな力となる。



□基調講演

日本大学 文理学部 情報科学科 助教 次世代社会研究センター センター長
大澤正彦氏

テーマ：未来の未来を探る ～A I・組織・コミュニケーションの視点から～

大澤氏の夢はドラえもんをつくること。生まれつきドラえもんを作りたい。といういきなり難解な話から始まる。と言っても1人ではできないので共にドラえもんをつくりたいのだと力説する。大澤氏は人工知能研究者で特に汎用人工知能（人間みたいな知能）の研究者である。人とエージェントの関わり、人とA Iの関わりなどがテーマ。日本人はモノに心を感じる国民性で人とモノが共存するのが受け入れやすい。これはドラえもんの影響もあるのではないかと。

- ・求める未来を掴み取る術を考えてきた
- ・たくさんの仲間たちと共に歩む術を考えてきた

□未来の未来とは

2015年10月に人工知能学会は、囲碁A I vs プロ棋士の戦いでプロ棋士が勝った際、10年先にならないと勝てないと予想した。結果は翌年3月に囲碁A Iが世界チャンピオンに勝った。予測は当たらないのである。未来予測において外せないこととしてシンギュラリティがある。2045年頃に人工知能が人間の知能を超えと言う。これが人類最後の発明となり以後は、より賢い人工知能を人工知能が作ると予想されている。現在と30年前の未来予測はあまり変わっていない。想像力が変わっていないともいえる。現在から30年後をいきなり予測するのではなくて連続的に変化する未来を追っていく。僅かな変化が積み上がっていく。

人口は予測可能である。量の予測はある程度可能だが、質的な変化は難しい。30年後ではなく15年後からそのまた15年後という具合に解像度高く予測する。現在から掴みたい未来を繋ぐロードマップになっているか。

環境構築ロードマップについて

目指すのは一人一人がやりたいことをやっている中で 誰もがやりたいことに集中し、それを評価・協力してもらえる未来

□戦略は？

あらゆる価値を認めるコミュニティをベースにした研究。支え合う、教え合う、認め合うエネルギーによって場を作っていく。大澤氏は立場・専門性・世代を超えて30年続くチームを作るため、全能アーキテクチャー若手の会を結成。現在2600人規模となっている。多種多様な立場の老若男女がフラットに議論・活動しお互いにリスペクトし合うコミュニティ。

日本大学は偏差値50の大学であらゆる価値を認めるという部分では非常に重要。世の中はプロジェクトベースで動いているがコミュニティベースとはどう言うことなのか。それはつながることから始めることだ。自然とそのコミュニティの中で共感して生まれてくるプロジェクトのこと。

自己紹介研修→ コミュニティへの接続→自分だけの学びの場を全ての人に

自己紹介の練習をすると、なぜ？何？なんなのか？が言語化できる。意思決定が早くなると情報の感度が上がる。コミュニティがシラバスのように見えてきてコミュニティがプラットフォームに変わる。

U型組織が理想的だという。みんなバラバラの方向を向いて美しく根っこが繋がっている組織。誰がリーダーかフォロワーかではなくみんなでそれぞれ向かっていく組織。合言葉は100人で100人の夢を叶える。

100人で100人の夢を叶えられたら

(100人のチーム) × 100個の夢 = 10,000人規模の価値創造ができることになる。

大澤研究室では、大学をコミュニティとして切り拓く。多種多様な立場の個人や組織が参画したコミュニティベースの研究教育拠点としている。プロボノを活用した点がチャレンジ。プロボノとは【社会的・公共的な目的のために、職業上のスキルや専門知識を活かして取り組むボランティア活動】のこと。誰かのやってみたいが出会いにつながる。ノウハウよりもノウフウ（誰に？）

□プロジェクト例

アイ棒プロジェクト：白杖に振動だけで道案内ができるもの

朝顔プロジェクト：貧困の子供たちに朝ごはんを届ける

豊田市との連携として、電気事業連合会とカーボンニュートラルゲーム、地域リハインベーションセンター、NU EXPO 2022（未来都市推進課 & 障害福祉課）などがある。

なぜできるのか？

1、10N1のメンタリング

やりたいことを言語化し、コミュニティの入り口まで送り届ける。コミュニティの触媒となる。タスク・プロジェクトマネジメント（必要な人のみ）も行う。結果的に主体的に動ける人を育てることになる。複数の都市と連携していくことがとても有効。文理学部でやっていることを全学組織に展開し、学びのカリキュラム化、授業として開講することで次世代に求められる人材能力を育てる。教育ブレイクスルーであるという。世の中に必要とされている能力を学ぶ大学院にしたい。こんな大学院があったら市役所の職員を送り出してほしい。行政の課題を言語化して、分解して、人に会って組織に会って、必要なものを引き連れて市役所に戻ってくる。これ、コンソーシアムになる。仲間と出会って解決するを繰り返していく。

RINGS 通すと連携が早い。全てDXデータ化されている

- ・メンタリング AI
- ・目標（OKR）のマッチング AI
- ・秘書 AI

などなど

62の中核市がつながることで解決できることが多くなっていく。

第2部パネルディカッション



コーディネーター：同志社大学 永田 祐氏 コメンテーター：大澤正彦氏

パネリスト：豊田市 太田市長、岐阜市 柴橋市長、吹田市 後藤市長

最初にコーディネーターより、地域共生社会がフィットするためには居場所や出番を作っていくことが大事。地域福祉計画の策定や包括的支援体制の構築など多様なつながりとの地域共生社会が求められている。そのためには縦割りを超えて多様な人が連携し力を合わせていくことで希望を見出していく。

高齢化や人口減少によって支える側と支えられる側という構図になってしまっている。活躍できる場所が必要。デジタル社会によって生活領域や、従来の人とのつながりや地域の概念が変化していく。

□豊田市 太田市長

誰1人取り残さない包括的な支援体制の構築、幸福寿命を全うできるまち豊田を目指している。そのためには繋がって新しい価値を生み出していく。

幸福寿命とは健康寿命＋快適期間のこと。健康寿命が終わったらどうなるの？どういう状況になろうとも自分の尊厳が守られる。自己決定権を持ちながら包括的な支援体制の構築を目指す。平成29年、困り事を抱えた市民に対して相談体制の分散化をおこなった。本庁拠点主義の限界が来た。相談窓口をあえて行政支所に置く。福祉部門の領域は狭いが行政部門の方が幅広い。

重層的支援体制整備事業

参加支援事業→ 民間活力を導入することで地域づくりにも通じる。

支所に相談に来てもそこだけでは解決できないことは、豊田多世代参加支援プロジェクトで解決する。全部で58事業所あり福祉・農家・花屋（福祉関係以外）など困りごとの受け皿となっている。地域の困りごとをオーダーメイド型で解決していく。

事例：万引き繰り返す高齢者に社会参加で役割を与える。プチ就労で賄いを食べようなど。高齢者と障害者就労B型を掛け合わせるなど。いろんな人たちとチームを組むことでドラえもん化する。

包括的な支援体制の構築

権利擁護支援体制の構築

とよた市民後見人養成講座

豊田市地域生活意思決定支援事業

健康寿命を延伸する取り組み、ずっと元気！プロジェクト（SIB）5億円を原資に成果連動型委託契約による官民連携によって実施。運動系だけではない 趣味・エンタメ・就労など。43事業者が50以上のプログラムを実施。これをやれば介護予防になるというのを提案し、色々な企業の色々なビジネスがこれを機に発展していく。また事業者間のネットワークも。

・地域リハイノベーションセンター

フレイル予防。ロボティクススマートルーム、モビリティトライアルルーム等。

□岐阜市 柴橋市長

自分らしく働ける雇用のあるまちを目指している。居場所と出番があつてこそ → 働く

1、超短時間雇用創出事業

障害のある方が働いていない。フルタイムで働くのは難しいが超短時間であれば働けるかもしれない。週20時間未満の雇用を創出するために超短時間ワーク応援センターを設立した。2名のスタッフ。9月末 91人228件 34人が登録 雇用実績3社3人。パソコンやタブレットが活用しやすい。会社にとっては法定雇用率の達成

が厳しい。週20時間が算定されればWINWINの関係に。雇用の創出にもつながる。

2、テレワークを活用したショートタイムワーク事業

出産・育児・介護などの方にご自宅での仕事を創出。岐阜市は広い広報とタブレットの貸し出しを行った。14人の枠に34名。実際に8名が雇用された。仕事内容はデータ入力、資料作成、情報発信等。業種としては出版や広告代理店など。何をを目指すのか。円滑な再就職→育児と仕事の両立できる環境を実現することにつながる。

3、ワークダイバーシティ実証化モデル事業

8050問題などを受けての岐阜市モデル。障害者手帳がなくても訓練が受けられる。日本財団と組んでいる。中間支援事業者（事業全体のマネジメント）1社。働きづらさを感じている人が働ける環境へ。社会とつながる＝働くということは大きい。自己有用感を感じてもらうことが重要。

□吹田市 後藤市長

中核市アライアンス、新たな圏域デザイン。何か起こる前に連携しておく。西宮市、尼崎市、豊中市、吹田市4つの中核市がそれぞれつながる仕組み。3年前に発足。それぞれの頭文字を取ってNATSと命名。カシューナッツの形に見えなくもない。中核市連携の可能性が見えてくる。NATSの人口は170万人を超える。協定を結んではいけないのでいつでも別れられる。取り組み事例として、地球温暖化対策、脱プラとして給食プラスチック廃止やシェアサイクルの共有（市域を意識していない）、レジ袋一斉有料化などを圏域10自治体と9つの大規模小売店舗から始めた。また、消防司令センターの共同運用などもある。5市の違うところにおいてもいい話でこだわる必要もない。システムのライフが違うため統合が苦労したと言う話もあった。

テーマとして

1、持続可能性を高める

2 ランキング・マスコミに競争を煽られる（自治体間競争をやめる）

3 社会経済文化圏域を考える

提案は、過度に縛られない柔軟で動的なアライアンス。コストパフォーマンスではなくパフォーマンス。

属人的連携の弱みを解決するために行政組織に埋め込むことで文化とする。4市のクロスで人事異動を一緒にやる。自治体間で連携してはならないことはない。

□コーディネーター永田質問

豊田市長：多世代参加支援プロジェクト、民間活力の導入。いろんな伸び代を持った人たちのプラットフォームがあるよということで困っている人たちの困りごとがなくなり自分らしく暮らせる。認知症でも人間としての尊厳はあるはずだ

岐阜市長：企業の法定雇用率は課題である。法定雇用率を達成する人しか働けない。地方で取り組むことによって国に認めてもらう。企業にとってもWINWIN。各都市は全て連携できる。その方法は様々である。

大澤氏より

テレプレゼンスロボット、遠隔操作型のロボットはこれからどんどん導入されていくのではないかと。電話でそこに人がいるかのようなロボット。例えば相談窓口を置いておく。体を動かさない人が動かせるロボットもある。体を動かさない老人が観光案内をするなど。

□まとめ

越境する。伸び代を出し合って境を越える。それぞれの得意なことをやっていく。本人の意思を尊重する権利をコミュニティの中で文化にしていく

中核市サミット2022 in 豊田 2日目行政視察。山村部エリアコース。
つくラッセル視察



「多様なつながりと描く地域共生社会のミライ」

一般社団法人 戸田友介氏

旭地区は豊田市の北部に位置していて岐阜県の県境にある。市内で最も高齢化率が高い地区。そんな地区に回り始める小さな兆しの話。子供の人口推計を見ると平成29年を底に子供の数が戻ってきている。つくラッセルがあるこの場所は平成22年に閉校した旧筑波小である。きっかけは過疎対策プロジェクトの始動「日本再発信、若者よ田舎を目指そう」国の緊急雇用創出事業対策を利用して地域おこし協力隊の民間版のような取り組みを行った。有機野菜の販売を行うがチームの仲が悪くなるなどうまくいかなかった。覚悟を決めてみんな1人でやると言うことにした。週1の社内ミーティングと月1回の飲み会は実施した。プロジェクトは終了。気づいたことはお金があるとできないことがある。深い。暮らすと働くを組み直すことを実践した。

- ・新聞屋
- ・地域通貨
- ・自分の山から木を出してお小遣い稼ぎ
- ・田んぼ

などを仕事としてスタッフは60名となっていた。「ここには大切にしたい当たり前の文化があった」と言う。関わり合って、おせっかいをしているいろいろな取り組みをしていく中でつくラッセル構想が出てきた。

□つくラッセルの現在の事業

- ・校庭はマレットゴルフ場
- ・校舎は故郷テレワーク（総務省の補助金）、生活支援、商品開発、地域の方の集い、地域課題解決事業、小規模デイサービス、仕事紹介サイトなど

□里モビニティ（名古屋大学 中村）



山里のモビリティのコミュニティで里モビニティ。もうすぐ2年になる。理念は自分で移動できる喜びに沿った暮らしのあり方。豊田市は高齢化率が高い。都心部は公共交通でカバーできるが山村部は難しい。加えてコミュニティも脆弱になってきている・これは国土の7割が中山間地で総人口の17%が住んでいる日本にとっては大変大きな問題である。山村部の移動はほとんど自家用車が不可欠で、公助・共助には限界がある。自分の意思で少しでも長く移動できることが地域の持続性につながると考えた。また、運転しないと要介護リスクなどが高くなってくる。

里モビニティとは高齢者のための小型電気自動車を1ヶ月6,600円で貸し出す取り組み。核となるのはこと作り。みんなが参加できることが重要。豊田市の都心部で行っていた Hamo 事業で使用していた小型電気自動車を中山間地で使う取り組み。現在50名が10万キロ走っても事故が起きていない。実績を見ると家の周りの7キロくらいの移動が多い。家で充電ができる。

カーポートで発電した電気を使用する。あくまで自助なので市のお金がつきづらい部分があるが企業版ふるさと納税で豊田市との関係が繋がっている。
その後は、足助の街並み散策。重要伝統的建造物群保存地区を歩く。



まちの景観を活かしたまちづくり。前橋市も前橋市歴史的風致維持向上計画を最大限に活かすことで街並みにも誇りを持てるようにしていくことが必要である。

地域課題をコミュニティで解決する。まさに地産地消の事例が沢山あった。地域の課題はチャンスである。前橋市の得意分野を伸ばしていくことが課題解決につながっていくこともある。課題に対してあらゆる可能性を考えると市役所内部にデジタルという横断的な横串を刺していくしかない。

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	1			
	経費 (領収書等の合計金額)			52,436円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 50 04-07-21

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取扱枚数 *****

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額

¥103,772

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

¥550

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻

12:07

●ご案内

受取人名オノホTMリサソタケウチャクト

様

依頼人名アカトネ

様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

群馬銀行

●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 50 04-07-21

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号

●お取扱枚数 *****

●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額

¥103,772

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)

¥550

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻

12:07

●ご案内

受取人名オノホTMリサソタケウチャクト

様

依頼人名アカトネ

様

※案分¹/₂

請求書

前橋市議会 赤利根 御中


日付 : 2022年06月30日

請求書番号 : 102-021

下記の通りで請求申し上げます。

ONOBORI3
〒371-0023
群馬県 前橋市本町2丁目7-15
電話:

小計	消費税	合計金額
94,339円	9,433円	103,772円

振込期日	
振込先	 ※お振込手数料はお客様にてご負担をお願いいたします。

3

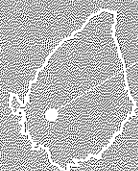
詳細	数量	単価	金額
赤利根広報誌 vol.20 制作費 (内訳:編集料、印刷費、製作料)	1,500部	69.181	103,772

備考欄



赤利根ニジャーナル

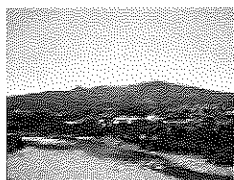
2022
6



【胡太郎を詠む】5月11日は詩人萩原胡太郎の命日。胡太郎に合わせてSNSに俳句を投稿する「胡太郎を詠む〜胡太郎とまを猫と遊ぶ〜」を企画したときから、地元の俳句を趣味にしている市民（ももちどり句会）との出会い。「胡太郎」という言葉が俳句の生活になっているという話から発展して、なんとか老若男女が参加できる機会にならなかと知恵を絞り本企画が生まれた。市民の声に耳を傾けて、ネットワークと知識をフル回転させて地域のハブになることが、面白として「めがき」ことなのだと思う。約30の句が集まった。「胡太郎を詠む」で検索してみたい。

前橋市議会「赤利根」とは？

赤城山の赤に利根川の利根であかとねと読みます。はるか昔からこの地を形成してきたその2大要素を中心に、前橋のさまざまな魅力を市民の皆様とともに考えて、市外、県外、海外に誇れるまちにしていきたい。この思いを実現していくために活動する会派です。



所属議員

岡 正己（おか・まさみ）

1980年12月29日生まれ。前橋市出身、住吉町在住、まちなかが活動拠点のため事務所は千代田町。父は大利根町、母は富士見町出身。made in 前橋の41歳。二児の父。

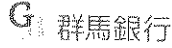
(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	③ 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	2			経 費 (領収書等の合計金額)
				65,282 円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取引日
支払 109 50 04-10-04

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
 ●お取引枚数
 ●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥129,464

●手数料 ●振高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
14:46

●ご案内
 受取人名オノホ"リサツタクウチャクト
 依頼人名アカトネ
 様
 様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取引日
支払 109 50 04-10-04

●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
 ●お取引枚数
 ●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
¥129,464

●手数料 ●振高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
¥550 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
14:46

●ご案内
 受取人名オノホ"リサツタクウチャクト
 依頼人名アカトネ
 様
 様

※案分1/2

請求書

前橋市議会 赤利根 御中

日付 : 2022年08月24日

請求書番号 : 102-022

下記の通りで請求申し上げます。

ONOBORI3
〒371-0023
群馬県前橋市本町7-15
電話: 080-4198-0098

小計	消費税	合計金額
117,695円	11,769円	129,464円

振込期日	
振込先	※お振込手数料はお客様にてご負担をお願いいたします。

3

詳細	数量	単価	金額
赤利根広報誌 vol.21 制作費 (内訳:編集料、印刷費、製作料)	4,000部	32.366	129,464

備考欄



AKATONE

赤利根ニジャーナル

2022

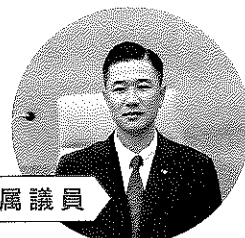
8



【前橋七夕まつり】この懐かしい光景。我々が子どもの時にはこれが日常であった。前橋七夕まつりは予想通りの大混雑。露天商の出店をイベント広場のみにしたため密を作る結果になってしまった。ごごの失客が近隣店舗に流れている状況も確認できたが、中高生などの若者世代は行けるお店がないので滞留するしかなかったようだ。祭りは地域の接点創、効果的に行うことでシビックプライドの醸成などシティプロモーションにつながる。

前橋市議会「赤利根」とは？

赤城山の赤に利根川の利根であかとねと読みます。はるか昔からこの地を形成してきたその2大要素を中心に、前橋のさまざまな魅力を市民の皆様とともに考えて、市外、県外、海外に誇れるまちにしていきたい。この思いを実現していくために活動する会派です。



所属議員

岡 正己 (おか・まさみ)

1980年12月29日生まれ。前橋市出身、住吉町在住、まちなかが活動拠点のため事務所は千代田町。父は大利根町、母は富士見町出身。made in 前橋の41歳。二児の父。

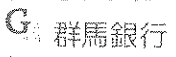
(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	3			
	経費 (領収書等の合計金額)			65,282 円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 05-01-17

●お取引額(金社) ●お取引日 ●口座番号
[Redacted]

●お取扱枚数 * * * * *
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
[Redacted] ￥129,464

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
￥550 * * *

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
14:50

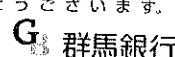
●ご案内
[Redacted]

受取人名オノホ"リサソタケウチヤクト 様

依頼人名アカトネ 様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
支払 109 51 05-01-17

●お取引額(金社) ●お取引日 ●口座番号
[Redacted]

●お取扱枚数 * * * * *
●振込番号 ●処理番号 ●お取引金額
[Redacted] ￥129,464

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
￥550 * * *

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
14:50

●ご案内
[Redacted]

受取人名オノホ"リサソタケウチヤクト 様

依頼人名アカトネ 様

※案分1/2

請求書

前橋市議会 赤利根 御中

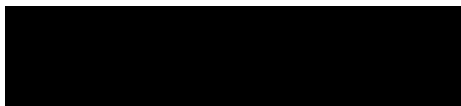
日付 : 2022年12月31日

請求書番号 : 102-023

下記の通りご請求申し上げます。

ONOBORI3
〒371-0023
群馬県 前橋市本町北丁目7-15
電話: 080-4198-0098

小計	消費税	合計金額
117,695円	11,769円	129,464円

振込期日	
振込先	 ※お振込手数料はお客様にてご負担をお願いいたします。

3

詳細	数量	単価	金額
赤利根広報誌 vol.22 制作費 (内訳:編集料、印刷費、製作料)	4,000部	32.366	129,464

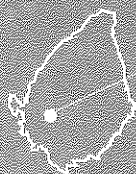
備考欄



AKATONE

赤利根ジャーナル

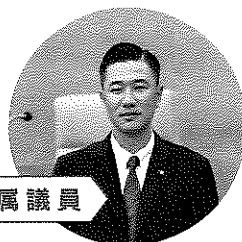
2022
11



【マエハシBOOK FES】 この秋の一大イベント「マエハシBOOK FES」が盛大に開催された。オペレーションなど様々な課題はあったかもしれないが、出展者・来場者ともに満足度の高い知的なイベントであった。私は井天通りのアンテナショップ「Bentena SHOP」で来客対応。メインのイベント「本のトレード」は中央通りだけであったが、井天通りはキッチンカーとクラフト作家の出店などでとても賑わいを見せていた。印象的だったのは既存店舗への波及である。売り切れるお店、売上げが過去最高だったお店など、まちにとっても良い効果が出ていた。

前橋市議会「赤利根」とは？

赤城山の赤に利根川の利根であかとねと読みます。はるか昔からこの地を形成してきたその2大要素を中心に、前橋のさまざまな魅力を市民の皆様とともに考えて、市外、県外、海外に誇れるまちにしていきたい。この思いを実現していくために活動する会派です。



所属議員

岡 正己 (おか・まさみ)

1980年12月29日生まれ。前橋市出身、住吉町在住、まちなかが活動拠点のため事務所は千代田町。父は大利根町、母は富士見町出身。made in 前橋の41歳。二児の父。

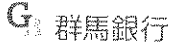
(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	4			経費 (領収書等の合計金額)
				65,062円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
 支払 109 50 05-03-02

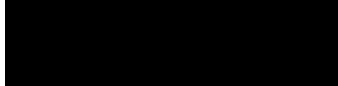
●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
 [Redacted]

●お取扱枚数 *****
 ●原込番号 ●処理番号 ●お取引金額
 [Redacted] ￥129,464

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
 ￥330 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
 10:42

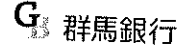
●ご案内



受取人名オノホ"リサウ タクウチ ヤクト 様
 依頼人名アカトネ 様

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。



●お取引種別 ●取扱店 ●機番 ●お取扱日
 支払 109 50 05-03-02

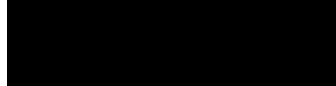
●お取引銀行(会社) ●お取引店 ●口座番号
 [Redacted]

●お取扱枚数 *****
 ●原込番号 ●処理番号 ●お取引金額
 [Redacted] ￥129,464

●手数料 ●残高(一がある場合は、お借入残高を表わします)
 ￥330 ***

●おつり ●説明コード ●ページ ●取引時刻
 10:42

●ご案内



受取人名オノホ"リサウ タクウチ ヤクト 様
 依頼人名アカトネ 様

※案分1/2

請求書

前橋市議会 赤利根 御中


日付 : 2023年02月21日

請求書番号 : 102-024

下記の通りご請求申し上げます。

ONOBORI3
〒371-0023
群馬県 前橋市本町4丁目7-15
電話: 080-4198-0098

小計	消費税	合計金額
117,695円	11,769円	129,464円

振込期日	
振込先	 ※お振込手数料はお客様にてご負担をお願いいたします。

3

詳細	数量	単価	金額
赤利根広報誌 vol.23 制作費 (内訳:編集料、印刷費、製作料)	4,000部	32.366	129,464

備考欄



赤利根ジャーナル

2023
2



【市立前橋高等学校の模擬議会】 模擬議会とは、自分たちのまちの課題を自分たちで考えていく探究学習で模擬市長選挙を行い、そのマニフェストを元に、実際に市当局に質問や提案をするというもの。2年生が対象で、全12人から商店街活性化へのアイデアや食育の観点からの地産地消、健康増進のアプリなど様々な視点での質問があった。まちなかでフィールドワークをやっているのも、まちなかに対しての意見も多かった。若い時に自分たちのまちについて真剣に考える機会があることで、このまちに愛着を持ってもらうきっかけになる。とてもいい取り組みだと思う。

前橋市議会「赤利根」とは？

赤城山の赤に利根川の利根であかとねと読みます。はるか昔からこの地を形成してきたその2大要素を中心に、前橋のさまざまな魅力を市民の皆様とともに考えて、市外、県外、海外に誇れるまちにしていきたい。この思いを実現していくために活動する会派です。



所属議員

岡 正己 (おか・まさみ)

1980年12月29日生まれ。前橋市出身、住吉町在住、まちなかが活動拠点のため事務所は千代田町。父は大利根町、母は富士見町出身。made in 前橋の42歳。二児の父。

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	1	経 費 (領収書等の合計金額)		5,296 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年 5月14日発行)

2022年 4月ご請求分	(2022年 5月 2日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,296 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 00296 00296 00 Q

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	2	経 費 (領収書等の合計金額)		5,297 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(トコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年 6月12日発行)

2022年 5月ご請求分		(2022年 5月31日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)		5,297 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *	
口座番号 ACCOUNT	* * *	

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の
翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌
営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 17049 17049 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	3			経費 (領収書等の合計金額)
				5,720 円



グントー前橋三俣店
群馬県前橋市三俣町2-2-2
TEL: 027-230-1411
毎度御利用ありがとうございます

2022年 5月31日(火) 13:18 No:0001

4977017062283
0009オビ°-パ°ックT-A4 10内 ¥539
4977017067288
0009オビ°-パ°ックT-A4 東内 ¥5,181

小計 ¥5,720
内税対象額 10.00% ¥5,720
内税 10.00% ¥520
合計 ¥5,720
(うち消費税 ¥520)

クレジット ¥5,720
(消費税等 ¥520)

* マークは軽減税率対象商品です

責No: [REDACTED]
取引No2071 2点買

上記店に領収しました(消費税等
付し) として。
グントー前橋三俣店
群馬県前橋市三俣町2-2-2
TEL: 027-230-1411
※保管上のお願い
財布等で保管してください。

¥5,720-
クレジット(消費税等
¥520-を含みます)

¥5,720-
¥520-を含みます)

赤利根様 領収証

2022年 5月31日(火)

0001-7091-2072

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	4	経費 (領収書等の合計金額)	5,297 円	

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年 7月11日発行)

2022年 6月ご請求分	(2022年 6月30日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,297 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 09030 09030 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	5	経費 (領収書等の合計金額)		517 円

領収証

No. 9

赤利根

様

2022年7月6日

★ ¥517-

但 ファイル代として

上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

前橋市本町三丁目2-16
株式会社 前橋大気堂
代表取締役 降旗 崇
電話027(231)1661

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	6	経費 (領収書等の合計金額)		5,297 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年 8月11日発行)

2022年 7月ご請求分		(2022年 8月 1日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)		5, 297 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *	
口座番号 ACCOUNT	* * *	

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 30788 30788 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	7			経費 (領収書等の合計金額)
				10,179 円

グントー

グントー前橋三俣店
 群馬県前橋市三俣町2-2-2
 TEL: 027-230-1411
 毎度御利用ありがとうございます

2022年 8月15日(月) 11:14 No:0001

4901480589510
 0005KJ-2764インクジェット内 ¥3,799
 4977017062283
 0009オビ°-パックT-A4 10内 ¥605
 4977017067288
 0009オビ°-パックT-A4 東内 ¥5,775

小計 ¥10,179
 内税対象額 10.00% ¥10,179
 内税 10.00% ¥925
合計 ¥10,179
 (うち消費税 ¥925)

クレジット ¥10,179
 (消費税等 ¥925)

* マークは軽減税率対象商品です

責No: [REDACTED]

取引No2856 3点買

赤利根様 領収証

¥10,179-

上記正に領しました(消費税等
 但し クレジット ¥925-を含みます)
 として。

クレジット (消費税等

¥10,179-
¥925-を含みます)

〒370-0001 群馬県前橋市三俣町2-2-2
 TEL: 027-230-1411
 ※保管(領収証)の場合、印刷面を内側に折って保管願います。

2022年 8月15日(月)

0001-9035-2857

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	8	経費 (領収書等の合計金額)	5,297 円	

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年 9月12日発行)

2022年 8月ご請求分	(2022年 8月31日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,297 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 09916 09916 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	9	経費 (領収書等の合計金額)		6,397 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年10月11日発行)

2022年 9月ご請求分	(2022年 9月30日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	6,397 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 29499 29499 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	10	経費 (領収書等の合計金額)		5,297 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。

The following amount was transferred from your account. (2022年11月11日発行)

2022年10月ご請求分		(2022年10月31日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)		5,297 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	*****	
口座番号 ACCOUNT	***	

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の
翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌
営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 08382 08382 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	11			経費 (領収書等の合計金額)
				10,760 円

グントー

グントー前橋三俣店
 群馬県前橋市三俣町2-2-2
 TEL: 027-230-1411
 毎度御利用ありがとうございます

2022年11月25日(金) 9:44 No:0001

4977017067288
 0009オビ-パケット-A4 東内 ¥5,775
 4977017062283
 0009オビ-パケット-A4 10内 ¥605
 4901480589510
 0005KJ-2764インクジェット用 ¥4,380

小計 ¥10,760
 内税対象額 10.00% ¥10,760
 内税 10.00% ¥978
合計 ¥10,760
 (うち消費税 ¥978)

クレジット ¥10,760
 (消費税等 ¥978)

* マークは軽減税率対象商品です

責No: [REDACTED]
 取引No7116 3点買

赤利根様 領収証

¥10,760-

上記正に領収しました(消費税等

付) ¥978-を含みます)として。

クレジット(消費税等

¥10,760-
¥978-を含みます)

グントー前橋三俣店
 群馬県前橋市三俣町2-2-2
 TEL: 027-230-1411
 ※保管上のお願ひ
 財布等で保管裁く場合、印刷面を内側に折って保管願ひます。

2022年11月25日(金)

0001-1786-7117

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	12	経 費 (領収書等の合計金額)		5,296 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2022年12月12日発行)

2022年11月ご請求分	(2022年11月30日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,296 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391006 01767 01767 00 Q

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	13	経 費 (領収書等の合計金額)		5,296 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2023年 1月13日発行)

2022年12月ご請求分	(2023年 1月 4日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,296 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の
翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌
営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 05930 05930 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>
整理番号	14	経費 (領収書等の合計金額)		5,296 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2023年 2月12日発行)

2023年 1月ご請求分	(2023年 1月31日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,296 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * *

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 26272 26272 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	15			経費 (領収書等の合計金額)
				6,380 円

グントー

グントー前橋三俣店
群馬県前橋市三俣町2-2-2
TEL: 027-230-1411
毎度御利用ありがとうございます

2023年 2月20日(月) 11:15 No:0001

4977017062283
0009カ-七°-パ°ックT-A4 10内 ¥605
4977017067288
0009カ-七°-パ°ックT-A4 東内 ¥5,775

小計 ¥6,380
内税対象額 10.00% ¥6,380
内税 10.00% ¥580
合計 ¥6,380
(うち消費税 ¥580)

クレジット ¥6,380
(消費税等 ¥580)

* マークは軽減税率対象商品です

貴No: XXXXXXXXXX
取引No9012 2点買

赤利根様 領収証

2023年 2月20日(月)

上記正に領収しました(消費税等
但し) クレジット(消費税等
として) ¥580-を含みます)
グントー前橋三俣店
群馬県前橋市三俣町2-2-2
TEL: 027-230-1411
※保管上のお願ひ
財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

¥6,380-

クレジット
(消費税等

¥6,380-
¥580-を含みます)

0001-4089-9013

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 その他
整理番号	16	経費 (領収書等の合計金額)		649 円

内訳	現金	✓
	小切手	
	手形	
	振込	
	相殺	

金額 百 十 千 万 円
7 6 4 9

但し 株式会社 赤利根 様

2023年 2月 28日

領収書

No. 113012

印紙

上記金額正に領収致しました

前橋市本町2丁目1番6号
株式会社 赤利根
代表取締役 藤原 隆
電話 0277(231)1061

取扱者

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	17	経費 (領収書等の合計金額)		6,396 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証
(ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
赤利根 様

下記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account. (2023年 3月12日発行)

2023年 2月ご請求分		(2023年 2月28日振替)
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)		6,396 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *	
口座番号 ACCOUNT	* * *	

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただく場合があります。
※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替できなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

T300B1391005 04201 04201 00 Q

(様式1)

領収書等整理票

項目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費	
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	8 <u>その他</u>	
整理番号	18			経費 (領収書等の合計金額)	12,691 円

領収証
No. 040320

前橋市議会 赤木様 2023年 3月20日

金額					
	9	1	2	6	91



内
消費税等
消費税等
上記正に領収いたしました

現金	
小切手	

41HISAQO#N1779(50)券> J640953

Office **さくらオンライン株式会社**
群馬県伊勢崎市連取町1987-2
TEL (0270)23-1034 FAX (0270)23-1541

OAマラザ前橋三俣
TEL (027) 212-3010



請 求 書

No.

(発行日 2023年 3月 31日)

お客様コードNo. [REDACTED]

〒371-8601

群馬県前橋市大手町2-12-1

前橋市議会 赤利根

様



さくらオフィス株式会社

〒372-0812 群馬県伊勢崎市連取町1987-2

TEL (0270)23-1034 FAX (0270)23-1541

http://www.sakuraoffice.co.jp/

振込先 [REDACTED]

登録番号: [REDACTED]

口座振替のお客様へ

月 日に口座よりお引落しさせていただきます。

毎度ありがとうございます。下記の通り御請求申し上げます。(2023年 3月 31日 締切分)

PAGE 1

前回御請求額	御入金額	調整額	差引繰越金額	税抜御買上額	消費税額等	今回御請求額
0	41,731	0	-41,731	37,938	3,793	0

年月日	伝票No.	商 品 名	数 量	単 位	単 価	金 額
2023/3/17	23976	コピーカウンター料金 C250i (FC) 1枚~100枚	9	枚	24.00	216
2023/3/17	23976	コピーカウンター料金 C250i (BK) 1枚~1000枚	248	枚	4.00	992
2023/3/17	23976	コピーカウンター料金 C250i (FCP) 1枚~100枚	90	枚	17.00	1,530
2023/3/17	23976	消費税額 (10%)				273
2023/3/17	23976	貸借借料	1		35,200.00	35,200
2023/3/17	23976	貸借借料 消費税額 (10%)				3,520
		請求済			【伝票計】	< 41,731 >
2023/3/20		入金 [銀行振込] < 41,731 >				
		《前橋市議会 赤利根 様》				
		【御買上額合計】				41,731
		内消費税額等				3,793
		(10%)			37,938	3,793
		(8%軽)			0	0
		【御入金額合計】				41,731

2/15 ~ 3/15

恐れ入りますが、振込手数料はお客様にてご負担いただきますようお願いいたします。

明細金額欄：金額は税抜金額です。

(様式1)

領 収 書 等 整 理 票

項 目 (該当番号を○で囲む)	1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費
	5 資料作成費	6 資料購入費	7 人件費	⑧ その他
整理番号	19			経 費 (領収書等の合計金額)
				5,296 円

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証 (ドコモご利用分)
RECEIPT OF TELECOMMUNICATION CHARGES

(2023年 4月 11日発行)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER) 号	
お客様番号 (CUSTOMER NUMBER)	

ご請求先氏名 (CUSTOMER NAME)	
赤利根 様	

右記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account.

2023年 3月ご請求分	
2023年 3月 31日振替	
領収金額 (AMOUNT RECEIVED)	5,296 円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	* * * * *
口座番号 ACCOUNT	* * * * *

印紙税申告納付
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

T30041111017 22056 13551 00 Q